



Global Center for  
Good Governance  
in Tobacco Control



A GLOBAL  
TOBACCO  
INDUSTRY  
WATCHDOG



# Índice global de **interferencia de la industria** tabacalera 2025

---

## CRÉDITOS Y AGRADECIMIENTOS

**Autora:** Mary Assunta

**Editores:** E. Ulysses Dorotheo, Yodhim Dela Rosa, Deborah Sy, Erin Sandberg

**Contribución editorial complementaria:** Centro global para la Buena Gobernanza en el Control del Tabaco y Vital Strategies

**El Índice global de interferencia de la Industria tabacalera (el Índice global)** es una encuesta mundial sobre cómo los gobiernos están respondiendo a la interferencia de la industria tabacalera y protegiendo sus políticas de salud pública de los intereses comerciales y otros intereses creados de la industria, tal como lo exige el Convenio Marco de la Organización Mundial de la Salud para el Control del Tabaco (CMCT de la OMS). El informe se inició como un índice regional por la Alianza para el Control del Tabaco del Sudeste Asiático (SEATCA) en 2014. El Índice global 2025 ha sido elaborado por el Centro global para la Buena Gobernanza en el Control del Tabaco (GGTC), y el informe se publica y se difunde en alianza con STOP. El GGTC agradece el apoyo de Bloomberg Philanthropies y la Fundación Bill y Melinda Gates.

**Diseño:** sophieeverett.com.au

**Traducción en español:** Pierre-Yves Serinet

**Cita sugerida:** Assunta M. Índice global de interferencia de la industria tabacalera 2025. Centro global para la Buena Gobernanza en el Control del Tabaco (GGTC). Bangkok, Tailandia. Noviembre 2025.

**Descargo de responsabilidad:** Este Índice está exclusivamente basado en la información pública disponible obtenida por los colaboradores en sus respectivos países. Si el lector tiene información que pueda fortalecer este informe, favor de contactarnos en: [info@ggtc.world](mailto:info@ggtc.world)

**Para más información, visite:**

[www.globaltobaccoindex.org](http://www.globaltobaccoindex.org)

[www.exposetobacco.org](http://www.exposetobacco.org)

# CONTENIDO

02

Introducción

06

Los principales hallazgos

08

01. La industria tabacalera interfirió en la elaboración e implementación de políticas

16

02. Las actividades de RSE relacionadas con el tabaco mejoraron el acceso a altos funcionarios

21

03. La industria tabacalera recibió incentivos gubernamentales que beneficiaron a su negocio

27

04. Gobiernos interactuaron impunemente con la industria

32

05. Sigue faltando transparencia y rendición de cuentas

36

06. Oficiales gobiernos involucrados en conflictos de intereses

40

07. Los gobiernos pueden protegerse de la interferencia de la industria

46

Conclusión

48

Recomendaciones

50

Tabla resumen

64

Apéndices

77

Colaboradores

79

Notas

---

# INTRODUCCIÓN

---

## En los últimos dos años, los gobiernos de todo el mundo se han enfrentado a una industria tabacalera (IT) que ha aprovechado cada vez más agresivamente las deficiencias y lagunas de las políticas públicas para interferir en el control del tabaco. La IT ha disuadido, seducido, frustrado o simplemente abrumado a los gobiernos con el fin de contrarrestar sus esfuerzos por proteger la salud pública.

La interferencia de la industria tabacalera se ha intensificado en muchos países, y muchos gobiernos no han sabido resistir eficazmente sus tácticas ni cumplir su mandato de reforzar e incrementar el control del tabaco. Los Estados Partes del Convenio Marco de la Organización Mundial de la Salud (OMS) para el Control del Tabaco (CMCT) tienen la obligación de proteger sus políticas públicas de salud contra los intereses comerciales y otros intereses creados de la IT mediante la aplicación del artículo 5.3<sup>i</sup> y sus directrices.<sup>1</sup>

El Índice Global de Interferencia de la Industria Tabacalera (el Índice) evaluó a 100 países y constató que los parlamentarios, jefes de Estado y ministros de varios de ellos no han cumplido con su deber de proteger el derecho humano a la salud de conformidad con el artículo 5.3. La IT los ha convencido para que cuestionen o retrasen las medidas de control del tabaco, presenten proyectos de ley favorables a la industria o la promuevan, en lugar de apoyar medidas basadas en pruebas y salvar vidas reduciendo el consumo de tabaco en todas sus formas.

La IT se ha centrado y ha incidido más específicamente en los sectores no sanitarios de los gobiernos, sobre todo porque estos son poco conscientes de la importancia de limitar las interacciones con la industria a lo estrictamente necesario para la regulación. La falta de transparencia en las interacciones con la industria y la tendencia a no rechazar los favores de la IT han agravado esta interferencia y neutralizado los esfuerzos por proteger la salud pública, aplicar el CMCT de la OMS y alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

El Índice es un estudio de la sociedad civil sobre cómo los gobiernos están implementando las medidas del artículo 5.3 del CMCT de la OMS. La edición de 2025 del Índice revela un empeoramiento de la interferencia, y ningún país se ha librado. De los 90 países que actualizaron sus informes, más de la mitad (46 países) vieron empeorar sus puntuaciones frente a un tercio (34 países) cuyos esfuerzos para proteger sus políticas de salud mejoraron, en particular gracias a una mayor transparencia, su negación a colaborar con la industria y la adopción de procedimientos para regular las interacciones con la industria.

Las puntuaciones de ocho países no cambiaron de un periodo al otro.

El primer índice de 2019 examinó la situación en 33 países;<sup>2</sup> el segundo en 57 países<sup>3</sup> el tercero en 80 países<sup>4</sup> y el cuarto en 90 países.<sup>5</sup> El Índice de este año evaluó el desempeño de 100 países de África, de la región del Mediterráneo Oriental, de las Américas, de Europa, de Asia Meridional y Sudoriental y de la región del Pacífico Occidental. Clasifica a los países utilizando una serie precisa de preguntas y siguiendo un marco específico de puntuación, desarrollado en 2014 para la iniciativa regional de la Alianza para el Control del Tabaco en el Sudeste Asiático que resultó en el *ASEAN Tobacco Industry Interference Index*.<sup>6</sup> Desde entonces, el cuestionario ha sido revisado.

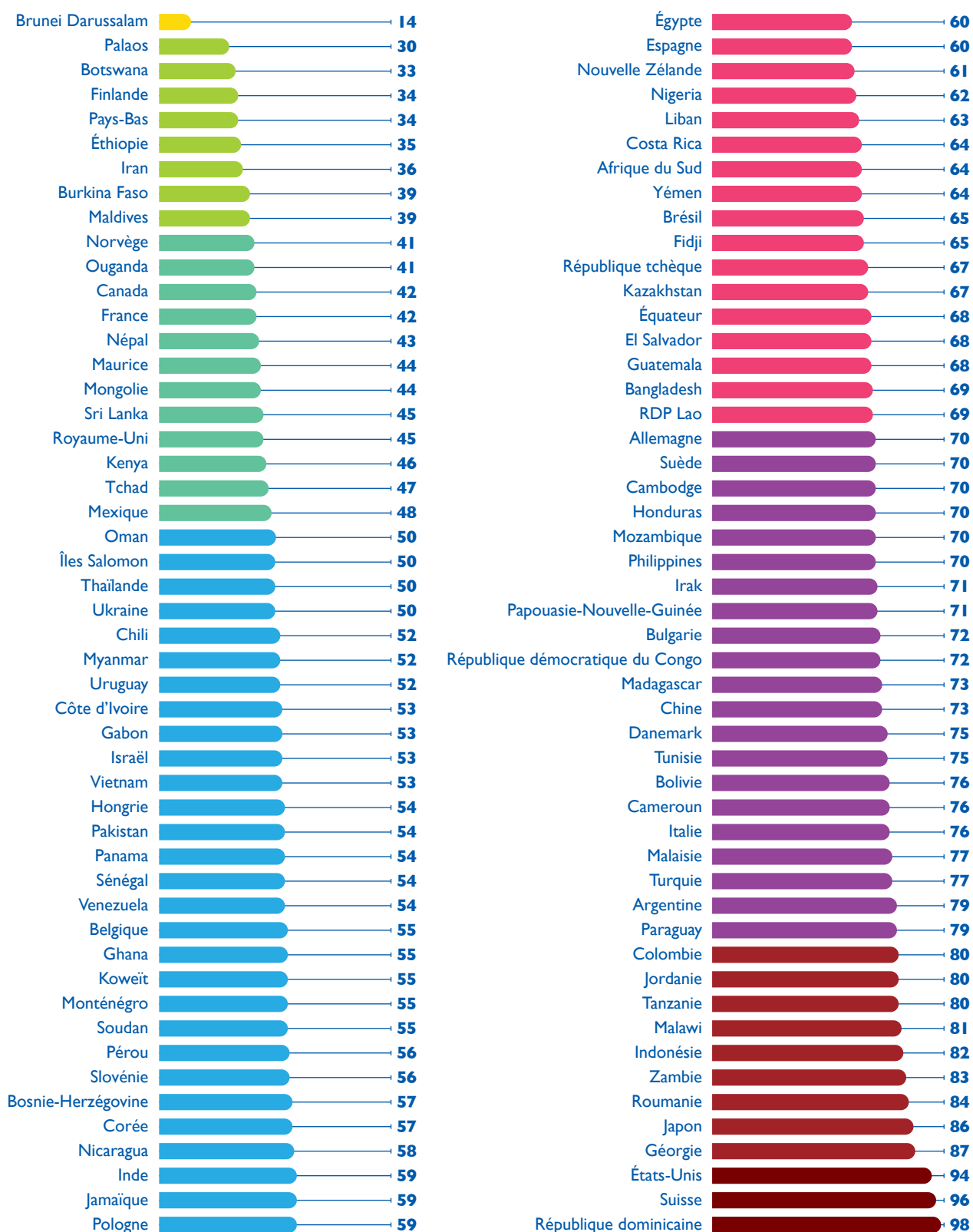
Se elabora el Índice a partir de la información disponible públicamente sobre las interferencias de la industria tabacalera en los países y las respuestas de sus respectivos gobiernos a las mismas. Para los países cuya evaluación se ha vuelto a actualizar, se examinaron las interferencias y las acciones gubernamentales durante el periodo comprendido entre abril de 2023 y marzo de 2025. En cuanto a los 10 nuevos países que se incorporan al Índice, se evaluaron las interferencias y las respuestas de los gobiernos entre enero de 2020 y marzo de 2025 con el fin de comprender bien el contexto. Los países están clasificados (Figura 1) según las puntuaciones totales proporcionadas por los grupos de la sociedad civil que elaboraron sus respectivos índices nacionales. Cuanto menor es la puntuación de un país, menor es el nivel general de interferencia, lo que es un buen augurio para el país. La tabla resumen (p. 50) ofrece las puntuaciones desglosadas de cada país.

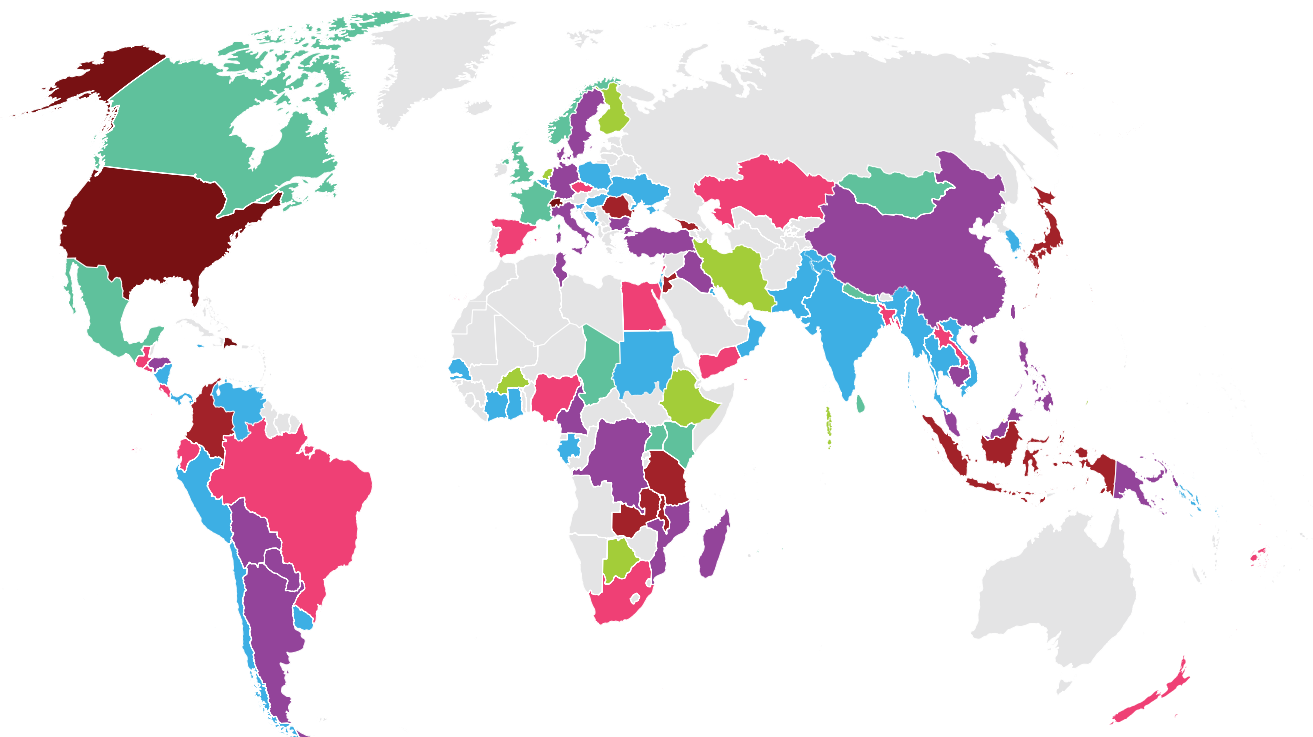
Muchos países han tomado medidas concretas para proteger sus políticas de control del tabaco, ya sea incorporando el artículo 5.3 en su legislación, sea adoptando medidas administrativas como un código o una circular de directrices con el fin de limitar la interacción con la industria a lo que sea estrictamente necesario para regularla. Al hacerlo, estos gobiernos han establecido un estándar de buenas prácticas y han demostrado su voluntad de proteger la salud de su población.

---

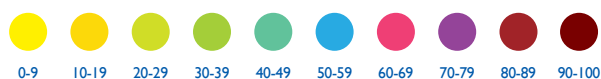
i. El artículo 5.3 del CMCT de la OMS estipula: a la hora de establecer y aplicar sus políticas de salud pública relativas al control del tabaco, las Partes actuarán de una manera que proteja dichas políticas contra los intereses comerciales y otros intereses creados de la industria tabacalera, de conformidad con la legislación nacional.

**FIGURA I: CLASIFICACIÓN GLOBAL DE LOS PAÍSES EN FUNCIÓN DE LA INTERFERENCIA DE LA INDUSTRIA TABACALERA**





Cuanto menor es la puntuación, mejor es la clasificación



#### MENOR INTERFERENCIA



#### MAYOR INTERFERENCIA



---

# LOS PRINCIPALES HALLAZGOS

---

**18 países han logrado avanzar, sea al adoptar nuevas medidas o al implementar en todos los sectores las directrices existentes relativas al artículo 5.3.**

**Perú** es el último país en incorporar el artículo 5.3 en su legislación nacional de control del tabaco, con lo que el total asciende a nueve países, mientras que otros han adoptado un código u otras directrices para proteger las políticas de salud de la interferencia de la industria.

---

**Más de 20 países han prohibido las donaciones de la IT.**

Algunos han prohibido las donaciones a campañas políticas o han impuesto restricciones. **Botsuana, Bulgaria, Canadá, Etiopía, Francia, Israel, Líbano, Nigeria, Ucrania, Uruguay y Venezuela** han prohibido las donaciones políticas.

---

**32 países han prohibido las actividades de Responsabilidad social empresarial (RSE) relacionadas con la industria tabacalera y otros cinco han rechazado sus contribuciones.**

La industria se ha centrado en organismos no ligados a la salud para llevar a cabo sus actividades caritativas, alineándose con las prioridades gubernamentales y seduciendo a ministros y parlamentarios dispuestos a colaborar.

---

**46 países se resistieron a la retórica de la industria tabacalera sobre la “reducción de daños” y prohibieron los cigarrillos electrónicos y los productos de tabaco calentado, lo que desnormalizó eficazmente la industria tabacalera.**

Se presentaron demandas judiciales en **Panamá y México** para revocar estas prohibiciones. Los esfuerzos por prohibir los sabores en los productos de tabaco y nicotina se vieron socavados en **Bélgica, Finlandia e Israel**.

---

**Los parlamentarios de 14 países han apoyado y promovido la industria tabacalera.**

Presentaron múltiples proyectos de ley a favor de la industria, aceptaron sus contribuciones, retrasaron la aprobación de leyes de control del tabaco o incluso intentaron derrotarlas, o promovieron leyes que beneficiaban a la IT.

---

**Al menos 10 gobiernos retrasaron o no aumentaron los impuestos.**

**Argentina, Bangladesh, Bulgaria, Georgia, Israel, Líbano, Polonia, Suecia, Túnez y Ucrania** han sucumbido a la presión de la industria en este sentido. Sin embargo, varios gobiernos han utilizado el aumento de impuestos como una medida de control del tabaco, resistiendo la presión y oposición de la industria.

---

**Al menos 20 gobiernos colaboraron con la IT,**

mediante memorandos de entendimiento, sesiones de capacitación o acciones conjuntas de aplicación de la ley para combatir el contrabando. 17 de estos gobiernos no son partes del Protocolo para eliminar el comercio ilícito de productos de tabaco.

---

**Varios legisladores, ministros y gobernadores aceptaron participar en visitas y jornadas de estudio patrocinadas en las instalaciones de fabricantes de tabaco.**

La fábrica de Philip Morris International (PMI) en Suiza es la más visitada por altos funcionarios.

---

**Seis gobiernos permitieron que sus misiones diplomáticas respaldaran a la IT.**

Japan Tobacco International (JTI) cabildeó a la embajada de Japón en al menos siete países (**Bolivia, Camboya, Egipto, Indonesia, Líbano, Nicaragua y Tanzania**) para que promoviera sus actividades comerciales.

---

**La mayoría de los países no cuentan con un registro de los lobbyistas de la IT.**

La mayoría tampoco cuenta con un registro de las entidades vinculadas a la industria, ni con normas de divulgación de las reuniones con la IT. No obstante, **14 países** cuentan con un registro de lobbyistas.

---

**El artículo 5.3 se dio muy poco a conocer entre los organismos gubernamentales.**

Aunque algunos gobiernos afirman que han sensibilizado, existe poca información pública disponible sobre los esfuerzos de los países para concientizar a los funcionarios de los distintos ministerios sobre el artículo 5.3 y su importancia.

---

# 01

---

La industria tabacalera  
interfirió en la elaboración  
e implementación  
de políticas

---

**El artículo 5.3 exige que los gobiernos protejan las políticas públicas de los intereses comerciales y otros intereses creados de la industria tabacalera, lo que significa que deben negarse a permitir que la industria se sienta a la mesa de elaboración de políticas. Incluso en los países en los que la industria tabacalera no está representada oficialmente en los comités nacionales que elaboran las políticas de control del tabaco, la industria ha encontrado formas de interferir en la formulación de políticas.**

### **PARLAMENTARIOS FAVORABLES A LA INDUSTRIA IMPUGNARON O RETRASARON ACTIVAMENTE LAS LEYES DE CONTROL DEL TABACO**

El análisis de la mayoría de los países indica que la industria tabacalera no participa en la elaboración de políticas. Pero cuando no ha logrado impedir que el poder ejecutivo de los gobiernos refuerce las medidas de control de tabaco, en particular los ministerios de salud, la industria tabacalera ha recurrido al poder legislativo para socavar y frustrar la adopción de políticas sólidas. En muchos países del mundo se ha documentado cómo la industria tabacalera cabildea a los diputados y utiliza el proceso parlamentario para influir en el resultado de las deliberaciones políticas de control del tabaco y asegurarse de que sean beneficiosas para la industria. Aunque las políticas del artículo 5.3 también se aplican a los parlamentarios, su cumplimiento puede ser desigual o políticamente más difícil, especialmente en varios países donde los diputados electos están sujetos a reglas diferentes.

#### **a. Parlamentarios aceptaron las propuestas de la industria, lo que provocó el aplazamiento o el debilitamiento de las leyes**

En **Dinamarca, Guatemala, Malasia, Montenegro y Eslovenia**, parlamentarios han actuado para retrasar la adopción de medidas estrictas, han debilitado el control del tabaco o se han negado a regularlo.

En marzo de 2023, el Parlamento de **Dinamarca** divulgó a las industrias del tabaco y de la nicotina el proyecto de enmiendas a la Ley sobre los productos del tabaco, y la Comisión de Salud las invitó a presentar sus propuestas,<sup>7,8</sup> lo que dio lugar a un proyecto final teñido de los intereses de la industria. Los fabricantes de tabaco cabildearon a la Comisión de Salud y se opusieron a la propuesta de prohibir los cigarrillos de 100 mm y limitar la longitud de los cigarrillos a un máximo de 80 mm.<sup>9</sup> Se accedió a la solicitud de la industria.

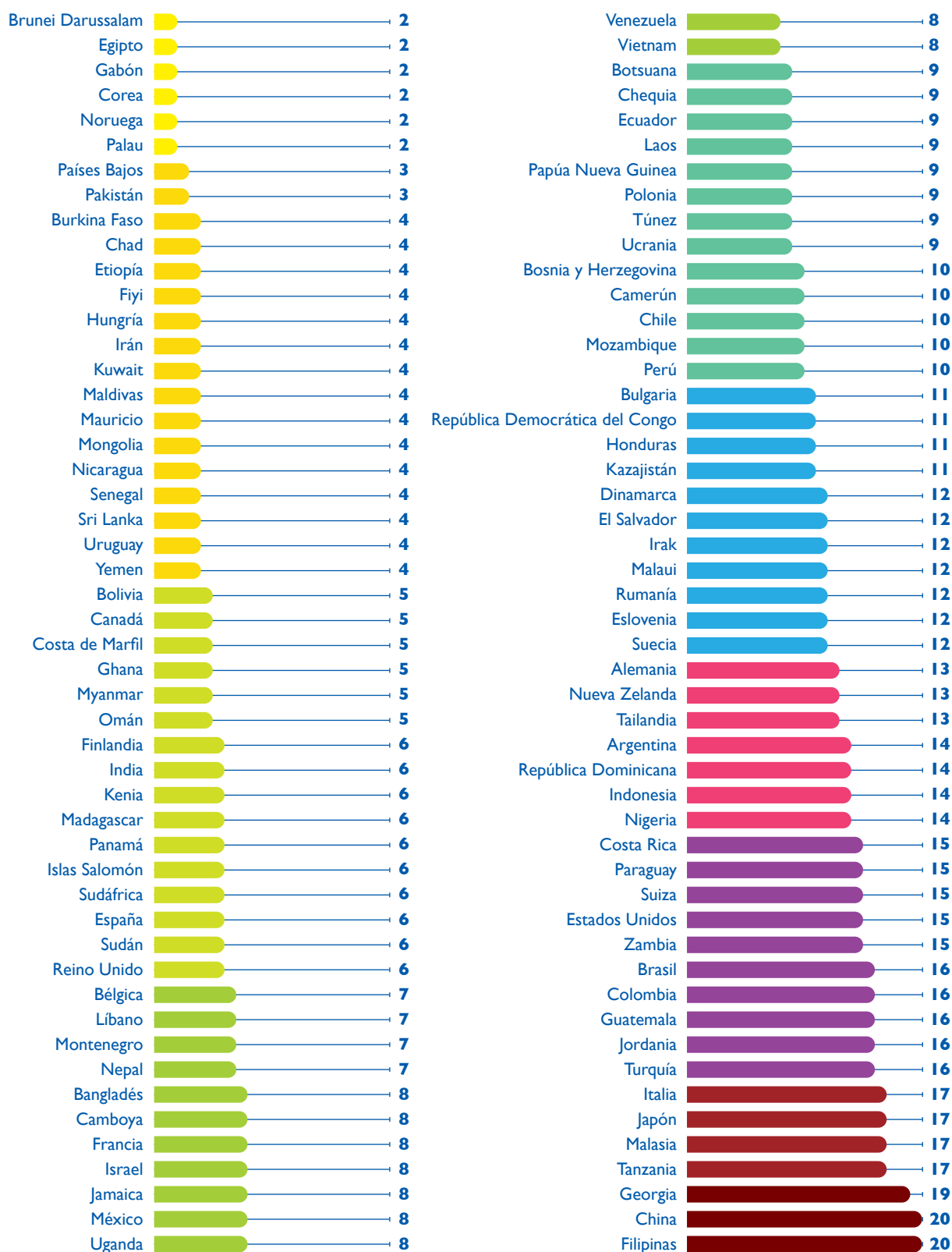
En **Malasia**, el Parlamento aprobó con retraso, en octubre de 2023, la Ley de Control de Productos para Fumar a favor de la Salud pública (Ley 852 de 2024) sin incluir la cláusula generacional “fin del juego para el tabaco” (*generational endgame clause* GEG), que era crucial para prohibir la compra de productos del tabaco a cualquier persona nacida después del 1 de enero de 2007. El viceministro de Salud admitió en el Parlamento que el cabildeo de la industria del tabaco y del vapeo había sido exitosa<sup>10</sup> para que se abandonara la propuesta GEG y permitiera los dispositivos electrónicos para fumar; a pesar de que el Ministerio de Salud quería que se prohibieran.

En **Guatemala**, el poder ejecutivo ha intentado prohibir los cigarrillos electrónicos, principalmente para proteger a los menores de edad. En enero de 2025, tres miembros del Congreso presentaron el proyecto de ley 6498 cuyo objetivo era restringir los productos con nicotina y regular la publicidad. En marzo, los legisladores no solo se reunieron con representantes de empresas de cigarrillos electrónicos para encontrar soluciones que no perjudicaran a los fabricantes tabacaleros sino que también reafirmaron su disposición a recibir propuestas del mundo empresarial y a trabajar juntos en el proyecto de ley.<sup>11</sup>

En **Eslovenia**, un grupo de 38 diputados presentó una enmienda para retrasar tres años la introducción del empaquetado estandarizado de los cigarrillos, aplazando así la fecha de implementación de 2020 a 2023.<sup>12</sup> La Comisión para la Prevención de la Corrupción publicó documentos que demostraron que los grupos de lobby de la industria proporcionaron a los diputados justificaciones por escrito, que estos copiaron directamente en las notas explicativas del proyecto de ley.<sup>13</sup> Las partes fundamentales del texto de la enmienda, redactadas por los grupos de cabildeo de la IT, fueron aprobadas por los diputados.<sup>14</sup>

En **Montenegro**, los productos de nicotina para consumo oral, el tabaco de mascar y el tabaco de esnifar se venden desde hace 13 años sin impuestos especiales ni restricciones.

FIGURA 2: LA INDUSTRIA TABACALERA INTERFIERE EN LA ELABORACIÓN DE POLÍTICAS



Cuanto menor es la puntuación, mejor es la clasificación



---

El Ministerio de Finanzas aprobó la prohibición de estos productos como parte de las enmiendas a la Ley del Tabaco, que luego se adoptaron en mayo de 2023 pero que no firmó entonces presidente. En julio de 2024, dos parlamentarios propusieron modificaciones a la Ley del Tabaco que, entre otras cosas, prohibirían la venta de productos de nicotina, pero estas aún no se han tramitado en el Parlamento.<sup>15</sup>

#### **b. Parlamentarios presentaron proyectos de ley favorables a la IT**

En **Argentina, Brasil y Colombia**, parlamentarios presentaron varios proyectos de ley para legalizar los dispositivos electrónicos para fumar (*Electronic Smoking Devices* o ESD, que incluyen los sistemas electrónicos de administración de nicotina o cigarrillos electrónicos) o los productos de tabaco calentado (PTC), para revocar las prohibiciones existentes o para debilitar las regulaciones vigentes. **Argentina** prohibió los ESD (Resolución 565/2003 del Ministerio de Salud)<sup>16</sup> en marzo de 2023. Al día siguiente, Massalin Particulares S.R.L., filial de Philip Morris International (PMI) en Argentina, anunció que esta prohibición le había llevado a suspender una inversión en el país de 300 millones de dólares estadounidenses para desarrollar los PTC.<sup>17</sup> Al mes siguiente, un diputado nacional presentó un proyecto de ley que pretendía legalizar y establecer un marco regulatorio para los ESD<sup>18</sup> en un intento de eludir la prohibición.

**Brasil** prohibió los dispositivos electrónicos para fumar en 2009. En octubre de 2023, un senador (Podemos-MS) presentó el proyecto de ley n.º 5.008/2023 para legalizar la producción, comercialización y publicidad de los cigarrillos electrónicos<sup>19</sup> y reconoció el papel de la IT en la redacción del proyecto de ley.<sup>20,21</sup> En mayo de 2023, el senador había participado en un viaje patrocinado por PMI a su fábrica de PTC en Bolonia, Italia.<sup>22</sup> Un director de British American Tobacco (BAT) Brasil tuvo acceso al Congreso brasileño, manteniendo contactos directos con los legisladores y siguiendo de cerca la evolución del proyecto de ley así como otras iniciativas para prohibir los cigarrillos electrónicos.<sup>23</sup>

En **Colombia**, en 2023, cuatro miembros del Congreso vinculados a grupos de fachada de la industria tabacalera<sup>24,25</sup> promovieron en 2023 una enmienda constitucional destinada a establecer un marco normativo favorable al consumo de cannabis por parte de adultos (Proyecto de Ley de la Cámara n.º 01/23, Proyecto de Ley del Senado n.º 17/23).<sup>26</sup> Aunque la enmienda constitucional no se aprobó, podría haber debilitado gravemente las regulaciones existentes en materia de control del tabaco.

#### **c. La IT utilizó a parlamentarios para intentar derrotar leyes de control del tabaco o promover enmiendas que le sean favorables.**

En **Ghana**, los aliados de la industria fracasaron en sus intentos de movilizar a varios parlamentarios para que impidan la aprobación del Proyecto de ley de modificación del impuesto especial, que aumentaba los impuestos sobre el tabaco. En palabras de un diputado miembro de la Comisión Parlamentaria de Salud, “estas entidades no utilizaron dinero pero hicieron grandes esfuerzos para convencer individualmente a los diputados de que consideraran esta ley como un retroceso y una medida innecesaria”.<sup>27</sup> La ley se aprobó en mayo de 2023.

En la **República Democrática del Congo (RDC)**, las opacas alianzas entre parlamentarios y la TI han obstaculizado la adopción de políticas básicas de control del tabaco.<sup>28</sup> El ex primer ministro era senador y miembro del consejo de administración de BAT, y un actual diputado es director general de Shenimed (un distribuidor de cigarrillos).<sup>29,30,31</sup> Este tipo de relaciones fluidas han contribuido a retrasar la adopción de medidas básicas de control del tabaco.

Legisladores favorables a la IT en los parlamentos de **Suiza, Uganda y el Reino Unido** han permitido que representantes de la IT accedan a secciones parlamentarias reservadas a los diputados, lo que ha suscitado preocupaciones en materia de integridad y transparencia. Parlamentarios **suizos** han representado abiertamente los intereses de la IT y prestado sus credenciales a lobbyistas para que puedan acceder a las zonas reservadas del edificio federal, en particular a los pasillos de las cámaras.<sup>32,33</sup> A modo de ejemplo, un consejero nacional del Partido del Centro que representa a San Galo entregó una de sus credenciales de acceso al Parlamento al secretario general de SwissTabac y su segunda credencial al vicedirector de la Unión Suiza de Agricultores, aliada de la IT.<sup>34</sup> Varios legisladores que ocupan escaños en ambas cámaras del Parlamento representan a la IT, lo que explica la debilidad de las leyes suizas en materia de control del tabaco.

En el **Reino Unido**, la empresa Greenbutts, que produce filtros de cigarrillos biodegradables y mantiene múltiples vínculos con la IT<sup>35</sup> y la plataforma de noticias políticas parliamentnews.co.uk, apoyó una campaña denominada “Colillas sin plástico” (*Plastic Free Butt*) que proponía una modificación de la ley británica sobre el tabaco y los cigarrillos electrónicos. En febrero de 2025, con el apoyo de un grupo parlamentario multipartidista, un diputado presentó una enmienda al proyecto de ley sobre tabaco y cigarrillos electrónicos que obligaría a los fabricantes de cigarrillos a utilizar alternativas biodegradables.<sup>36,37</sup>

“El CMCT de la OMS, un tratado mundial de salud pública, impone a los gobiernos obligaciones específicas para proteger la salud pública frente a los intereses comerciales y otros intereses creados de la industria tabacalera. Los gobiernos señalan constantemente que la interferencia de la industria tabacalera es uno de los principales obstáculos para el control del tabaco. El Índice de Interferencia de la Industria Tabacalera revela la magnitud del problema y su impacto en países de todo el mundo.”

Andrew Black,  
Secretaría del CMCT de la OMS

En contravención de la Ley de Control del Tabaco de **Uganda**, que incluye el artículo 5.3,<sup>38</sup> la Comisión Parlamentaria de Finanzas, Planeación y Desarrollo Económico invitó a representantes de la industria y sus aliados a opinar sobre el impuesto de los productos del tabaco cuando, en abril de 2025, se estaba finalizando el Proyecto de ley para modificar el sistema tributario 2025. Entre los invitados se encontraban BAT Uganda, LeafTobacco and Commodities Uganda Ltd, la Asociación de Fabricantes de Uganda, la Alianza de Uganda sobre la Fiscalidad del Tabaco y la Cámara de Comercio de Estados Unidos.<sup>39</sup>

## CUANDO LOS GOBIERNOS HAN SIDO COMPLACENTES CON LA INDUSTRIA TABACALERA, LAS LEYES DE CONTROL DEL TABACO SE QUEDARON PARALIZADAS O SIN APLICAR

Las leyes generales de control del tabaco o sus reglamentos de aplicación quedaron estancadas en **ocho países** debido a la fuerte oposición de la industria.

En **Tanzania**, los esfuerzos desde 2017 para promulgar una nueva ley de control del tabaco fracasaron debido a la complacencia del gobierno ante las preocupaciones de la industria tabacalera.<sup>40</sup> En **Zambia**, el proyecto de ley de control del tabaco de 2018 se sometió en 2020 a una evaluación de impacto a nivel normativo antes de poder ser aprobado, pero en 2020 y 2021 se llevó a cabo una nueva ronda de consultas interministeriales que retrasaron la aprobación del Gabinete a diciembre de 2022<sup>41</sup> para que sea presentado al Parlamento. Sin embargo, la interferencia de la industria<sup>42</sup> sigue obstaculizando el proceso y el proyecto de ley aún no se ha presentado.

En **Papúa Nueva Guinea (PNG)**, después de casi nueve años, la Ley de Control del Tabaco de 2016<sup>43</sup> sigue sin implementarse debido a la falta de reglamentos de aplicación.<sup>44</sup> En **Bolivia**, el gobierno considera que la IT es positiva y la integra en sus programas de reactivación económica.<sup>45</sup> Su ley de control del tabaco (Ley 1280) sigue sin aplicarse a pesar de haber sido aprobada hace cinco años.<sup>46</sup> En **Bosnia y Herzegovina**, las enmiendas que impulsó la IT y los consiguientes retrasos en los procedimientos han debilitado la eficacia de las normas de control del tabaco y las han retrasado un año.<sup>47</sup>

---

## GOBIERNOS CEDIERON A LA PRESIÓN DE LA INDUSTRIA DE NO AUMENTAR LOS IMPUESTOS

La industria tabacalera siguió frustrando los aumentos de impuestos en todo el mundo y al menos diez gobiernos (**Argentina, Bangladesh, Bulgaria, Georgia, Israel, Líbano, Polonia, Suecia, Túnez y Ucrania**) cedieron a la presión de la industria. Pero por otro lado, tres gobiernos decidieron utilizar los impuestos como medida de control del tabaco a pesar de la interferencia de la industria y su oposición al aumento de impuestos.

En **Argentina**, la industria tabacalera cabildeó en 2024<sup>48</sup> a antiguos altos funcionarios del gobierno que habían ocupado cargos de asesoría o gestión, y logró convencerlos de la conveniencia de eliminar el impuesto mínimo sobre los cigarrillos, lo que benefició a grandes empresas que redujeron aún más el precio de sus marcas más económicas, como Massalin Particulares (Philip Morris) y BAT. Un antiguo ejecutivo de la industria, que pasó casi 30 años en Massalin (Philip Morris), fue nombrado presidente de la Casa de la Moneda e influyó en la redacción de las reglas tributarias sobre el tabaco.<sup>49</sup>

En **Georgia**, presionado por los productores locales de tabaco como Tbilisi Tobacco,<sup>50</sup> el Parlamento aprobó en mayo de 2024 una reducción del 50 % del impuesto sobre el tabaco crudo, el tabaco de mascar, el snus y el tabaco para pipa de agua.<sup>51</sup> En **Bulgaria**, el aumento de los impuestos especiales sobre los productos del tabaco fue mínimo en 2023, tras la adopción de un nuevo calendario fiscal en 2022 previa consulta con los representantes de la IT. Durante una consulta pública sobre las enmiendas a la Ley de Impuestos Especiales y Depósitos Fiscales en 2023, se aceptaron tres propuestas de la Asociación Búlgara de la Industria del Tabaco (BATI), entre ellas la de no mostrar el precio de los cigarrillos y de los PTC en los paquetes.<sup>52</sup>

En **Israel**, se decidió desacelerar la aplicación del Plan de Equilibrio Presupuestario del Estado para 2024, que revocaba la exención fiscal sobre los productos de tabaco y nicotina vendidos en tiendas libres de impuestos, e implementarlo paulatinamente hasta el año 2028.<sup>53,54</sup> Desde diciembre de 2022, la Agencia Nacional de Ingresos de Polonia ha puesto en marcha un programa de cooperación con las empresas, incluidas las del sector del tabaco, lo que ha permitido a la IT beneficiarse de condiciones más favorables para desarrollar sus actividades en Polonia<sup>55</sup> y aprovechar el aplazamiento de nuevos impuestos sobre el tabaco.

En **Ucrania**, la asociación de productores de tabaco “Ukrutun” se opuso a un nuevo impuesto especial y presionó para que se aplicaran tasas tributarias preferenciales a los PTC, lo que finalmente condujo a un aumento de impuestos un 20 % inferior al de los cigarrillos.<sup>56</sup>

Tanto el **Líbano** como **Túnez** han reducido los impuestos sobre el tabaco para apoyar a sus respectivas empresas tabacaleras estatales. El ministro del Interior y de Municipios del Líbano afirmó que el impuesto se ha reducido<sup>57</sup> porque “el Estado libanés hará todo lo posible para garantizar el éxito de la Régie”,<sup>58</sup> mientras que **Túnez** redujo el impuesto sobre el consumo de los PTC del 135 % al 50 % y bajó aún más el impuesto sobre el tabaco melaza y el Jirac al 10 %.<sup>59</sup>

En **Chile** y **Turquía**, los gobiernos resistieron la interferencia de la industria y aumentaron los impuestos. Entre mayo de 2023 y abril de 2024, BAT visitó a los funcionarios fiscales **chilenos** para expresar su oposición al aumento de los impuestos al tabaco;<sup>60,61,62</sup> sin embargo, el Ministerio de Hacienda finalmente propuso una reforma fiscal que incluía impuestos correctivos. **Turquía** aumentó el impuesto especial al consumo de tabaco en 2022<sup>63</sup> y nuevamente en 2025,<sup>64</sup> vinculado a la inflación. Mientras que algunos gobiernos otorgaron premios a las empresas tabacaleras para felicitarlos de ser los más grandes contribuyentes o los que más cumplían con sus obligaciones fiscales (Apéndice 5), la autoridad fiscal turca multó en 2024 a una empresa tabacalera con 6000 millones de liras turcas (181,2 millones de dólares estadounidenses) por ingresos no declarados.<sup>65</sup>

En **Bangladesh**, la Asociación de Trabajadores de la Fábrica Pabna Bidi transmitió un memorándum al primer ministro en abril de 2024, luego de haber cabildeado al subcomisionado del distrito de Pabna, exigiendo que se retiraran los impuestos sobre los bidis y se diera prioridad a la desgravación fiscal para los fabricantes en lugar de favorecer los derechos de los trabajadores.<sup>66</sup> El gobierno mantuvo el mismo nivel de imposición sin añadir un nuevo impuesto sobre los bidis en el presupuesto de 2024-2025.<sup>67</sup>

En **Costa Rica**, el ministro de Salud criticó a la Comisión de Asuntos Sociales por presentar una nueva versión de un proyecto de ley que eliminaba el impuesto específico sobre los dispositivos electrónicos para fumar,<sup>68</sup> y acusó a un legislador de ser un lobbyista de la IT y de promover posiciones que le sean favorables.<sup>69</sup>

---

## LOS GOBIERNOS PERMITIERON RETRASOS EN EL EMPAQUETADO ESTANDARIZADO DE LOS PRODUCTOS DE TABACO

Los gobiernos de **Omán** y **Burkina Faso** implementaron sus leyes de empaquetado estandarizado según lo previsto. Las leyes de empaquetado estandarizado de Omán, aprobadas en 2023 con un periodo de implementación de seis meses, se ejecutaron sin retrasos. **Chad** rechazó la solicitud de un importador de tabaco que quería importar cigarrillos con advertencias sanitarias obsoletas.

Sin embargo, los gobiernos de siete países han retrasado la aplicación de sus leyes sobre empaquetado estandarizado: **Côte d'Ivoire, Dinamarca, Georgia, RDP Lao, Myanmar, Eslovenia y Sri Lanka.**

En **Georgia**, la estandarización del empaquetado adoptada en enero de 2018 se pospuso tres veces, hasta el 1 de abril de 2025, o sea un retraso total de más de siete años. La industria tabacalera y sus aliados cabildearon a la Oficina del Defensor de las Empresas, al Ministerio de Economía y Desarrollo Sostenible y al Ministerio de Finanzas para que apoyaran su solicitud de aplazamiento.<sup>70,71,72</sup>

Prevista para abril de 2022, la implementación del empaque estandarizado en **Myanmar** se ha pospuesto cuatro veces y ahora está prevista para octubre de 2025, lo que dio a la industria un margen de maniobra de 42 meses. **Eslovenia** retrasó la implementación del empaque estandarizado tres años, de 2020 a 2023.<sup>73</sup> En **Dinamarca**, el ministro de Salud accedió a la solicitud de la IT de ampliar el plazo de implementación a 17 meses a partir de la publicación del decreto hasta que cesara por completo la venta de paquetes de cigarrillos electrónicos no estandarizados.<sup>74</sup> En la **RDP Lao**, la IT no cumplió el plazo de seis meses (diciembre de 2024) para el cumplimiento del empaque estandarizado, posponiendo la fecha límite de implementación hasta agosto de 2025.<sup>75</sup> Del mismo modo, la implementación en **Costa de Marfil** se retrasó un año después de que venciera el plazo en diciembre de 2023.

En **Bangladesh, Camerún, Costa Rica, República Democrática del Congo, Nigeria, Sudán y Túnez**, los gobiernos cedieron a las solicitudes de prórroga de la industria y permitieron el retraso en la aplicación de advertencias sanitarias gráficas prominentes en los paquetes de tabaco.

En **Camerún**, las advertencias sanitarias gráficas en los productos de tabaco se aprobaron en enero de 2018 con el plazo de año para su implementación, pero se concedió una prórroga hasta junio de 2023 tras repetidas solicitudes de la industria. Las advertencias aún no se aplican plenamente.

En **Sudán**, el Ministerio de Justicia publicó en marzo de 2021 una nueva normativa que aumentaba el tamaño de las advertencias sanitarias gráficas del 30 % al 75 % de la superficie de los paquetes y prohibía los paquetes pequeños (de 10 cigarrillos), permitiendo únicamente los de 20 cigarrillos. Sin embargo, tres representantes de la IT forman parte de los cinco comités de la Organización Sudanesa de Normalización y Metrología (SOSM), responsable del desarrollo de las normas, lo que explica el retraso en la aplicación de las medidas. Hoy por hoy, queda pendiente que Sudán implemente la decisión de aumentar el tamaño de las advertencias sanitarias gráficas al 75 % de los paquetes y prohibir los paquetes pequeños.

## LA INDUSTRIA PRESIONÓ A LOS PAÍSES PARA QUE APRUEBEN LOS CIGARRILLOS ELECTRÓNICOS, LOS DISPOSITIVOS Y LAS BOLSITAS DE NICOTINA, ASÍ COMO LOS PRODUCTOS AROMATIZADOS

La industria tabacalera se opuso enérgicamente a la regulación de los sistemas electrónicos de administración de nicotina (SEAN) y los PTC. Los ministerios de salud se han enfrentado en todo el mundo a las interferencias de la industria para socavar sus esfuerzos por prohibir o regular estrictamente los SEAN y los PTC. La industria ha interferido mediante distintas tácticas, emprendiendo acciones legales para revocar las prohibiciones existentes, intentando debilitar las regulaciones, oponiéndose a las medidas de aumento de los impuestos sobre estos productos y retrasando su aplicación, y cabildeando a los legisladores para que aprueben leyes favorables a la industria.

En mayo de 2025, al menos **46 países** habían prohibido los cigarrillos electrónicos y los productos de tabaco calentado (HTP),<sup>76</sup> los más recientes siendo **Maldivas, Venezuela y Vietnam**, mientras que la industria sigue promoviendo estos productos. El primer ministro de **Camboya** anunció una medida audaz en mayo de 2025 cuando afirmó que las inversiones en el sector de los cigarrillos electrónicos no eran bienvenidas en el país y que se incluirían en la lista negra.<sup>77</sup>

Las **Maldivas** prohibieron la importación de cigarrillos electrónicos en 2024,<sup>78</sup> aceleraron globalmente el control del tabaco al aumentar la edad mínima para comprar productos de tabaco de 18 a 21 años y, en mayo de 2025, introdujeron una medida generacional que prohíbe la venta y compra de productos de tabaco a cualquier persona nacida después del 1 de enero de 2007.<sup>79</sup>

La prohibición por parte de **Panamá** del consumo, la venta y la importación de cigarrillos electrónicos y tabaco calentado en 2021 (ley n.º 315) fue revocada tras una demanda judicial presentada en agosto de 2023 por un particular en nombre de la Asociación de Reducción de daños del tabaquismo de Panamá (ARDTP), quien alegó que esta prohibición privaba a 200 000 fumadores adultos de una alternativa menos nociva. La Suprema Corte de Justicia dictaminó que la prohibición era inconstitucional y contravenía el procedimiento legislativo, ya que el número de votos a favor de la prohibición en el tercer debate no respetaba el mínimo exigido por la Constitución.<sup>80,81</sup>

Cuando el gobierno de **México** prohibió los cigarrillos electrónicos en 2023, PMI México obtuvo una orden judicial de la Suprema Corte de Justicia que le permitió seguir vendiéndolos.<sup>82</sup> Esto llevó al entonces presidente Andrés Manuel López Obrador a decir: "... Imagínense cuánto interés económico, así nada más, a costa de la salud del pueblo y de los jóvenes ... estos corporativos mundiales destinan muchísimo dinero a la publicidad y para el lobby, para el coyotaje para corromper a todo el que se deja."<sup>83</sup> México fue adelante con la prohibición.

En **Suecia**, las bolsitas de nicotina no estaban reguladas hasta 2022, año en que entró en vigor la normativa, pero esta se suavizó bajo la influencia de la IT<sup>84</sup> hasta el punto de autorizar la publicidad en las redes sociales y la aplicación de un impuesto mínimo, con el respaldo del primer ministro.<sup>85</sup> El ministro de Comercio defendió el negocio del snus sueco ante la UE afirmando que se trataba de "nuestro modo de vida",<sup>86</sup> mientras que un miembro sueco del Parlamento Europeo defendió la retórica de la industria de que "el modelo sueco no es un problema, es una solución".<sup>87</sup>

Los esfuerzos por prohibir los sabores en los productos de tabaco y nicotina se vieron comprometidos en **Bélgica, Finlandia e Israel**. En **Bélgica**, el proyecto de decreto real sobre la fabricación y comercialización de cigarrillos electrónicos prohibía mencionar los sabores o aromas añadidos en el empaque. Sin embargo, el decreto real publicado en noviembre de 2022 incorporó el argumento de Perstablo (una federación de quioscos) y permitió la mención de sabores o aromas.<sup>88</sup> En **Finlandia**, un ex ministro de Educación apoyó la inclusión de determinadas bolsitas de nicotina aromatizadas en la Ley del Tabaco, aparentemente favoreciendo así los intereses de un fabricante de bolsitas de nicotina con sede en Jakobstad.<sup>89</sup> Los documentos internos de Juul Lab accesibles al público revelaron que la prohibición de los aromas en los productos del tabaco propuesta en la enmienda n.º 7 de la Ley de Prohibición de la Publicidad de **Israel** fue rechazada tras la interferencia de Juul.<sup>90</sup>

---

# 02

---

Las actividades de  
rse relacionadas con  
el tabaco mejoraron  
el acceso a altos  
funcionarios

Las directrices del artículo 13 del CMCT de la OMS exigen la prohibición de las actividades de responsabilidad social empresarial (RSE) porque constituyen una forma de promoción<sup>91</sup> mientras que las directrices del artículo 5.3 recomiendan que se desnormalicen dichas actividades. La industria tabacalera utiliza la RSE como estrategia para distraer la atención de los daños que causa y mejorar su imagen pública. Cuando los gobiernos aceptan la caridad de la industria tabacalera, comprometen su papel como reguladores de la industria.

Treinta y dos de los países analizados han prohibido las actividades de RSE relacionadas con el tabaco mientras que otros cinco desaprueban o rechazan cualquier contribución de la industria. En un contexto en el que los gobiernos están reforzando las medidas de control del tabaco y cada vez más informes desnormalizan las actividades de “ecoblanqueo” de la industria, la IT evita ahora asociar sus actividades con la RSE y prefiere llamarlas actividades de desarrollo sostenible. El Índice 2025 revela que estas actividades ahora se enfocan más en organismos de sectores distintos al de la salud, que se seleccionan cuidadosamente y están estrechamente relacionadas con las

prioridades gubernamentales, y que se articulan en torno a alianzas con ministros y parlamentarios simpatizantes. Gracias a esta táctica, la industria engaña a los gobiernos para obtener su aprobación y apoyo (Tabla 1).

Al menos 18 gobiernos han establecido alianzas o colaborado con la IT. Ministros y parlamentarios de al menos ocho países (**Bolivia, Gabón, Jamaica, Bangladesh, Fiyi, El Salvador, el Reino Unido y Zambia**) respaldaron actividades de RSE, como por ejemplo programas de siembra de árboles, donaciones de agua potable y de semillas a los agricultores para cultivar alimentos, y operaciones de recolección de colillas de cigarrillos.

TABLA 1: CÓMO LAS ACTIVIDADES CARITATIVAS DE LA INDUSTRIA ENGAÑAN A GOBIERNOS

Táctica de la industria	Actividades patrocinadas por la industria y respaldadas por los gobiernos	Consecuencias del respaldo gubernamental a la RSE de la industria <sup>92</sup>
Explotación de los pobres	Gobiernos respaldaron los programas ad hoc de la industria para aliviar la pobreza en las comunidades rurales pobres.	Cuando el gobierno acepta la caridad de la industria, socava su función como regulador de la misma.
Desviar la atención de las colillas tóxicas	Gobiernos participaron en programas de recolección de colillas financiados por la industria o respaldaron los programas de responsabilidad ampliada del productor de la industria.	En lugar de regular a la industria y hacerla pagar por los daños causados al ambiente, el gobierno respalda sus actividades de RSE.
Desviar la atención de la deforestación causada por los cultivos de tabaco	Instituciones gubernamentales colaboraron con la industria en programas de siembra de árboles.	El ecoblanqueo mediante maniobras publicitarias a corto plazo desvía la atención de los gobiernos cuando son estos que absorben los costos a largo plazo de la deforestación y la restauración de la tierra y el agua; se vuelven más propensos a respaldar soluciones diseñadas por y para la industria, como la responsabilidad ampliada del productor (RAP) en lugar de aplicar el principio de “quien contamina paga”, o como los filtros biodegradables que son perjudiciales para la salud y contrarios a los objetivos de desarrollo sostenible (ODS).
Infiltrarse en los programas gubernamentales para agricultores	Gobiernos respaldaron la ayuda a los agricultores patrocinada por la industria, que les proporciona semillas para cultivar alimentos, por ej.	Aunque ningún estudio independiente demuestra que estos programas aumenten el suministro nacional de alimentos, sí normalizan los cultivos de tabaco en el sector agrícola y debilitan los esfuerzos gubernamentales por una transición que los sustituya.

---

## GOBIERNOS RESPALDARON LAS INEFICACES CAMPAÑAS DE LIMPIEZA DE LA INDUSTRIA EN LUGAR DE IMPEDIR QUE CONTAMINE

Los filtros de cigarrillos son plásticos de un solo uso (acetato de celulosa) que son perjudiciales para la salud y contaminan el medio ambiente. Cada año se desechan alrededor de 4,5 billones de colillas de cigarrillos, lo que genera enormes costos no solo en términos de gestión de residuos sino también por la contaminación ambiental que causan las colillas.<sup>93</sup> La OMS ha pedido que se prohíban los filtros de cigarrillos y, en la décima sesión de la Conferencia de las Partes del CMCT en 2024 (COP10), instó a los gobiernos a adoptar medidas reglamentarias integrales sobre los filtros de los cigarrillos<sup>94</sup> y otros productos relacionados con el tabaco, incluidos los dispositivos electrónicos.<sup>95</sup> Según estimaciones conservadoras, solo los plásticos contenidos en los productos del tabaco causan al menos 26 mil millones de dólares estadounidenses al año en daños a los ecosistemas, lo que ha provocado un movimiento mundial que exige que la IT deje de contaminar y sea sancionada por el daño que sus productos causan al medio ambiente.

Para desviar la atención de la toxicidad de sus filtros y del impacto de las colillas en el medio ambiente, la IT ha intensificado sus actividades de RSE asociándose en todo el mundo con gobiernos nacionales y municipales para llevar a cabo operaciones de recolección de colillas de cigarrillos y campañas contra los residuos, que son ineficaces (Apéndice I).

En el **Reino Unido**, dos miembros de la Cámara de los Lores son administradores de CleanStreets CIC, una empresa con fines comunitarios financiada por la industria tabacalera para llevar a cabo operaciones de recolección de colillas de cigarrillos.<sup>96</sup>

En **México**, como parte del Día Mundial de la Limpieza 2024, la Dirección de Medio Ambiente y Ecología y la Dirección de Juventud de Isla Mujeres respaldaron el patrocinio por parte de Philip Morris México de una operación de limpieza de playas.<sup>97</sup>

En **Bélgica**, aunque los fabricantes de cigarrillos están obligados a pagar un impuesto al gobierno para sufragar parte de los costos relacionados con la basura tirada y las campañas de concientización,<sup>98</sup> la Agencia Pública de Residuos de Flandes (OVAM) ha firmado un acuerdo separado con PMI y la Federación de Fabricantes de Cigarrillos para llevar a cabo una campaña anti-residuos propia.<sup>99</sup> En **Dinamarca**, a través de la organización ambiental Keep Denmark Clean, cuatro municipios han colaborado con los tabacaleras para desarrollar nuevos ceniceros/recogedores de colillas.<sup>100</sup> En **Suiza**, la Oficina Federal de Medio Ambiente (OFEV) colabora regularmente con la industria tabacalera para limpiar la basura tirada y ha sido criticada por su falta de neutralidad, sobre todo por la frecuente participación de representantes de la IT en las recurrentes mesas redondas que organiza.<sup>101</sup>

La decisión de la COP advirtió claramente a los gobiernos que el sistema de responsabilidad ampliada del productor (RAP) puede disfrazarse de actividades de RSE, lo que permitiría a la industria tener acceso a los responsables políticos y participar en la formulación e implementación de las políticas.<sup>102</sup> En el marco de su aplicación de la Directiva de la Unión Europea sobre plásticos de un solo uso, **Finlandia** dio inicialmente a la industria tabacalera un papel central en la gestión de los residuos de colillas de cigarrillos.<sup>103</sup> Gracias a una campaña de la sociedad civil ante el Defensor del Pueblo en la que se invocó el artículo 5.3 del CMCT, el enfoque fue revisado.<sup>104</sup> Ahora son los municipios los que se encargan de la recogida de residuos y de las campañas de concientización, mientras que la IT solo tiene que pagar los costos.

En **Corea**, el precio de los cigarrillos ya incluye un impuesto ambiental. En un inicio, los gobiernos locales intentaron convertir las colillas de cigarrillos en compost, pero las iniciativas fracasaron puesto que las colillas no se pueden reciclar de forma segura. Un estudio coreano descubrió que el uso de fertilizantes procedentes de colillas recicladas está relacionado con un aumento de la incidencia del cáncer. Los productos del tabaco ya no forman parte del sistema integral de RAP de Corea.<sup>105</sup>

## GOBIERNOS HAN CAÍDO EN LA TENTACIÓN DE SER SOCIOS DE LA INDUSTRIA EN PROGRAMAS DE SIEMBRA DE ÁRBOLES Y REFORESTACIÓN

Uno de los ejes principales del pilar “medio ambiente” de las actividades ESG de la industria tabacalera consiste en establecer alianzas con gobiernos y ONG en el marco de iniciativas ambientales.<sup>106</sup> En los países donde hay políticas basadas en el artículo 5.3, los gobiernos prohíben este tipo de vínculos, pero en otros países estas colaboraciones siguen existiendo. Los gobiernos en al menos **diez países** colaboraron con la IT o respaldaron programas de siembra de árboles y reforestación patrocinados por ella.

La colaboración a largo plazo de los gobiernos con la IT en materia de conservación forestal continúa en **Madagascar, Pakistán y Sri Lanka**. En **Pakistán**, el Ministerio de Irrigación y el Ministerio de Bosques colaboraron con la Pakistan Tobacco Company (PTC) en 2024 para sembrar 44 hectáreas de especies forestales nativas en distintas zonas de conservación. El Programa Nacional de Apoyo Rural creó una alianza de 13 años con la PTC para llevar a cabo iniciativas de reforestación en comunidades rurales.<sup>107</sup> El Ministerio de Conservación Forestal de **Sri Lanka** colaboró con la Ceylon Tobacco Company (CTC) para restaurar tierras forestales degradadas en Dambulla,<sup>108</sup> mientras que el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible de **Madagascar** colaboró con Imperial Brands en el proyecto Madagasikarantsika.<sup>109</sup> Ambos proyectos están aún en curso.

En **Brasil**, Philip Morris Brasil desarrolló el programa Floresta Viva en colaboración con el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) con el fin de restaurar la selva atlántica en la mesorregión sureste de Paraná, que abarca 21 ciudades y 25 unidades de conservación.<sup>110</sup> En **Nicaragua**, el Ministerio del Ambiente y de los Recursos Naturales (MARENA) respaldó las actividades de reforestación de la industria tabacalera en Estelí como parte de la campaña nacional “Verde, que te quiero Verde”.<sup>111</sup>

El Ministerio de Pesca y Silvicultura de **Fiya** se asoció con BAT para promover la reforestación de paisajes forestales, con el respaldo del ministro.<sup>112</sup>

En **Zambia**, un miembro del Parlamento respaldó un programa de plantación de árboles con varios socios, entre ellos JTI como patrocinador de categoría plata.<sup>113</sup>

La Agencia Forestal de **Japón** colaboró con JTI en actividades de reforestación y gestión forestal, creando el programa “bosques JTI” en todo el país como parte de su política de conservación ambiental.<sup>114</sup>

“En un momento en el que el progreso mundial en materia de salud se ve amenazado, la industria tabacalera sigue anteponiendo sus ganancias a la salud. Este informe muestra cómo la industria aprovecha las deficiencias del sistema e intenta influir en los gobiernos y otros responsables de la toma de decisiones en todo el mundo. En 2025, la interferencia se ha agravado en casi la mitad de los países y solo 34 países han logrado avances. Desde las donaciones políticas hasta la responsabilidad social empresarial, las tácticas de la industria son tenaces. Sin embargo, los gobiernos tienen la oportunidad de contribuir a la salud pública actuando de manera decisiva contra la industria.”

Kelly Henning,  
Bloomberg Philanthropies

---

## GOBIERNOS RESPALDARON EL PATROCINIO DE LA INDUSTRIA TABACALERA A LOS CULTIVOS ALIMENTICIOS PARA LOS AGRICULTORES

Dado que la seguridad alimentaria y la mejora de las condiciones de vida de los agricultores son una prioridad para muchos gobiernos, la IT utiliza los programas de semillas de productos alimenticios para los agricultores de manera a incentivar los gobiernos a dar su respaldo a su labor caritativa, normalizar los cultivos de tabaco en el sector agrícola y debilitar los esfuerzos gubernamentales por una transición que los sustituya.

El ministro de Comercio, Cooperativas, Pequeñas y Medianas Empresas y Comunicaciones de **Fiya** presidió la entrega anual de los premios Star Farmers Incentives Award de BAT<sup>115</sup> mientras que el Ministerio de Agricultura respaldó el patrocinio de BAT de invernaderos y plántulas para los agricultores.<sup>116</sup>

En **Malasia**, el viceprimer ministro y también ministro de Desarrollo Rural y Regional anunció en 2023 la extensión del programa “Beyond Benih” de BAT, que ofrece asistencia a los agricultores en el marco de un programa nacional de cultivo de productos alimenticios.<sup>117</sup> Este programa se desarrolla en colaboración con el Ministerio Federal y Regional de Agricultura y continuará hasta 2026.

En **Nepal**, donde están prohibidas las actividades de RSE relacionadas con el tabaco, las autoridades locales colaboraron con el fabricante de tabaco Surya Nepal en un proyecto para agricultores denominado “subsolado” cuyo objetivo es aumentar la productividad de los cultivos.<sup>118</sup>

## GOBIERNOS RESPALDARON LAS ACTIVIDADES CARITATIVAS DE LA INDUSTRIA TABACALERA EN COMUNIDADES VULNERABLES

Actuar cuando no se respeta la prohibición de actividades de RSE relacionadas con el tabaco no solo hace cumplir la ley sino también desnormaliza la industria tabacalera. En 2024, las autoridades regionales de **Etiopía** tomaron medidas correctivas al cerrar el salón comunitario que había sido construido en la región de Sidama gracias al patrocinio de JTI-National Tobacco Enterprise (NTE). También enviaron una carta de advertencia a la NTE, invocando que se prohíbe que la industria tabacalera desarrolle actividades caritativas o promocionales.<sup>119</sup>

Los gobiernos de los países de bajos y medianos ingresos son vulnerables y a menudo se ven obligados a aceptar el patrocinio y las actividades de RSE de la industria tabacalera, especialmente cuando se trata de proporcionar servicios básicos a las comunidades pobres, educación a los niños, ayuda en caso de catástrofes y apoyo al desarrollo comunitario.

En **Filipinas**, el ministro de Bienestar Social y Desarrollo aceptó una donación de PMI de cuatro laboratorios móviles para “operaciones de bienestar social y respuesta a desastres”<sup>120</sup> como parte del programa “Laboratorio para todos” de la Primera Dama. La entrega de los laboratorios móviles tuvo lugar en marzo de 2025 en el recinto del palacio presidencial, en presencia de la Primera Dama y de los ministros de Salud y de Bienestar Social. La Primera Dama recibió una llave simbólica de manos del director general de PMI, entre los aplausos de los ministros.<sup>121,122</sup>

En nombre de la Labour Welfare Foundation, el ministro de Trabajo y Empleo de **Bangladesh** recibió una donación de BAT Bangladesh.<sup>123</sup>

La filial de BAT en **Jamaica**, Carreras Ltd, envió cartas a diputados para pedirles que invitaran a sus electores a solicitar las becas de estudios 2023/2024 de la empresa. El ministro de Salud intervino expresando su desaprobación y denunciando los intentos de la industria de colaborar con los diputados.<sup>124</sup>

En **Zambia**, donde el tabaquismo entre los jóvenes está bien documentado (22 %) así como el trabajo infantil en los cultivos de tabaco,<sup>125</sup> el ministro de la provincia occidental respaldó el patrocinio de aulas en la provincia por parte de JTI.<sup>126</sup>

En **Camboya**, el Ministerio de Medio Ambiente firmó en junio de 2024 un protocolo de acuerdo con JTI sobre conservación del medio ambiente y desarrollo sostenible, bajo los auspicios del embajador de **Japón** en Camboya.<sup>127</sup>

A pesar de la contaminación causada por las colillas de cigarrillos arrojadas a los océanos, lagos y otras fuentes de agua,<sup>128</sup> el viceministro de Agua de **Bolivia** respaldó en junio de 2024 el proyecto YAKU patrocinado por JTI, que proporcionaba agua potable e instalaciones sanitarias a comunidades de las ciudades de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz.<sup>129</sup>

Aunque las actividades de RSE relacionadas con el tabaco están prohibidas en **Yemen**, el director general de Juventud y Deportes agradeció al Grupo HSA, del cual es socio una tabacalera, por su apoyo al campeonato de la Segunda División de la Liga de Fútbol.<sup>130</sup>

---

# 03

---

La industria tabacalera  
recibió incentivos  
gubernamentales que  
beneficiaron a su negocio

A pesar de que las Directrices del artículo 5.3 estipulan que las Partes no deben conceder incentivos, privilegios o beneficios a la IT para que establezca o desarrolle sus negocios, muchos gobiernos ignoraron estas disposiciones y ofrecieron a la industria diversos beneficios y exenciones tributarias. La IT también se benefició cuando los gobiernos retrasaron la aprobación de medidas de control del tabaco, pospusieron su aplicación o respondieron favorablemente a las solicitudes de la industria concediéndole plazos adicionales para cumplir.

### GOBIERNOS NO AUMENTARON LOS IMPUESTOS AL TABACO O RETRASARON SU INCREMENTO, Y CONCEDIERON EXENCIONES TRIBUTARIAS A LA INDUSTRIA TABACALERA

Aunque el aumento de los impuestos es una de las medidas más eficaces de control del tabaco, más de 60 países, a menudo debido a la influencia de la industria, no aumentaron los impuestos o retrasaron su incremento, redujeron las tasas u otorgaron exenciones tributarias si los productos del tabaco se fabricaban para la exportación. Cada vez son más los responsables políticos que abogan por un impuesto diferenciado para los productos de tabaco alternativos, como los cigarrillos electrónicos, los PTC y las bolsitas de nicotina, con el fin de que estén menos gravados que los cigarrillos convencionales, una postura que coincide con los intereses de la industria tabacalera. El viceprimer ministro italiano es un ejemplo de ello.<sup>131</sup>

La IT se ha beneficiado de las ventajas fiscales de diversas maneras, como se muestra en la tabla 2. Se puede observar claramente que los ministerios distintos del de salud, especialmente las aduanas y los ministerios de finanzas y de comercio, tratan a la industria tabacalera como a cualquier otra industria y le otorgan beneficios.

Los gobiernos de **Camerún, Irak, Madagascar, Malaui, Mozambique, Tanzania y Zambia** han concedido diversas ventajas para fomentar el desarrollo de la industria tabacalera local. Algunos autorizaron la creación de nuevas fábricas mientras que otros ofrecieron tasas tributarias más bajas para los cigarrillos producidos localmente o exenciones de impuestos para los pequeños productores o para el uso de hojas cultivadas a nivel local. Es necesario seguir aumentando los impuestos sobre los productos del tabaco para que su precio siga siendo prohibitivo.

“La industria tabacalera construyó su imperio de destrucción gracias a la desinformación, mucho antes de la aparición de las «noticias falsas», y sigue adaptando sus tácticas para socavar el buen gobierno y la salud pública. El Índice Global de Interferencia de la Industria Tabacalera 2025 muestra que esta influencia se está profundizando en todos los gobiernos e instituciones, incluso cuando los objetivos de salud y desarrollo se alejan cada vez más de su curso. Proteger la formulación de políticas no puede basarse únicamente en la buena voluntad sino que debe fundamentarse en una gobernanza basada en la ley, la transparencia y la coordinación multisectorial. Solo así los sistemas podrán impedir la interferencia de la industria tabacalera en lugar de adaptarse a ella.”

Roy Small, especialista en políticas de gobernanza y financiación de la salud, PNUD

**TABLA 2: EJEMPLOS DE BENEFICIOS FISCALES OTORGADOS A LA INDUSTRIA DEL TABACO Y DE LA NICOTINA**

<b>Ningún aumento del impuesto especial sobre el tabaco.</b>	<b>Bosnia y Herzegovina</b> (desde 2018); <b>Colombia</b> (desde 2017); <b>Gabón</b> (desde 2017); <b>Jamaica</b> (desde 2017); <b>Kuwait</b> (desde 2017); <b>Malasia</b> (desde 2015); <b>Nigeria</b> (derogación del alza del 20 % al 30 % en 2023); <b>Paraguay</b> (desde 2022)
<b>Impuestos bajos o ausencia de una tasa tributaria mínima</b>	<b>Argentina</b> ; <b>República Checa</b> ; <b>Guatemala</b> (sin política tributaria sobre los nuevos productos del tabaco); <b>Israel</b> (impuestos solo sobre los productos finales, no sobre los componentes); <b>RDP Lao</b> (impuestos bajos debido a un acuerdo de inversión); <b>Montenegro</b> (por debajo de los requisitos de la UE); <b>Mozambique</b> (impuestos bajos); <b>Reino Unido</b> (sin derechos de importación sobre cigarrillos y cheroots); <b>Yemen</b> (tasa del 57 %, mientras que la ley exige el 90 %).
<b>Exención de impuestos</b>	<b>Bangladesh</b> (nueva fábrica de procesamiento de hojas); <b>Bélgica</b> (sin impuestos sobre los líquidos para cigarrillos electrónicos); <b>Camerún</b> (uso de hojas locales); <b>Dinamarca</b> (bolsitas de nicotina sin impuestos durante 3 años); <b>India</b> (exención del impuesto sobre los bidis); <b>Malawi</b> (pequeños agricultores, desgravación fiscal del 25 % para los exportadores); <b>Senegal</b> (uso de tabaco a granel para la fabricación); <b>Islas Salomón</b> (materias primas, maquinaria); <b>Uruguay</b> (pequeños cultivadores); <b>Venezuela</b> (sin impuestos para la exportación); <b>Vietnam</b> (sin aranceles hasta 71 835 toneladas de hoja importada).
<b>Impuesto reducido sobre los productos “sin humo” o de la nicotina en comparación con los cigarrillos.</b>	<b>Italia</b> (60 % menos para los cigarrillos electrónicos y los productos de tabaco calentado); <b>Japón</b> (30 % menos para los productos de tabaco calentado); <b>Túnez</b> (impuesto al consumo reducido del 135 % al 10 % para la melaza; del 135 % al 50 % para los productos de tabaco calentado).
<b>Implementación del incremento de impuestos aplazada</b>	<b>Bulgaria</b> (4 años); <b>Ghana</b> (8 meses para colocar los timbres fiscales); <b>Papúa Nueva Guinea</b> ; <b>Perú</b> (retraso en el proyecto de ley para gravar los cigarrillos electrónicos); <b>Rumanía</b> ; <b>Eslovenia</b> ; <b>Sri Lanka</b> (indexación de precios).
<b>Reducción de la tasa tributaria</b>	<b>Ecuador</b> ; <b>Georgia</b> (reducción del 50 % para el snus y las pipas de agua); <b>Kazajistán</b> (PTC); <b>Madagascar</b> (2 % menos por el uso de hoja local); <b>Nueva Zelanda</b> (reducción del 50 % para los PTC); <b>Turquía</b> ; <b>Uganda</b> (cigarrillos producidos localmente).

## EL RETRASO EN LA APROBACIÓN DE LAS LEYES DE CONTROL DEL TABACO BENEFICIÓ A LA INDUSTRIA

En al menos ocho países, todos ellos Partes del CMCT de la OMS, se han retrasado las leyes generales para el control del tabaco, lo que ha proporcionado a la industria un entorno poco o nada regulado para desarrollar su negocio.

En África, no se han presentado proyectos de ley de control del tabaco en los parlamentos de la **República Democrática del Congo**, **Malawi**, **Mozambique**, **Tanzania** y **Zambia**. El proyecto de ley de control del tabaco en **Zambia** está estancado desde 2018 mientras que en el año 2022 se aprobó una Ley del Tabaco que protege a la industria.<sup>132</sup>

El Parlamento de **Chile** lleva estudiando el proyecto de ley para el control del tabaco desde 2020, un retraso que también ha repercutido en la adopción por parte del país del empaquetado estandarizado para los productos del tabaco.

La promulgación del proyecto de ley de control del tabaco de **Jamaica** de 2020 sigue retrasándose. Según la filial local de BAT, Carreras, la ley “perjudica significativamente la capacidad del Grupo para comunicarse con los consumidores, diferenciar nuestros productos en el mercado o lanzar futuros productos, lo que representa un riesgo para la sostenibilidad a largo plazo del Grupo”.<sup>133</sup> En **Papúa Nueva Guinea**, la Ley de Control del Tabaco se aprobó en 2016 pero los reglamentos de implementación se han retrasado debido a la interferencia de la IT que ha frenado el proceso de finalización.<sup>134</sup>

---

## GOBIERNOS RETRASARON LOS REGLAMENTOS SOBRE LOS CIGARRILLOS ELECTRÓNICOS Y LOS PRODUCTOS DE TABACO CALENTADO

Los gobiernos del mundo actuaron para prohibir o regular los nuevos productos de nicotina, pero la industria interfirió tratando de retrasar la implementación de la ley o emprendió acciones legales contra los gobiernos.

En **Sudáfrica**, el proyecto de ley para el control de los productos del tabaco y de los sistemas electrónicos de administración de nicotina ha sufrido retrasos persistentes debido a la interferencia de la industria y las campañas de oposición desde que se presentó a mediados de diciembre de 2022.<sup>135,136,137</sup> El Parlamento estableció un proceso de consulta y celebró 27 audiencias públicas en las nueve provincias, pero el debate sobre el proyecto de ley aún sigue. En **Costa Rica**, tras un proceso judicial en el que se impugnó el decreto sobre los cigarrillos electrónicos y los PTC, la reglamentación sobre el uso de vapeadores se publicó finalmente en agosto de 2024 tras una notificación de la Sala Constitucional, o sea dos años después de la fecha límite establecida por la ley.<sup>138</sup>

En **Bélgica**, cuando los PTC fueron clasificados como productos del tabaco, Philip Morris Benelux impugnó esta clasificación alegando que el tabaco calentado no se caracterizaba como un “producto destinado a ser fumado” y llevó el caso ante el Consejo de Estado,<sup>139</sup> que falló a su favor. En mayo de 2023, en otro caso judicial, BAT y PMI impugnaron el decreto real que prohibía la venta de bolsitas de nicotina alegando que este producto era menos nocivo que los cigarrillos y que una prohibición podría ser contraproducente.<sup>140</sup> Estas acciones legales contribuyeron a retrasar la regulación de estos productos.

En **Nueva Zelanda**, la nueva reglamentación sobre el vapeo debía entrar en vigor el 21 de marzo de 2024 pero unos días antes, el gobierno pospuso su implementación por seis meses. La reglamentación exigía que los productos de vapeo cumplieran medidas de seguridad adicionales para proteger a los niños. El retraso permitió a PMI vender sus dispositivos PTC, que de otro modo habrían sido retirados del mercado.<sup>141</sup>

## GOBIERNOS RETRASAN LA PROHIBICIÓN DE LOS SABORES

La directiva de la Unión Europea de noviembre de 2022 que prohíbe los sabores en el tabaco calentado daba a los Estados miembros hasta el 23 de julio de 2023 para adaptar su legislación nacional a la directiva. En casos anteriores en los que la UE emitió directivas, algunos Estados miembros lograron armonizar su legislación nacional en los 12 meses siguientes a su publicación, o incluso antes. En los **Países Bajos**, la prohibición

de los sabores en los cigarrillos electrónicos entró en vigor en enero de 2024, lo que dio a los fabricantes seis meses más para cumplir con la nueva norma.<sup>142</sup>

Se alega que la IT infringió la prohibición de **Sri Lanka** sobre la venta de cigarrillos aromatizados, lo que llevó a la Autoridad Nacional sobre Tabaco y Alcohol a presentar denuncias contra la Ceylon Tobacco Company en los distritos de Matara, Anuradhapura y Colombo.<sup>143</sup> En **Tailandia**, la reglamentación ministerial que prohíbe los aditivos en el tabaco, incluidos los aromatizantes, se propuso por primera vez en noviembre de 2022, se aprobó en noviembre de 2024 y entrará en vigor tras un proceso de cuatro años.<sup>144,145</sup>

En **Estados Unidos**, la prohibición de los cigarrillos mentolados y los cigarros aromatizados propuesta por la FDA estaba prevista para 2023, tras haber sido diferida en varias ocasiones debido a la presión de lobbyistas, pero finalmente se abandonó.<sup>146</sup> El 4 de enero de 2025, el Gobierno descartó oficialmente las normas propuestas por la FDA sobre estos dos productos, una decisión claramente favorable a la industria según los activistas del control del tabaco.<sup>147</sup>

## GOBIERNOS SUBVENCIONARON EL CULTIVO DEL TABACO PARA GARANTIZAR SU VIABILIDAD

El cultivo del tabaco no solo requiere mucho capital y mano de obra, lo que implica importantes inversiones para que sea viable, sino que también es perjudicial para la salud de los agricultores y el medio ambiente. El tratado para el control del tabaco exige que los gobiernos eliminen su dependencia de la producción de tabaco (promoviendo medios de vida alternativos (art. 17) y protegiendo la salud y la seguridad laboral así como el medio ambiente). En consonancia con ello, la Unión Europea dejó de ofrecer incentivos a la industria tabacalera para que desarrollara sus negocios, suspendiendo las subvenciones directas al cultivo de tabaco en 2013.<sup>148</sup> Sin embargo, todavía se otorgan subvenciones a los agricultores de tabaco en **Bulgaria, Montenegro y Suiza** (Tabla 3).

La producción de tabaco está creciendo en **Tanzania** y el presidente ha ofrecido una subvención de 11 200 millones de chelines tanzanos al sector del tabaco (aproximadamente 5 millones de dólares estadounidenses)<sup>149</sup> además de otras ayudas gubernamentales.<sup>150</sup> En **Filipinas**, la ley prevé el pago de ayudas financieras a los productores de tabaco, que se distribuyen a través de la Administración Nacional del Tabaco (NTA). Para el año agrícola 2024-2025, la NTA distribuyó 100 millones de pesos filipinos (1.7 millones de dólares estadounidenses) del fondo total para el tabaco de 550.5 millones de pesos (9.4 millones de dólares estadounidenses)<sup>151</sup> asignado por el Gobierno nacional.<sup>152</sup> Las subvenciones al tabaco pueden adoptar diferentes formas (Tabla 3).

**TABLA 3: SUBSIDIOS AL TABACO EN DETERMINADOS PAÍSES**

<b>Argentina</b>	El Fondo Especial del Tabaco (FET), financiado por un impuesto sobre los productos del tabaco creado por la Ley Nacional del Tabaco n.º 19.800, funciona como un subsidio y otorga beneficios fiscales a la cadena de suministro de la producción de tabaco. <sup>153</sup>
<b>Bulgaria</b>	Los subsidios nacionales a los productores de tabaco son tres veces superiores al valor del tabaco producido. <sup>154</sup>
<b>Indonesia</b>	Los productores de tabaco reciben apoyo de los gobiernos locales financiado por un impuesto especial del 2 % sobre el tabaco, y los ingresos se destinan en un 50 % a financiar un programa universal de seguro médico y en un 50 % a apoyar las actividades relacionadas con el cultivo de tabaco. <sup>155</sup>
<b>Líbano</b>	Las subvenciones se otorgan en el marco de un sistema de cuotas y mantenimiento de precios. <sup>156</sup>
<b>Malawi</b>	Los productores de tabaco reciben diversas subvenciones, especialmente incentivos fiscales. <sup>157</sup>
<b>Montenegro</b>	Se concedieron subvenciones por un total de 16 000 euros a 24 productores de tabaco. <sup>158</sup>
<b>Filipinas</b>	El 15 % de los ingresos por impuestos especiales sobre el tabaco se destina a las provincias productoras de tabaco Virginia <sup>159</sup> y el 15 % de los ingresos incrementales por impuestos especiales sobre el tabaco a las provincias productoras de tabaco Burley y nativo. <sup>160</sup>
<b>Polonia</b>	BAT Polska recibió tres subsidios del Fondo Nacional para la Protección del Medio Ambiente y la Gestión del Agua en 2023-2024 por un total de 8 973 398,52 PLN. <sup>161,162,163</sup>
<b>Rumanía</b>	Se otorgan subvenciones directas a los productores de tabaco crudo en el marco del régimen de ayuda nacional transitoria (ANT), que superaron los 1600 € por hectárea en 2024, lo que convierte al tabaco en uno de los cultivos más subvencionados por hectárea. <sup>164,165</sup>
<b>Suiza</b>	Se concedió una subvención de 40 000 CHF (44 990 USD) por hectárea de tabaco sembrada. <sup>166</sup> 114 agricultores recibieron esta subvención para cultivar tabaco en aproximadamente 366 hectáreas. <sup>167</sup>
<b>Tanzania</b>	El presidente ofreció 11 200 millones TZS (unos 5 millones USD) como subsidio para apoyar al sector tabacalero. <sup>168</sup>
<b>EE. UU.</b>	La Ley Agrícola de 2024 (H.R. 8467), que abarca las cosechas agrícolas de 2022 a 2024, siguió ofreciendo subvenciones A&O (administración y operación) de seguros de cosechas para los agricultores, incluidos los productores de tabaco, lo que en la práctica constituye un subsidio a la producción tabacalera. <sup>169</sup>
<b>Uruguay</b>	Los productores tabacaleros reciben exenciones fiscales sobre las cotizaciones patronales, lo que beneficia a los cultivadores y los productores familiares. <sup>170,171</sup>

LA MAYORÍA DE LOS PAÍSES SIGUEN PERMITIENDO PRODUCTOS DEL TABACO LIBRES DE IMPUESTOS

96 países siguen permitiendo determinados tipos de productos de tabaco libres de impuestos para los viajeros internacionales (Tabla 4). Solo dos países (**Maldivas** y **Brunei**) han prohibido los productos de tabaco libres de impuestos mientras que otros dos permiten a los viajeros internacionales llevar un paquete abierto.

Las **Maldivas** prohibieron la importación y venta de cigarrillos electrónicos a partir de diciembre de 2024<sup>172</sup> y eliminaron las exenciones arancelarias para los productos de tabaco, pero los viajeros internacionales aún pueden comprar tabaco libre de impuestos en la mayoría de los países (Tabla 4).<sup>173</sup> De los 100 países estudiados en el presente Índice, solo **Brunei** ha

prohibido completamente los productos de tabaco libres de impuestos y cada cigarrillo que se introduce en el país se grava con 0,50 BND de impuesto por unidad.<sup>174</sup> **Palau** ha aplicado el límite más bajo de compra libre de impuestos a 20 cigarrillos o un cigarro. Del mismo modo, **Nueva Zelanda** solo permite 50 cigarrillos o 50 gramos de cigarros o tabaco libres de impuesto.

**India** permite 100 cigarrillos o 25 puros, mientras que la mayoría de los países permiten 200 cigarrillos o 50 puros.

Los viajeros internacionales que se desplazan entre países de la UE tienen derecho, para su uso personal, a una generosa cantidad de 800 cigarrillos o 200 puros. Los viajeros con destino a **Turquía** pueden traer libres de impuestos 600 cigarrillos o 10 cigarrillos electrónicos de un solo uso o un dispositivo de vapeo y 30 ml de líquido.<sup>175</sup>

TABLA 4: PRODUCTOS DEL TABACO LIBRES DE IMPUESTOS

	CIGARRILLOS	PUROS	PESO (G)
Palau	20 unidades	1	15 g
Nueva Zelanda	50 unidades	n/a	50 g
India	100 unidades	25	125 g
Bolivia, Camerún, Costa Rica, Ecuador, Georgia, Japón, Myanmar	400 unidades	50	500 g
Kuwait	500 unidades	50	900 g
Turquía	600 unidades	100	250 g
Países de la UE	800 unidades	200	1000 g
La mayoría de los demás países	200 unidades	50	250 g

---

# 04

---

Gobiernos interactuaron  
impunemente con la  
industria

---

De CONFORMIDAD con las Directrices Del artículo 5.3, los gobiernos deberían interactuar con la IT únicamente cuando y en la medida que sea estrictamente necesario para regular eficazmente la industria y los productos del tabaco. Se produjeron interacciones inapropiadas cuando representantes gubernamentales de alto nivel se reunieron con la industria para cultivar las relaciones, suscribieron acuerdos de colaboración, utilizaron sus misiones diplomáticas para promover la IT, intervinieron en conferencias patrocinadas por la industria y otorgaron premios triviales a la industria (Figura 3).

### JEFES DE ESTADO Y MINISTROS RESPALDARON A LA INDUSTRIA

Hubo muchos casos en los que los jefes de Estado promovieron la industria tabacalera, ya sea visitando sus instalaciones, asistiendo a sus eventos, concediéndole audiencias o respaldando sus inversiones. Estas apariciones públicas suscitaron críticas por parte de los defensores de la salud pública por infringir el artículo 5.3 del CMCT de la OMS.

En marzo de 2025, el presidente del **Libano** visitó la Régie, la empresa tabacalera estatal, y respaldó su labor.<sup>176</sup> El ministro de Finanzas<sup>177</sup> y el presidente de la Asamblea Nacional<sup>178</sup> se reunieron con la Régie en varias ocasiones y elogiaron su trabajo y sus logros.

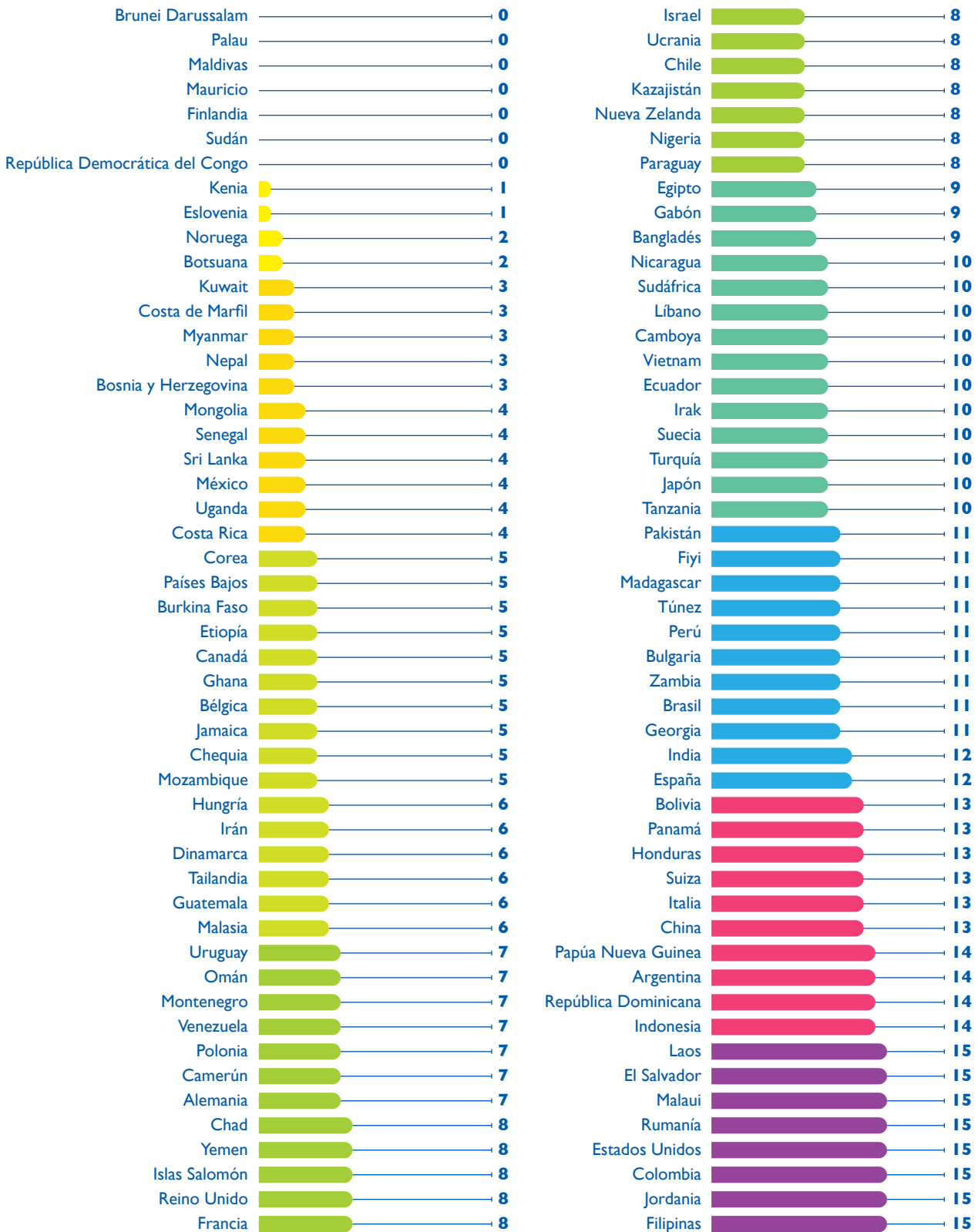
En **Túnez**, que también cuenta con una empresa tabacalera estatal, los miembros de la Comisión Parlamentaria de Finanzas y Presupuesto realizaron una visita oficial a la sede de la RNTA (Régie Nationale des Tabacs et des Allumettes) en mayo de 2025.<sup>179</sup> En **Yemen**, el Ministro de Industria y Comercio participó en el lanzamiento de productos de la empresa Kamran y la felicitó por su gran contribución a la economía nacional, reiterando el apoyo del ministerio.<sup>180</sup> En **Nigeria**, el expresidente y gobernador ejecutivo del estado de Oyo asistió al 20.º aniversario de BAT Nigeria, celebrado en febrero de 2024.<sup>181</sup> Durante su visita al Vaticano en febrero de 2024, la presidenta de **Tanzania** se reunió con el vicepresidente senior de PMI, quien se comprometió a adquirir 12 000 toneladas de tabaco procesado de Tanzania durante los próximos cinco años.<sup>182</sup>

En junio de 2025, el presidente de **Kazajistán** se reunió con el director de PMI Asia Central para hablar sobre sus proyectos de inversión. La foto de su “apretón de manos” publicado posteriormente en el sitio web del presidente es un respaldo público a la industria.<sup>183</sup> El primer ministro de **Rumanía** pronunció un discurso inaugural<sup>184</sup> en el evento del 30.º aniversario de Philip Morris Rumanía en septiembre de 2023 en las instalaciones de la empresa.<sup>185</sup> Se mostró a favor de la inversión prevista por PMI y destacó que coincide con la política del Gobierno de apoyar este tipo de industrias.

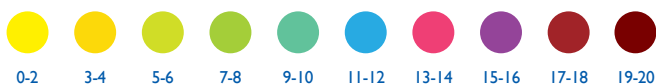
En **Filipinas**, la Primera Dama y el Secretario de Agricultura presidieron la inauguración en abril de 2024 de la fábrica de PMI y PMFTC, su filial filipina.<sup>186</sup> Parlamentarios de **Indonesia**<sup>187</sup> y **Jordania**<sup>188</sup> visitaron la fábrica de la filial local de Philip Morris. El Ministro de Inversión e Industria Downstream de **Indonesia** y el Gobernador interino de Java Oriental inauguraron las fábricas de cigarrillos kretek enrollados a mano de PT Sampoerna en Blitar y Tegal.<sup>189</sup>

La filial de BAT, Pakistan Tobacco Company, cabildeó al primer ministro de **Pakistán** para que modificara la ley de control del tabaco del país y le permitiera fabricar paquetes pequeños (10 cigarrillos) para su exportación a Sudán, después de que su proceso manufacturero en ese país se viera afectado por la guerra civil.<sup>190</sup> Aunque el primer ministro aprobó la solicitud, el Ministerio de Salud se mantuvo firme y se negó a modificar la ley que prohíbe los paquetes pequeños.<sup>191</sup>

**FIGURA 3: LOS GOBIERNOS INTERACTÚAN INNECESARIAMENTE CON LA INDUSTRIA TABACALERA**



Cuanto menor es la puntuación, mejor es la clasificación



---

## SECTORES DISTINTOS DEL DE LA SALUD COLABORARON CON LA INDUSTRIA PARA COMBATIR EL CONTRABANDO

La lucha contra el comercio ilícito de productos de tabaco es un ámbito en el que la vulnerabilidad de los gobiernos es palpable. La mayoría de los departamentos de aduanas se enfrentan a enormes retos a la hora de combatir el comercio ilícito, lo que brinda a la industria la oportunidad de ofrecer soluciones y capacitación para mitigarlo, y persuadir al gobierno de que no aumente los impuestos. Al menos 20 gobiernos colaboraron con la IT mediante protocolos de acuerdo, sesiones de capacitación y operaciones conjuntas para hacer cumplir la ley, aceptando también recibir recursos en especie (Apéndice 2). La mayoría de los países que colaboraron con la industria no son partes del Protocolo del CMCT para eliminar el comercio ilícito de productos de tabaco,<sup>192</sup> una situación que aumenta los riesgos de conflicto de intereses, como lo confirman los hallazgos documentados por los tribunales y los reguladores de varias jurisdicciones sobre la complicidad de la industria tabacalera en el comercio ilícito.

La Comisión Aduanera de **Etiopía** rescindió su protocolo de acuerdo con JTI en 2024, para que el Gobierno pudiera cumplir con el artículo 5.3.<sup>193</sup>

Varios países, entre ellos **PDR Lao, Líbano, Países Bajos y Estados Unidos**, mantienen una colaboración a largo plazo con la industria para luchar contra el contrabando. La Régie **libanesa** es una empresa tabacalera estatal que incluso cuenta con su propia unidad de lucha contra el contrabando. El Cuerpo de Carabinieri de **Italia**, dependencia del Ministerio de Defensa, renovó su acuerdo con Philip Morris Italia por otros tres años para promover la seguridad en las tabaquerías italianas.<sup>194</sup> En **Estados Unidos**, PMI patrocinó una capacitación de varias semanas dirigida a las fuerzas policiales locales y estatales, fruto de una colaboración entre el Departamento de Seguridad Nacional y PMI.<sup>195</sup>

En **Georgia**, la Agencia Tributaria y la Agencia de Aduanas aceptaron la donación de JTI de perros detectores y drones para identificar productos de contrabando, además de sesiones de capacitación para el personal.<sup>196</sup> La Autoridad Fiscal de **Uganda** aceptó una máquina de destrucción de cigarrillos donada por BAT<sup>197</sup> mientras que en **Sri Lanka**, los funcionarios de aduanas entregaron los cigarrillos ilegales incautados a Ceylon Tobacco Company para que la empresa los destruyera.<sup>198</sup>

## RESPONSABLES POLÍTICOS PARTICIPARON EN VISITAS PATROCINADAS DE ESTUDIO EN INSTALACIONES TABACALERAS

Parlamentarios, ministros y gobernadores aceptaron participar en visitas patrocinadas de estudio en instalaciones de fabricantes de tabaco, siendo la más visitada la del centro de investigación sobre productos de tabaco calentado de PMI, el Cube, en Neuchâtel, Lausana, Suiza, que lleva a cabo investigaciones sobre productos de tabaco calentado y a base de nicotina (Apéndice 3). Estas visitas han sido criticadas públicamente en varios países.<sup>199</sup>

En 2025, un miembro actual de la Cámara de los Lores del **Reino Unido** reveló que había visitado las instalaciones de PMI en Neuchâtel y que que PMI había corrido con los gastos de su vuelo y alojamiento.<sup>200</sup>

En mayo de 2022, PMI patrocinó un viaje de jóvenes parlamentarios de **Dinamarca** a sus instalaciones<sup>201</sup> y dos meses después, varios de ellos criticaron el proyecto de ley del gobierno que aumentaba la edad mínima para comprar productos de tabaco y nicotina de 21 a 25 años, calificándolo de “desproporcionado” y “sin sentido”.<sup>202</sup>

Tras el viaje de dos diputados **finlandeses** a las instalaciones de PMI en Neuchâtel en mayo de 2024, con todos sus gastos de viaje pagados pero que no declararon en el registro de transparencia, la Oficina Nacional de Auditoría de Finlandia abrió una investigación sobre las actividades de cabildeo de las empresas tabacaleras.<sup>203</sup>

En **Colombia**, mientras se celebraba en marzo de 2024 el debate final sobre la ley 2354 cuyo objetivo era regular el consumo, la venta y la publicidad de los cigarrillos electrónicos, Philip Morris invitó a 12 miembros del Congreso a visitar su centro en Neuchâtel, lo que se consideró un intento de bloquear la aprobación de la ley.<sup>204,205</sup> Sin embargo, el viaje se canceló y la ley se aprobó el 9 de mayo de 2024.

En mayo de 2024, tres senadores de **Brasil** realizaron un viaje patrocinado de estudio a las instalaciones de PMI en Bolonia, Italia, donde se fabrican sus PTC.<sup>206</sup> También en mayo, un gobernador brasileño y funcionarios de su Estado visitaron la sede de JTI en Japón durante una misión internacional.<sup>207</sup>

El registro más reciente de un viaje de estudio fue el del ministro de Economía de **Mozambique**, que realizó una visita oficial a las instalaciones de PMI en Neuchâtel en julio de 2025, al margen de la reunión de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual en Ginebra.<sup>208</sup>

## MISIONES DIPLOMÁTICAS PROMOVIERON LA INDUSTRIA TABACALERA

El uso de recursos públicos para apoyar las actividades comerciales de empresas tabacaleras confiere a éstas un acceso privilegiado y ventajas que deberían estar prohibidas en virtud de las Directrices del artículo 5.3. Por ello, dichas directrices contemplan específicamente a las misiones diplomáticas (alto comisionados, embajadas y consulados), tal y como lo aclararon las partes del CMCT cuando adoptaron una decisión en 2014<sup>209</sup> que estipula que las medidas de aplicación del convenio deben abarcar al gobierno en su conjunto. El **Reino Unido**<sup>210</sup> y los **Estados Unidos**<sup>211</sup> cuentan con políticas específicas para impedir que sus misiones en el extranjero promuevan los productos y las empresas tabacaleras en otros países. Sin embargo, las misiones diplomáticas de la mayoría de los países siguen siendo vulnerables a la influencia de la industria. El Índice 2025 registró al menos cinco misiones gubernamentales que promovieron o respaldaron a la industria tabacalera (Apéndice 4).

La empresa JTI cabildeó a las embajadas de **Japón** en al menos siete países, a saber, **Bolivia, Camboya, Egipto, Indonesia, Líbano, Nicaragua y Tanzania**, para que promuevan y apoyen sus negocios. Las embajadas participaron en iniciativas de JTI como por ejemplo sus actividades de RSE, facilitaron la firma de protocolos de acuerdo y exploraron futuras oportunidades de inversión de JTI en esos países. En **Camboya**, la embajada propició la firma de un protocolo de acuerdo entre JTI y el Ministerio de Medio Ambiente para fortalecer la conservación del medio ambiente y el desarrollo sostenible<sup>212</sup> mientras que en **Tanzania**, se firmó un protocolo de acuerdo entre el gobierno y JTI para la compra de hojas de tabaco locales.<sup>213</sup>

En **Egipto**, el embajador japonés se reunió con JTI en marzo de 2024 en la inauguración de su nueva oficina en El Cairo y discutió futuras oportunidades de inversión para fortalecer la presencia de JTI en Egipto.<sup>214</sup>

Las embajadas de **Corea en Indonesia, Kazajistán y Turquía** apoyaron las actividades de KT&G. En **Kazajistán**, el embajador de Corea se unió al gobernador de Almaty y al director ejecutivo de KT&G para asistir a la inauguración de su nueva fábrica.<sup>215</sup> En **Indonesia**, el embajador de Corea y el embajador de Corea del Sur ante la ASEAN participaron en el evento de KT&G en Yakarta para celebrar el 50.º aniversario de las relaciones diplomáticas entre ambos países.<sup>216</sup>

El encargado de negocios de la embajada de **Bangladesh** en **Tokio** recibió a una delegación de JTI en noviembre de 2024 y, en esa ocasión, respaldó las actividades de JTI en Bangladesh y afirmó que sus actividades en ese país continuarían.<sup>217</sup>

## ALTOS FUNCIONARIOS DE GOBIERNOS ENTREGARON PREMIOS TRIVIALES

Si bien los gobiernos de la mayoría de los países evitaron recompensar a la industria tabacalera, altos funcionarios de al menos diez países otorgaron un reconocimiento especial a las empresas tabacaleras simplemente por cumplir con sus obligaciones rutinarias (por ejemplo, el pago de sus impuestos o el mantenimiento de sus instalaciones), por presentar sus informes anuales o por tener la condición de exportadores. Se trata de una interacción innecesaria mediante la cual los Estados conceden un acceso privilegiado y confieren prestigio a la industria tabacalera (es decir, un trato preferencial contrario a las Directrices del artículo 5.3) y que normalizan sus actividades de "RSE" a pesar de los daños, bien documentados, que la industria tabacalera ha causado a los derechos humanos y su incompatibilidad con los compromisos de los Estados a nivel de los ODS (Apéndice 5).

El presidente o primer ministro de al menos cuatro países, o su representante, otorgó premios a empresas tabacaleras: en **Corea** por "prevención del delito", en **Pakistán** por ser "el segundo mayor contribuyente", en **Tanzania** por ser "el contribuyente más respetuoso con las obligaciones fiscales", y en **Turquía** por ser "el primer exportador". El premio Medalla de Oro por el cumplimiento de sus obligaciones tributarias otorgado por el Gobierno de **Camboya** a JTI en 2023 y 2024<sup>218</sup> vino acompañado de una bonificación: una exención de auditoría para la empresa durante dos años.

El ministro de Comercio de **Bangladesh** otorgó a BAT Bangladesh un premio por presentar el "mejor informe anual"<sup>219</sup> mientras que el ministro de Finanzas de **Tailandia** otorgó una "mención de excelencia" a la Autoridad Tailandesa del Tabaco entre 51 empresas públicas.<sup>220</sup>

---

# 05

---

Sigue faltando  
transparencia y  
rendición de cuentas

---

**Las Directrices del artículo 5.3 recomiendan que los gobiernos garanticen la transparencia exigiendo a la industria tabacalera que divulgue sus actividades y prácticas, y que los propios gobiernos revelen sus intereses e interacciones con dicha industria. Cuando existen procedimientos, como llevar un registro de los lobbyistas, divulgar las reuniones con la industria y obligar a la industria tabacalera a presentar informes periódicos, la información obtenida puede orientar a los funcionarios para que eviten la interferencia de la industria tabacalera.**

### **EL REGISTRO DE LOS LOBBYISTAS CONTRIBUYE A LA TRANSPARENCIA**

Al menos 14 países, **Bélgica, Canadá, Finlandia, Francia, Alemania, Italia, Perú, Panamá, Polonia, Hungría, México, los Países Bajos, Eslovenia** y los **Estados Unidos**, poseen una ley sobre las actividades de lobby y han creado un registro general de todos los lobbyistas, accesible al público. No obstante, los registros de los lobbyistas deben cumplir lo dispuesto en el artículo 5.3.

En los **Estados Unidos**, la Ley federal de divulgación de las actividades de lobby (LDA, 1995) obliga a todos los lobbyistas, incluidos los que representan a las industrias del tabaco y del vapeo, a registrarse y presentar informes periódicos con detalles sobre sus clientes y sus gastos. Estos informes son de acceso público, lo que permite que las partes interesadas identifiquen las actividades de cabildeo de la industria tabacalera a nivel federal.<sup>221</sup> En 2025 había un total de 1 275 lobistas y empresas de lobby relacionadas con el tabaco que estaban registradas a nivel estatal, lo que representa un aumento del 24 % con respecto a 2024.<sup>222</sup>

El Registro Federal de Lobbyistas de Alemania, en vigor desde enero de 2022 (modificado el 1 de marzo de 2024), contiene información sobre la identidad de las personas directamente implicadas en las actividades de lobby, sus ámbitos de interés, sus presupuestos de cabildeo y una lista de clientes si las actividades de lobby se realizan por cuenta de terceros. Las inscripciones incorrectas o tardías en el registro constituyen infracciones administrativas, sancionables con multas de hasta 50 000 euros (57 000 dólares estadounidenses).<sup>223</sup>

La Ley sobre el Lobbying de **Canadá** exige que todos los lobbyistas de los fabricantes de tabaco se registren, incluidos los lobbyistas consultores, pero no existen restricciones específicas

sobre sus actividades de cabildeo más allá de las restricciones generales establecidas en la ley. Las organizaciones patrocinadas o afiliadas a la industria tabacalera no están obligadas a declarar sus fuentes de financiamiento ni sus alianzas comerciales.<sup>224</sup>

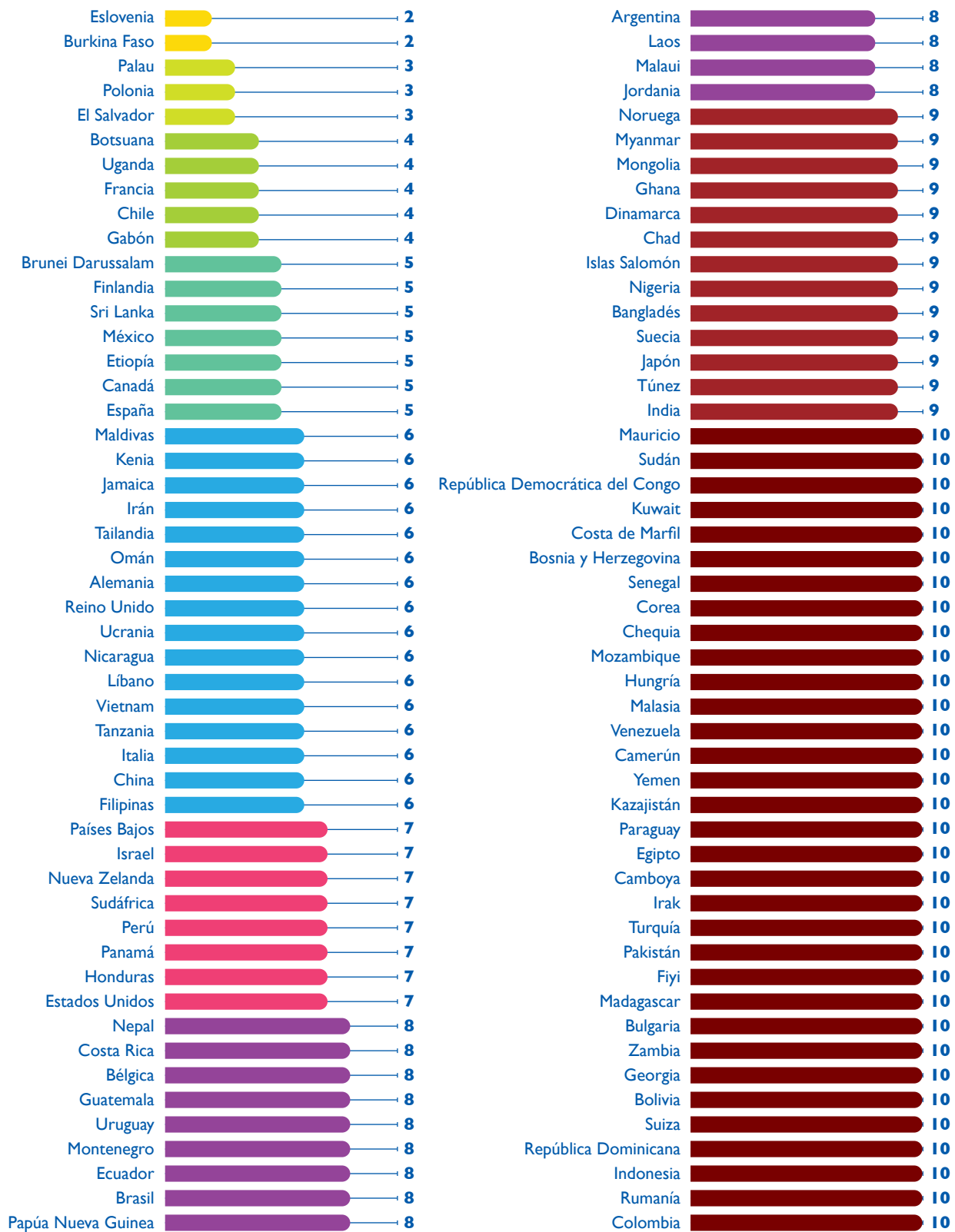
El Congreso de la Unión de **México** exige el registro de los lobbyistas<sup>225,226</sup> pero la acreditación es opcional, como lo demuestra el hecho de que algunos legisladores hayan recibido a lobbyistas no registrados. El registro de lobbyistas acreditados ante el Senado menciona sus áreas de interés, entre ellas la "salud", pero no especifica si el lobbyista pertenece a la industria tabacalera.

La Cámara de Representantes de **Colombia** cuenta con un registro de lobbyistas pero la inscripción es voluntaria. El registro de lobbyistas de **Israel** se limita únicamente a las instalaciones de la Knesset (cuerpo legislativo). La Comisión para la Prevención de la Corrupción de **Eslovenia** mantiene un registro público de lobbyistas en el que figuraban 84 lobbyistas profesionales hasta 2023 (incluyendo a personas extranjeras).<sup>227</sup> Sin embargo, no existe un sistema específico que permita rastrear las entidades de la IT ni una obligación explícita de registro para las organizaciones financiadas por dicha industria.

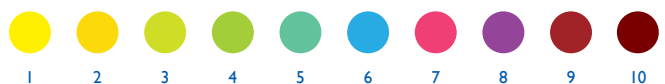
Los **Países Bajos** cuentan con un registro de lobbyistas solo para la Cámara de Representantes.<sup>228</sup> No es obligatorio que los lobbyistas se registren pero registrarse presenta la ventaja de obtener una tarjeta de acceso que permite a los lobbyistas acceder a las zonas semipúblicas de la Cámara. Entre abril de 2023 y marzo de 2025, ningún lobbyista de la industria tabacalera se registró.<sup>229</sup>

En 2024, **Montenegro** adoptó una nueva ley sobre el lobby que hace hincapié en la transparencia del proceso de lobby y exige que la persona objeto de cabildeo presente a la autoridad competente una nota oficial sobre el lobbyista.

FIGURA 4: FALTA DE TRANSPARENCIA



Cuanto menor es la puntuación, mejor es la clasificación



---

El registro de lobbyistas en el **Reino Unido** es voluntario. Solo **Escocia** cuenta con un registro oficial en el que deben inscribirse todas las actividades de cabildeo reguladas (realizadas en persona). El gobierno central está sujeto al Marco de Compromisos de Transparencia Corporativa, que exige que los ministerios publiquen trimestralmente información detallada sobre los obsequios recibidos por los ministros, los alojamientos de cortesía, los viajes al extranjero y las reuniones celebradas. Además, la guía del Departamento de Salud y Asistencia Social sobre el artículo 5.3 señala que todos los ministerios u organismos gubernamentales del Reino Unido deben publicar la correspondencia recibida de los representantes de la industria tabacalera, las respuestas que les fueron enviadas y las actas de todas las reuniones.

En **Panamá**, existe un registro público general para todas las empresas u organizaciones, pero no hay normas o leyes específicas que obliguen a registrar las entidades relacionadas con la IT. Las organizaciones relacionadas con los intereses de la IT pueden participar en comisiones como las de la Asamblea Nacional, pero cada partido debe presentar una lista de sus representantes para que sean acreditados.

## NO DIVULGAR LAS INTERACCIONES ENTRE EL GOBIERNO Y LA INDUSTRIA TABACALERA FAVORECE LAS INTERFERENCIAS

En **Perú**, la transparencia de las reuniones en las que participan las autoridades está regulada por la Ley N.º 32159 desde noviembre de 2024.<sup>230</sup> Antes de su promulgación, los representantes de la industria podían intervenir ante el Congreso, lo que debilitaba las medidas de salud pública durante el proceso legislativo. Como resultado de estas interacciones, se introdujeron importantes retrocesos en las disposiciones del proyecto de ley n.º 3437/2022-CR, entre ellos la eliminación de la regulación de los productos de tabaco y nicotina, la exclusión del empaquetado neutro y el rechazo de la prohibición de los cigarrillos aromatizados.

La Ley de Control del Tabaco de **Botsuana** exige la divulgación pública de las interacciones con la IT, incluyendo las agendas, los asistentes y los resultados de las reuniones. En 2025, el Ministerio de Salud rechazó una propuesta de African Global Health, un grupo afiliado a la industria tabacalera que promueve productos de tabaco para la “reducción de daños”, incluyendo cigarrillos electrónicos y dispositivos de vapeo.<sup>231,232</sup> Si bien la ley promueve la transparencia, carece de un registro formal de afiliados a la industria ni de lobbyistas.

En **Nueva Zelanda**, no existe ninguna obligación para la IT y sus entidades afiliadas de registrarse ante el gobierno, y no está claro cómo se regulan las relaciones entre la IT y el gobierno. En noviembre de 2023, un lobbyista de PMI asistió a la ceremonia de toma de posesión de los nuevos ministros del gobierno.<sup>233</sup>

La Organización de Normalización de **Nigeria** (SON) publica ocasionalmente resúmenes de reuniones en las que participan actores de la industria, pero la mayoría de los organismos gubernamentales no cumplen con los requisitos obligatorios de transparencia. Las interacciones suelen salir a la luz pública gracias a los reportajes de los medios de comunicación o se deducen al leer los textos redactados para favorecer a la industria, más que a través de la divulgación proactiva por parte del gobierno.

---

# 06

---

Oficiales de gobiernos  
involucrados en conflictos  
de intereses

---

**Las Directrices del artículo 5.3 ofrecen orientaciones claras a los oficiales de gobierno para evitar conflictos de intereses, recomendando prohibir cualquier contribución de la IT y adoptar normas que protejan las políticas de salud pública contra su interferencia. Sin embargo, legisladores de muchos países han abierto las puertas a la interferencia de la industria al aceptar donaciones de la IT para campañas políticas u otras contribuciones. Algunos funcionarios se han involucrado en negocios tabacaleros al aceptar puestos en la IT (Figura 5).**

Más de 20 países han prohibido las donaciones de la IT a campañas políticas o han aplicado restricciones. **Botsuana, Bulgaria, Canadá, Etiopía, Francia, Israel, Líbano, Nigeria, Ucrania, Uruguay y Venezuela** son algunos de los países que han prohibido las donaciones políticas.

La Ley de Control del Tabaco de **Botsuana** prohíbe específicamente las contribuciones financieras o de otro tipo de la industria tabacalera a cualquier partido político, candidato o campaña, así como la solicitud o aceptación de cualquier contribución financiera o de otro tipo de la industria tabacalera, y establece sanciones en caso de incumplimiento.<sup>234</sup> Esta disposición de la ley prevalece sobre cualquier elemento del código electoral vigente que pueda ser más permisivo. La Ley Nacional de Control del Tabaco de **Nigeria** prohíbe explícitamente la financiación de partidos políticos, candidatos o campañas por parte de la industria tabacalera,<sup>235</sup> pero la falta de transparencia en los procesos de financiación política hace que sea imposible verificar su cumplimiento.

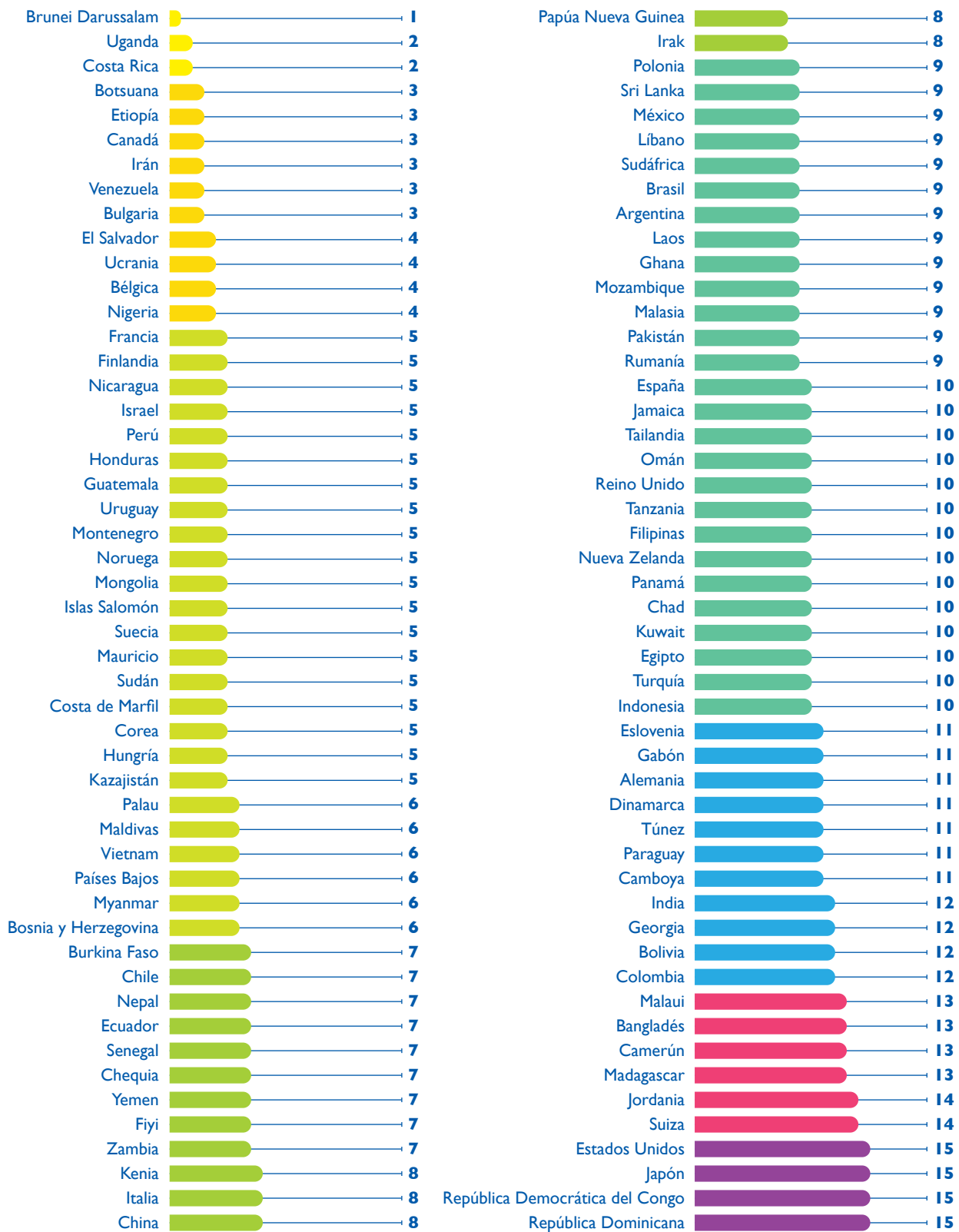
La legislación de **Ucraniana** prohíbe cualquier tipo de apoyo financiero o de otro tipo por parte de la industria tabacalera a eventos, personas o grupos, incluidos partidos políticos o políticos, deportistas, artistas y todas las instituciones educativas, independientemente de que la contribución se haga pública o no.<sup>236</sup>

Varios países, entre ellos **Brasil, Bulgaria, Canadá, Chile, Colombia, Ecuador y Sri Lanka**, no permiten las contribuciones de las empresas. En virtud de la Ley n.º 3 de

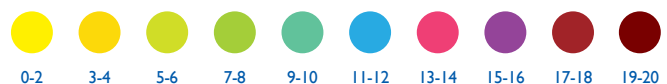
2023 sobre gastos electorales de **Sri Lanka**, está prohibido aceptar o recibir donaciones o contribuciones de cualquier empresa registrada en virtud de la Ley n.º 7 de 2007 sobre empresas, incluidas las tabacaleras.<sup>237</sup> En **Canadá**, existen varias medidas para reducir los conflictos de intereses entre el gobierno y cualquier interés comercial, en particular la Ley federal de conflictos de intereses y las políticas del Consejo del Tesoro sobre conflictos de intereses y pos mandato, que limitan significativamente la aceptación de obsequios, atenciones o cualquier tipo de beneficio.

Las contribuciones políticas están permitidas en **Chile, Francia, Alemania**, los **Países Bajos, Nueva Zelanda, Panamá**, las **Islas Salomón, Sudáfrica**, el **Reino Unido** y los **Estados Unidos**, pero deben declararse. En los **Estados Unidos**, las empresas tabacaleras y sus comités de acción política (PAC) realizaron donaciones a candidatos y partidos de todo el espectro político, sin estar obligados a divulgarlas públicamente en tiempo real salvo para cumplir con la normativa vigente en materia de financiación de campañas electorales. El PAC de Altria donó un total de 821 000 dólares estadounidenses a candidatos federales durante el periodo electoral 2023-2024, y PMI y sus filiales donaron al menos 426 000 dólares estadounidenses durante el mismo periodo.<sup>238,239</sup> Entre 2023 y el 1 de julio de 2025, las empresas tabacaleras han gastado 8 375 000 dólares estadounidenses.

FIGURA 5: PERSISTE EL PROBLEMA DE LOS CONFLICTOS DE INTERESES



Cuanto menor es la puntuación, mejor es la clasificación



---

## **FUNCIONARIOS Y DIRIGENTES DE LA INDUSTRIA SIGUEN APROVECHÁNDOSE DE LA DINÁMICA DE LAS PUERTAS GIRATORIAS**

La dinámica de las puertas giratorias, que lleva a altos funcionarios jubilados a incorporarse a empresas tabacaleras o a ejecutivos de la industria a ocupar puestos de alto nivel en la administración pública, sigue siendo un problema en todo el mundo (Apéndice 6) y ofrece a la industria la oportunidad de ejercer una influencia indebida en las políticas de control del tabaco.

Las políticas de fin de mandato son fundamentales para establecer un período de transición suficiente que reduzca el riesgo de conflictos de intereses. En **Nepal**, los funcionarios deben esperar al menos cinco años después de su jubilación antes de poder incorporarse a la industria tabacalera.

Al menos 17 países registraron casos de altos funcionarios que pasaron a ocupar un puesto en la industria tras abandonar el gobierno o jubilarse.

En **Pakistán**, un exsecretario principal del primer ministro fue nombrado presidente de Pakistan Tobacco Company en abril de 2025. El ex asesor principal del Ministerio de Salud de **Rumania** se convirtió en director de Asuntos Científicos y Médicos de Philip Morris România. El exsecretario de Estado de **Eslovenia** se convirtió en lobbyista acreditado de PMI.

En **Ecuador**, el exdirector de Asuntos Corporativos de ITABSA, filial de Philip Morris, fue nombrado nuevo embajador de Ecuador en Estados Unidos en 2025. En **Nueva Zelanda**, un exgerente de Asuntos Corporativos de PMINZ (2011-2014), que “trabajó activamente en contra de los planes del Gobierno de aumentar los impuestos especiales sobre el tabaco e imponer el empaquetado neutro”,<sup>240</sup> se convirtió en ministro de Transporte en 2023. Un ejecutivo de BAT en **Ghana** se convirtió en viceministro de Energía del país.

En al menos cinco países (Apéndice 6), los funcionarios del gobierno ocuparon simultáneamente cargos en la industria. En **Bangladesh**, un subsecretario del Ministerio de Finanzas era también director no ejecutivo del consejo de administración de BAT. En **Sri Lanka**, el presidente de la Ceylon Tobacco Company era también, en septiembre de 2022, director de la Unidad de Reestructuración de Empresas Públicas del Ministerio de Finanzas. Si bien el artículo 5.3 exige que los gobiernos traten a las empresas tabacaleras estatales de la misma manera que a cualquier otra industria tabacalera, en **Túnez**, el presidente del consejo de administración de la empresa estatal RNTA era también el ministro de Finanzas.

---

# 07

---

Los gobiernos pueden  
protegerse de la  
interferencia de la industria

---

**Las Directrices del artículo 5.3 recomiendan una serie de medidas que los gobiernos pueden adoptar para garantizar que los intereses comerciales y otros intereses creados de la industria tabacalera no socaven sus políticas de control del tabaco. Alrededor de 18 países avanzaron en la adopción de nuevas medidas o en la aplicación de códigos de conducta, orientaciones, circulares de directrices a todos los sectores de gobierno, o implementando las legislaciones existentes para proteger sus políticas de las interferencias de la industria (Figura 6).**

En noviembre de 2024, **Perú** aprobó la Ley de Control del Consumo de Productos de Tabaco, Nicotina o Sucedáneos (Ley N.º 32159)<sup>241</sup> que incluye disposiciones que prohíben la participación de la industria en el desarrollo y la implementación de políticas relacionadas con el control del tabaco, la nicotina o sus sustitutos. De este modo, Perú se une a otros países, entre ellos **Botsuana**,<sup>242</sup> **Bosnia y Herzegovina**, **Chad**,<sup>243</sup> **Etiopía**, **Gabón**, **RDP Lao**,<sup>244</sup> **Nepal** y **Uganda**,<sup>245</sup> que han incorporado el artículo 5.3 en sus legislaciones nacionales de control del tabaco.

La Proclamación 1112/2019 de **Etiopía**<sup>246</sup> exige que se establezca un procedimiento para que todos los registros de las interacciones entre los organismos gubernamentales y la IT se hagan públicos. Para garantizar la transparencia y la rendición de cuentas, la Autoridad Etíope de Alimentos y Medicamentos (EFDA) elaboró un código de conducta para los miembros del Comité Directivo Nacional Multisectorial para el Control del Tabaco. El objetivo de este código es establecer procedimientos claros para documentar y dar cuenta de todas las reuniones o conversaciones con representantes de la IT, y garantizar que todas las interacciones se registren y se divulguen públicamente.

Varios países, entre ellos **Brunei**, **Etiopía**, los **Países Bajos**, **Filipinas** y el **Reino Unido**, están aplicando a todos los sectores de gobierno sus códigos de conducta, orientaciones o circulares sobre las Directrices del artículo 5.3.

En diciembre de 2024, **Canadá** adoptó un manual intergubernamental sobre la interferencia de la IT, de conformidad con las Directrices del artículo 5.3.<sup>247</sup> El manual se aplica a todos los representantes y empleados de la función pública federal en todo Canadá, lo que abarca a unos 350 000 funcionarios. El manual recomienda no aceptar regalos ni contribuciones de la IT. Sin embargo, los diputados, los senadores, el personal parlamentario y las empresas públicas federales están exentos puesto que no se les considera representantes de la función pública.

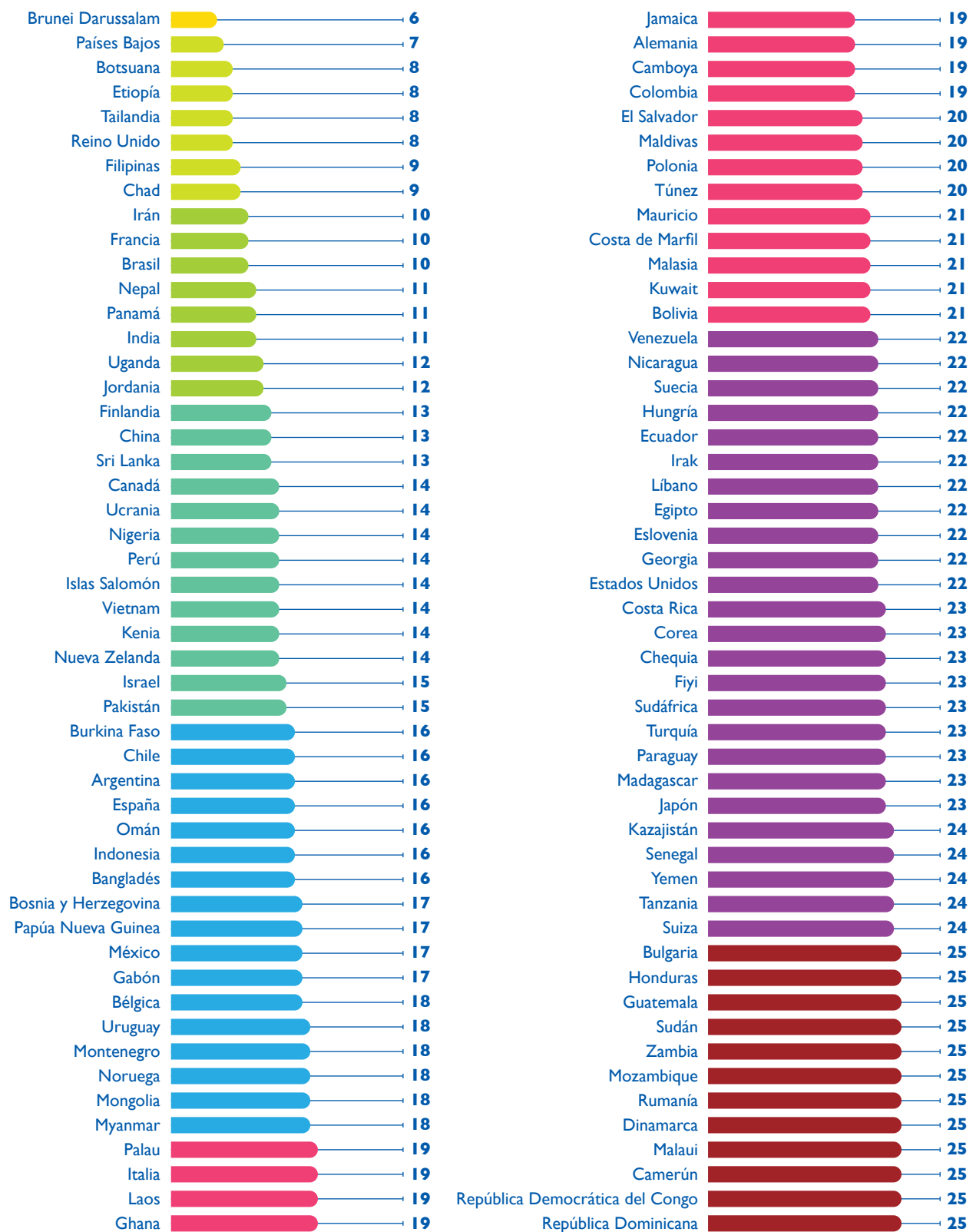
El gobierno de los **Países Bajos** cuenta con un protocolo para los funcionarios que interactúan con la IT y sus representantes. Además, todos los funcionarios están obligados a seguir el Código de Conducta sobre Integridad (Gedragscode Integriteit Rijk), que incluye directrices sobre la interacción con los lobbyistas de la IT que hacen específicamente referencia al artículo 5.3.<sup>248</sup> Sin embargo, el Parlamento neerlandés no está sujeto a este código.

La adopción de directrices o reglamentos de aplicación del artículo 5.3 se retrasó en varios países, entre ellos **Jamaica**, **Sri Lanka** y **Uganda**. En **Uganda**, los reglamentos de aplicación para limitar las interacciones con la IT, tal y como exige la Ley de Control del Tabaco del país (Parte VIII),<sup>249</sup> llevan casi 10 años en fase de redacción. En **Jamaica**, el proyecto de ley de control del tabaco incluye medidas preventivas para regular las interacciones entre los funcionarios y la IT,<sup>250</sup> pero se ha retrasado desde 2020. La Autoridad Nacional de **Sri Lanka** sobre Tabaco y Alcohol elaboró en 2019 unas directrices nacionales para la aplicación del artículo 5.3<sup>251</sup> pero aún no se han formulado los decretos administrativos.

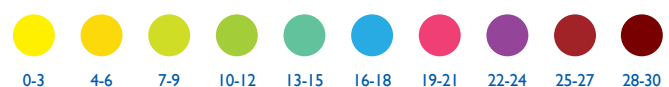
En 2010, **Filipinas** fue el primer país del mundo en adoptar una política basada en el artículo 5.3 (Circular conjunta de la Comisión de la Función Pública y del Departamento de Salud [JMC], que limita al estrictamente necesario las interacciones de todos los funcionarios con la IT), pero esta se ha visto gravemente comprometida en los últimos dos años. Otros ministerios distintos al de Salud han ignorado la JMC, en particular el Ministerio de Bienestar Social y Desarrollo, que aceptó una donación de la IT,<sup>252,253</sup> y el Ministerio de Agricultura, que expresó su respaldo a la IT.<sup>254,255</sup> Aunque el Ministerio de Salud ha estado involucrado en este tipo de actos, desde entonces ha afirmado que se adherirá a su mandato de proteger al gobierno de la influencia de la IT.<sup>256</sup>

Los ministerios de salud de **Colombia**, **Etiopía**, **India**, **Indonesia**, **Myanmar** y **Nueva Zelanda** adoptaron un código o directrices para el sector de la salud hace varios años, pero no han avanzado en la ampliación de su código/directrices para abarcar a todo el gobierno, tal y como exige el artículo 5.3.

FIGURA 6: GOBIERNOS QUE ACTUARON Y TOMARON MEDIDAS PREVENTIVAS PARA PROTEGERSE



Cuanto menor es la puntuación, mejor es la clasificación



La implementación de programas estructurados de concientización sobre los el artículo 5.3 es una obligación legal en virtud del CMCT de la OMS, pero muy pocos abarcan todos los ministerios. **Etiopía**<sup>257</sup> lleva a cabo campañas en los medios de comunicación, programas de concientización y talleres en todas las ramas del gobierno, mientras que **Irán**<sup>258</sup> cuenta con una política sobre la divulgación y la gestión de los conflictos de intereses para las personas involucradas en las políticas de control del tabaco. La falta de esfuerzos concertados para dar a conocer el artículo 5.3 e informar a todos los ministerios de sus obligaciones en virtud de sus directrices ha llevado a que la industria oriente sus tácticas e influya en los ministerios distintos del de salud.

Ser transparente al interactuar con la industria e informar sobre las reuniones contribuye a la concientización. Los ministerios de salud de **Canadá, Alemania, Nueva Zelanda** y el **Reino Unido** publican en sus sitios web el calendario de sus reuniones con la IT, pero únicamente reuniones con su respectivo ministerio. En el **Reino Unido**, el Departamento de Hacienda y Aduanas de Su Majestad (HMRC) da cuenta de sus reuniones con las partes interesadas del sector tabacalero<sup>259</sup> mientras que el Ministerio de Medio Ambiente, Alimentación y Asuntos Rurales reporta sus reuniones con el sector privado.<sup>260</sup>

## LOS PAÍSES QUE NO SON PARTES DEL CMCT DE LA OMS SE ESTÁN QUEDANDO ATRÁS EN LA PROTECCIÓN DE SUS POLÍTICAS

Los cinco países que no son Partes del CMCT de la OMS (**Argentina, República Dominicana, Indonesia, Suiza y Estados Unidos**) se enfrentaron a altos niveles de interferencia por parte de la industria, lo que socavó y descarriló sus políticas de control del tabaco. **Estados Unidos** y **Suiza**, que ya ocupaban los dos últimos puestos en la clasificación de países con los niveles más altos de interferencia, empeoraron aún más su puntuación.

Varios factores explican el deterioro de la puntuación de **Estados Unidos**, entre ellos el hecho de ignorar oficialmente las propuestas de la FDA de prohibir los cigarrillos mentolados y los cigarros aromatizados fue una importante concesión política ante la presión de la industria.

**Suiza** alberga la sede de las principales empresas tabacaleras transnacionales, que disfrutaban de un acceso político sin precedentes. Los parlamentarios representan abiertamente los intereses de las tabacaleras mientras que lobbyistas y personas vinculadas a la industria ocupan puestos políticos influyentes.

La industria también participó en consultas oficiales y procesos informales, llegando en ocasiones incluso a redactar el texto de las políticas adoptadas por las autoridades. Por lo tanto, la industria dispone de una amplia gama de medios para influir directamente en la legislación, diluyendo y sofocando las medidas de control del tabaco.

Las medidas de control del tabaco de la **República Dominicana** tienen 20 años (2001, Ley 42-01 y Ley 48-00) y no se han actualizado. En cambio, el gobierno tiene una política explícita a favor del tabaco<sup>261</sup> y planea reimpulsar la industria tabacalera en el país. El presidente de la República y el ministro de Industria presidieron la inauguración de una planta de procesamiento de tabaco.<sup>262</sup> El Banco Agrícola concedió 260 millones de pesos dominicanos (4,2 millones de dólares estadounidenses) en financiación directa a la producción de tabaco, lo que demuestra la voluntad del Estado de incentivar la expansión del sector.<sup>263</sup>

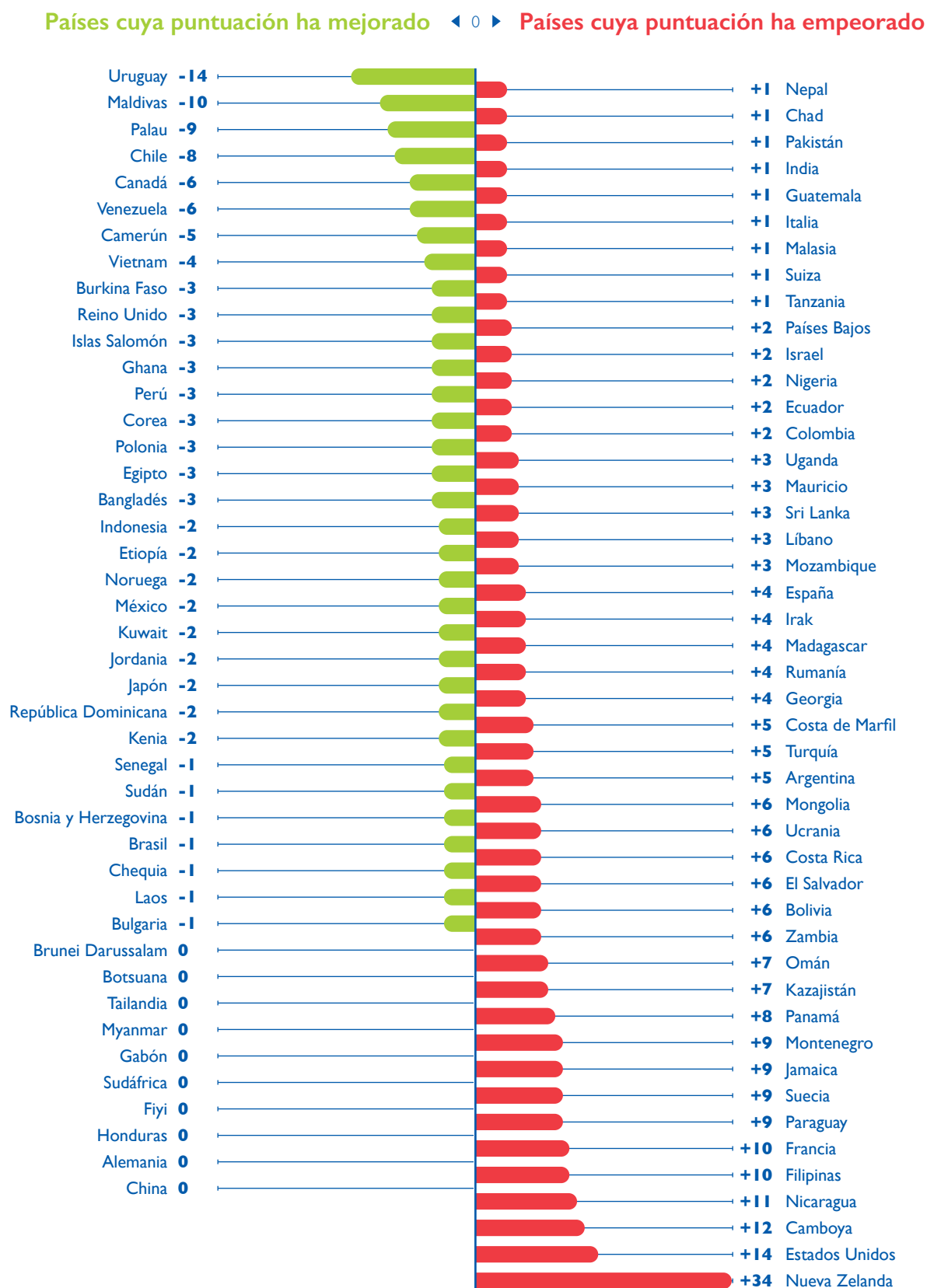
En **Indonesia**, altos funcionarios del gobierno, desde ministros hasta directores de organismos regionales, participaron en actividades que benefician a la IT, como visitas a fábricas de cigarrillos, inauguraciones de instalaciones de producción y apoyo a la exportación de tabaco y a iniciativas de desarrollo empresarial. El viceministro de Comercio se reunió con directivos de PT HM Sampoerna (filial de PMI) y expresó su apoyo a la iniciativa "SMEs Go Global" que impulsa a las pymes en el mercado internacional.<sup>264</sup>

El caso de **Argentina** muestra una mayor interferencia de la industria en dos áreas clave: la política tributaria y la apertura del mercado a los cigarrillos electrónicos y los productos de tabaco calentado. La IT intervino con un intenso cabildeo en el debate parlamentario sobre la reforma tributaria en 2024.<sup>265,266,267</sup> También ha logrado colocar a antiguos directivos de la industria en puestos de asesoría o gestión del gobierno. A pesar de que el Ministerio de Salud haya prohibido la venta de cigarrillos electrónicos y de dispositivos de nicotina, la IT celebró reuniones con altos funcionarios para negociar la entrada de estos productos en el mercado.<sup>268,269</sup>

## LOS PAÍSES QUE MÁS MEJORARON O PEOR SE DETERIORARON

De los 90 países incluidos en el informe de 2023, 34 mostraron mejoras en su puntuación, 46 registraron un deterioro, mientras que la puntuación de 10 países en el Índice se mantuvo sin cambios (Figura 7). El grado de mejora o deterioro de un país no está determinado ni limitado por la región o el nivel de ingresos.

FIGURA 7: COMPARACIÓN DE 90 PAÍSES DE 2023 A 2025



---

## PAÍSES QUE MÁS MEJORARON

**Uruguay**, que en 2023 registró el peor deterioro de todos los países estudiados con la revocación de su prohibición de 2009 sobre los PTC, es ahora el que más ha mejorado. Algunas de las interferencias virulentas de la industria registradas anteriormente no se observaron durante el período examinado. No se observó ninguna situación en la que el gobierno permitiera a la IT participar en un organismo gubernamental interinstitucional, un comité multisectorial o un grupo consultivo involucrado en la elaboración de políticas de salud pública, ni que haya cedido ante los intentos de socavar el control del tabaco. No se identificaron reuniones entre representantes del Gobierno y la industria tabacalera. Un fallo judicial suspendió la aplicación del decreto 282/022, que socavaba la ley de 2019 sobre el empaquetado neutro de los productos de tabaco.

Las **Maldivas** han mostrado una mejora al tomar varias medidas importantes, como prohibir los cigarrillos electrónicos, eliminar las exenciones arancelarias sobre los productos de tabaco y aprobar una ley en mayo de 2025 que prohíbe la importación, la producción y la venta de productos de tabaco a personas nacidas después del 1 de enero de 2009, lo que supone, en la práctica, una prohibición generacional. Las Maldivas son uno de los primeros países en adoptar este tipo de medidas legislativas. El gobierno mantuvo una postura firme al rechazar las ofertas de asistencia, colaboración o contribuciones políticas de la industria o sus afiliados.

**Palau** prohibió la importación, distribución, venta, posesión y consumo de cigarrillos electrónicos, lo que entró en vigor en mayo de 2023.<sup>270</sup> Esta legislación, que entró en vigor en mayo de 2023, se aprobó con el apoyo de la comunidad de salud pública. Aprovechando el tema del Día Mundial Sin Tabaco de 2024, “Proteger a los niños de la interferencia de la industria tabacalera”, el presidente declaró mayo como el mes de la “Concientización sobre la interferencia de la industria tabacalera”. También se han logrado avances en la creación de un código de conducta basado en el artículo 5.3.

## PAÍSES QUE PEOR SE DETERIORARON

**Nueva Zelanda** registró el peor deterioro en la interferencia de la industria. Además de revocar políticas de control del tabaco estrictas y justificarlo repitiendo los argumentos de la industria, el actual Gobierno implementó varias políticas favorables a la industria tabacalera. En particular, en 2024 el Gobierno actual aplicó una reducción del 50 % en el impuesto especial sobre los productos de tabaco calentado, en contra de la recomendación oficial del Ministerio de Salud y del Tesoro.<sup>271</sup> Los funcionarios señalaron que PMINZ (como único proveedor de PTC en Nueva Zelanda) probablemente sería el principal beneficiario de este cambio de política.<sup>272</sup> Se han denunciado varios casos de puertas giratorias entre el actual Gobierno y la industria tabacalera, entre ellos la presencia de un lobbyista de PMINZ fotografiado con diputados en la toma de posesión del nuevo gobierno.<sup>273</sup>

En **Nicaragua** no se han logrado avances en la lucha contra la interferencia. El gobierno, tanto a nivel nacional como local, ha estado promoviendo el tabaco nacional en las principales zonas de producción, así como en las embajadas del país en los mercados más importantes para Nicaragua, como China y Europa.<sup>274</sup> El Ministerio de Economía y Comercio, el Ministerio de Trabajo y el Instituto de Turismo respaldaron el Festival Puro Sabor, que promueve la marca de tabaco del país.<sup>275,276</sup>

## LIMITANTES DEL INFORME

Este informe solo cita información disponible públicamente y, por lo tanto, no recoge adecuadamente todas las pruebas de interferencia que se han producido. Es posible que la información disponible públicamente no sea la más actualizada. La falta de transparencia por parte de los gobiernos y la industria dificulta la recopilación de información sobre la interferencia de la industria. Las clasificaciones de los países en este Índice deben considerarse teniendo en cuenta estos limitantes.

---

# CONCLUSIÓN

---

**A medida que los gobiernos implementan medidas de control del tabaco y su consumo sigue disminuyendo, la industria intenta agresivamente encontrar formas de mantenerse en el negocio de la adicción a la nicotina. Se opone o sabotea la regulación, se reinventa como innovadora y parte de la solución, y promueve sus inversiones ante los responsables políticos. El artículo 5.3 del CMCT de la OMS faculta a los gobiernos para desnormalizar la industria y garantizar que sus interacciones con ella se limiten únicamente a lo estrictamente necesario para poder regularla.**

Los hallazgos del Índice 2025 muestran que la interferencia se ha intensificado y que la industria no se ha desnormalizado en muchos países, lo que le permite crear y explotar vacíos reglamentarios. Ha cooptado a responsables políticos de alto nivel dispuestos a colaborar, especialmente parlamentarios, jefes de Estado y ministros, para que defiendan sus intereses y hagan lo que ellos quieren para socavar o descarrilar las medidas estrictas de control del tabaco. Funcionarios han respaldado a la industria y le han dado su apoyo aceptando sus actividades de RSE, donaciones y otras contribuciones en especie.

La falta de transparencia en las interacciones de los gobiernos con la industria ha proporcionado un caldo de cultivo para la interferencia. La ausencia de registros de lobbyistas y divulgación de sus actividades, así como la falta de información al público sobre las reuniones con la industria, permiten que esta interferencia continúe.

La falta de campañas de concientización periódicas en todos los sectores de gobierno sobre la importancia de las obligaciones de los países en virtud del artículo 5.3, así como la ausencia de códigos de conducta o directrices específicas que oriente a los funcionarios sobre esto, han hecho que los sectores distintos al de la salud sean vulnerables a las operaciones de seducción, al cabildeo y a la influencia de la industria.

Solo los gobiernos pueden corregir esta situación. Pueden frenar la interferencia de la industria tabacalera y proteger la salud pública si limitan su interacción con la industria a lo estrictamente necesario y actúan con transparencia al respecto. Las experiencias de los países que han aplicado con éxito medidas de buena gobernanza constituyen ejemplos de buenas prácticas para los demás.

**“Las conclusiones del Índice de este año recuerdan de manera contundente que la industria tabacalera sigue interfiriendo en las políticas de salud en cada rincón del mundo, aprovechando las deficiencias en materia de gobernanza y transparencia. Los gobiernos deben actuar con determinación para proteger la salud pública, aplicando plenamente el artículo 5.3 del CMCT de la OMS, garantizando la transparencia de todas las interacciones y rechazando cualquier forma de influencia de la industria. Solo así podremos preservar los avances logrados y evitar que las tácticas de la industria socaven las medidas de control del tabaco basadas en evidencias comprobadas.”**

Vinayak Prasad,  
Organización Mundial de la Salud

---

# RECOMENDACIONES

---

**Involucrar al gobierno en su conjunto para contrarrestar la interferencia de la IT. Todos los niveles del gobierno deben actuar de manera coordinada para aplicar el artículo 5.3 y poner fin a la interferencia de la industria tabacalera, como han demostrado las medidas ejemplares adoptadas por Perú, Botsuana, Bosnia y Herzegovina y muchos otros países.**

**1**

**Adoptar una guía, directiva o código sobre el artículo 5.3 para todos los funcionarios del Estado,** incluidos los parlamentarios, los jefes de Estado y los ministros.

**2**

**Garantizar una mayor transparencia para fortalecer los mecanismos de rendición de cuentas.** La transparencia en las interacciones con la IT reduce los casos de interferencia y favorece la rendición de cuentas tanto de los funcionarios públicos como de la industria. Toda interacción con la IT debe registrarse y hacerse pública. La IT debe estar obligada a divulgar sus gastos de marketing y cabildeo.

**3**

**Prohibir cualquier contribución de la industria tabacalera, incluso a las campañas políticas.** Los gobiernos se vuelven vulnerables cuando aceptan donaciones de la industria tabacalera, como lo demuestran los países que han hecho concesiones en su lucha contra el tabaco o han revertido medidas legislativas.

**4**

**Considerar que todo consumo de tabaco es perjudicial.** Rechazar las solicitudes para autorizar nuevos productos nicotínicos porque son perjudiciales para la población, en particular para los niños.

**5**

**Obligar a la industria tabacalera a pagar un impuesto para reparar los daños causados al medio ambiente.** Rechazar todas las campañas de limpieza y las actividades de reforestación lideradas por la industria. Excluir a la industria tabacalera de los programas estándar de Responsabilidad ampliada del productor (RAP).

**6**

**Dejar de dar incentivos a la industria tabacalera.** No se debe otorgar a la IT un trato preferencial, incentivos, exenciones ni ningún tipo de beneficio para llevar a cabo sus actividades, las cuales entran en conflicto directo con la política de control del tabaco.

**7**

**Rechazar cualquier colaboración o asociación con la IT.** Los gobiernos se colocan en una posición de debilidad cuando colaboran, se asocian o cooperan con la industria tabacalera en el marco de acuerdos no vinculantes. No debería haber ninguna colaboración entre los gobiernos y la IT.

**8**

**Desnormalizar la industria tabacalera.** La IT es diferente y única en comparación con otras industrias. Sus actividades son incompatibles con la realización de los derechos humanos y van en contra de varios ODS. Deben prohibirse todas las actividades de RSE relacionadas con el tabaco y rechazarse cualquier visita a las instalaciones de la industria.

# TABLA RESUMEN

	ARG	BGD	BEL	BOL	BIH	BWA	BRA	BRN	BGR	BFA	
<b>PARTICIPACIÓN EN LA ELABORACIÓN DE POLÍTICAS</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	
El gobierno acepta, apoya o recibe ofrecimientos de asistencia por parte de o en colaboración con la industria tabacalera en la implementación de políticas de control del tabaco. (Rec. 3.1)	5	4	3	1	4	1	4	0	4	1	
El gobierno acepta, apoya o respalda propuestas de leyes elaboradas por o en colaboración con la industria tabacalera. (Rec. 3.4)	5	2	2	2	4	2	3	0	5	1	
El gobierno permite que la industria tabacalera ocupe un lugar en comités multisectoriales u órganos asesores donde se establecen políticas de salud pública. (Rec. 4.8)	4	1	1	1	1	5	5	1	1	1	
El gobierno permite representantes de la industria tabacalera (incluso de las empresas estatales) en la delegación de la COP, o de otros órganos subsidiarios, o bien, acepta patrocinios de la industria tabacalera para los delegados. (Rec. 4.9 y 8.3)	0	1	1	1	1	1	4	1	1	1	
<b>ACTIVIDADES DE RSE RELACIONADAS CON EL TABACO</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	
El gobierno recibe contribuciones de la industria tabacalera (incluyendo las llamadas contribuciones RSE). (Rec. 6.4) Las agencias de gobierno o sus oficiales respaldan, forman alianzas con o participan en las actividades de RSE organizadas por la industria tabacalera. (Rec. 6.2)	4	5	5	5	3	1	4	0	3	1	
<b>BENEFICIOS HACIA LA INDUSTRIA TABACALERA</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	
El gobierno acomoda solicitudes de la industria tabacalera para retrasar la implementación o posponer leyes en relación al control del tabaco. (Rec. 7.1)	5	4	4	5	5	2	3	0	4	2	
El gobierno da privilegios, incentivos, exenciones o beneficios a la industria tabacalera. (Rec. 7.3)	5	5	4	5	3	4	4	0	5	2	
<b>FORMAS DE INTERACCIÓN INNECESARIAS</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	
Los funcionarios de gobierno de alto nivel se reúnen o fomentan relaciones con las compañías tabacaleras, como por ejemplo: asistir a eventos sociales y otros eventos patrocinados u organizados por las empresas tabacaleras. (Rec. 2.1)	5	5	2	5	0	1	5	0	5	1	
El gobierno acepta asistencia u ofrecimientos de asistencia de la industria tabacalera para la aplicación de las reglamentaciones. (Rec. 3.1 & 4.3)	5	0	3	4	3	1	3	0	5	3	
El gobierno acepta, apoya, respalda o participa en alianzas o acuerdos con la industria tabacalera. (Rec. 3.1)	4	4	0	4	0	0	3	0	1	1	

	KHM	CMR	CAN	TCD	CHL	CHN	COL	COD	CRI	CZE	CIV	DNK	DOM	ECU	EGY	SLV	ETH	FJI	FIN	FRA	GAB
	8	10	5	4	10	20	16	11	15	9	5	12	14	9	2	12	4	4	6	8	2
	3	1	1	1	3	5	4	5	5	4	2	4	4	4	0	4	1	1	3	3	0
	1	3	2	1	3	5	5	5	4	3	1	5	5	3	0	4	1	1	1	3	0
	3	5	1	1	3	5	5	0	5	1	1	2	5	1	1	3	1	1	1	1	1
	1	1	1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1
	5	1	3	1	1	5	4	1	3	4	1	4	5	3	4	5	3	5	3	3	5
	5	1	3	1	1	5	4	1	3	4	1	4	5	3	4	5	3	5	3	3	5
	7	10	7	6	6	8	4	10	9	9	8	8	10	9	3	9	7	5	2	4	5
	2	5	4	1	3	5	0	5	5	5	5	4	5	4	0	4	3	1	0	1	3
	5	5	3	5	3	3	4	5	4	4	3	4	5	5	3	5	4	4	2	3	2
	10	7	5	8	8	13	15	0	4	5	3	6	14	10	9	15	5	11	0	8	9
	5	1	3	4	2	4	5	0	4	3	1	3	4	3	4	5	1	5	0	2	4
	1	3	0	4	5	5	5	0	0	0	1	0	5	4	0	5	3	1	0	3	0
	4	3	2	0	1	4	5	0	0	2	1	3	5	3	5	5	1	5	0	3	5

# TABLA RESUMEN (Continuación)

	ARG	BGD	BEL	BOL	BIH	BWA	BRA	BRN	BGR	BFA	
<b>TRANSPARENCIA</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	
El gobierno no divulga públicamente las reuniones o interacciones con la industria tabacalera en casos en que es estrictamente necesario llevarlas a cabo por temas de regulación. (Rec. 2.2)	3	4	5	5	5	2	5	0	5	1	
El gobierno establece normas para la declaración o registro de entidades de la industria tabacalera, organizaciones afiliadas e individuos actuando en su representación, incluidos los lobbyistas.	5	5	3	5	5	2	3	5	5	1	
<b>CONFLICTOS DE INTERÉS</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	
El gobierno no prohíbe las contribuciones de la industria tabacalera (de manera escrita o no), o de cualquier entidad que promueve sus intereses ante partidos políticos, candidatos o campañas políticas, ni requiere que declaren estas contribuciones. (Rec. 4.1.1)	5	5	1	5	5	1	5	1	1	5	
Altos funcionarios gubernamentales jubilados trabajan para la industria tabacalera. (Rec. 4.4)	0	4	3	3	1	1	2	0	1	1	
Funcionarios de gobierno y sus familiares ocupan puestos de trabajo en la industria tabacalera, incluyendo como consultores externos. (Rec. 4.5, 4.8 y 4.10)	4	4	0	4	0	1	2	0	1	1	
<b>ACCIONES PREVENTIVAS</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>21</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>25</b>	<b>16</b>	
El gobierno ha establecido un mecanismo para divulgar el registro de las interacciones con la industria tabacalera y sus representantes. (Rec. 5.1)	2	5	5	5	5	1	2	2	5	3	
El gobierno ha creado, adoptado o implementado un código de conducta para funcionarios públicos, estableciendo los estándares mínimos que deben acatar al interactuar con la industria tabacalera. (Rec. 4.2)	5	2	4	3	2	1	1	1	5	4	
El gobierno solicita a la industria tabacalera que periódicamente rinda información sobre la producción de tabaco, manufactura, participación en el mercado, gastos de marketing, ganancias y cualquier otra actividad incluyendo lobby, actividades filantrópicas y contribuciones políticas. (Rec. 5.2)	2	2	3	4	2	2	2	0	5	2	
El gobierno tiene un programa, sistema o plan para que de forma consistente se cree conciencia en sus dependencias sobre las políticas relacionadas con las Directrices del Artículo 5.3 del CMCT. (Rec. 1.1, 1.2)	5	5	4	5	4	3	3	2	5	5	
El gobierno ha establecido una política que prohíbe cualquier forma de contribución de la industria tabacalera (monetaria o de otro tipo), incluyendo ofrecimientos de asistencia, propuestas de políticas, o invitaciones a actividades académicas ofrecidas al gobierno, sus funcionarios o sus familiares. (Rec. 3.4)	2	2	2	4	4	1	2	1	5	2	
<b>TOTAL</b>	<b>79</b>	<b>69</b>	<b>55</b>	<b>76</b>	<b>57</b>	<b>33</b>	<b>65</b>	<b>14</b>	<b>72</b>	<b>39</b>	

	KHM	CMR	CAN	TCD	CHL	CHN	COL	COD	CRI	CZE	CIV	DNK	DOM	ECU	EGY	SLV	ETH	FJI	FIN	FRA	GAB
	10	10	5	9	4	6	10	10	8	10	10	9	10	8	10	3	5	10	5	4	4
	5	5	3	5	1	3	5	5	3	5	5	4	5	4	5	0	2	5	3	2	2
	5	5	2	4	3	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	3	5	2	2	2
	11	13	3	10	7	8	12	15	2	7	5	11	15	7	10	4	3	7	5	5	11
	5	5	1	5	5	1	5	5	1	5	1	5	5	5	5	4	1	5	5	1	3
	1	5	2	4	1	3	4	5	1	2	1	3	5	1	5	0	1	1	0	2	3
	5	3	0	1	1	4	3	5	0	0	3	3	5	1	0	0	1	1	0	2	5
	19	25	14	9	16		19	25	23	23	21	25	25	22	22	20	8	23	13	10	17
	5	5	3	2	1	2	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	2	3	3
	3	5	3	1	2	2	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	3	5	3	2	3
	5	5	3	2	3	2	2	5	3	3	2	5	5	4	2	3	1	3	5	1	5
	4	5	3	3	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	1	5	1	2	4
	2	5	2	1	5	3	4	5	5	5	5	5	5	4	5	3	1	5	2	2	2
	70	76	42	47	52	60	80	72	64	67	53	75	98	68	60	68	35	65	34	42	53

# TABLA RESUMEN (Continuación)

	GEO	DEU	GHA	GTM	HND	HUN	IND	IDN	IRN	IRQ	
<b>PARTICIPACIÓN EN LA ELABORACIÓN DE POLÍTICAS</b>	<b>19</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	
El gobierno acepta, apoya o recibe ofrecimientos de asistencia por parte de o en colaboración con la industria tabacalera en la implementación de políticas de control del tabaco. (Rec. 3.1)	5	5	2	5	1	1	1	5	1	3	
El gobierno acepta, apoya o respalda propuestas de leyes elaboradas por o en colaboración con la industria tabacalera. (Rec. 3.4)	5	2	1	5	3	1	1	5	1	3	
El gobierno permite que la industria tabacalera ocupe un lugar en comités multisectoriales u órganos asesores donde se establecen políticas de salud pública. (Rec. 4.8)	5	5	1	1	3	1	3	4	1	5	
El gobierno permite representantes de la industria tabacalera (incluso de las empresas estatales) en la delegación de la COP, o de otros órganos subsidiarios, o bien, acepta patrocinios de la industria tabacalera para los delegados. (Rec. 4.9 y 8.3)	4	1	1	5	4	1	1	0	1	1	
<b>ACTIVIDADES DE RSE RELACIONADAS CON EL TABACO</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	
El gobierno recibe contribuciones de la industria tabacalera (incluyendo las llamadas contribuciones RSE). (Rec. 6.4) Las agencias de gobierno o sus oficiales respaldan, forman alianzas con o participan en las actividades de RSE organizadas por la industria tabacalera. (Rec. 6.2)	3	5	2	1	3	1	5	4	1	1	
<b>BENEFICIOS HACIA LA INDUSTRIA TABACALERA</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	
El gobierno acomoda solicitudes de la industria tabacalera para retrasar la implementación o posponer leyes en relación al control del tabaco. (Rec. 7.1)	5	5	3	3	1	3	0	5	2	4	
El gobierno da privilegios, incentivos, exenciones o beneficios a la industria tabacalera. (Rec. 7.3)	5	4	3	4	5	3	4	5	4	4	
<b>FORMAS DE INTERACCIÓN INNECESARIAS</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	
Los funcionarios de gobierno de alto nivel se reúnen o fomentan relaciones con las compañías tabacaleras, como por ejemplo: asistir a eventos sociales y otros eventos patrocinados u organizados por las empresas tabacaleras. (Rec. 2.1)	5	5	1	5	5	3	5	5	4	5	
El gobierno acepta asistencia u ofrecimientos de asistencia de la industria tabacalera para la aplicación de las reglamentaciones. (Rec. 3.1 & 4.3)	3	2	0	1	3	3	2	4	1	0	
El gobierno acepta, apoya, respalda o participa en alianzas o acuerdos con la industria tabacalera. (Rec. 3.1)	3	0	4	0	5	0	5	5	1	5	

	ISR	ITA	JAM	JPN	JOR	KAZ	KEN	KOR	KWT	LAO	LBN	MDG	MWI	MYS	MDV	MUS	MEX	MNG	MNE	MOZ	MMR
	8	17	8	17	16	11	6	2	4	9	7	6	12	17	4	4	8	4	7	10	5
	4	4	3	4	5	3	0	0	1	5	2	0	3	5	1	1	1	1	4	3	1
	2	4	1	5	5	4	4	0	1	2	1	0	4	5	1	0	3	1	1	3	2
	1	5	3	5	5	3	1	1	1	1	3	1	2	5	1	2	3	1	1	2	1
	1	4	1	3	1	1	1	1	1	1	1	5	3	2	1	1	1	1	1	2	1
	1	5	4	3	5	5	4	5	1	0	5	5	3	5	1	1	2	1	4	3	4
	1	5	4	3	5	5	4	5	1	0	5	5	3	5	1	1	2	1	4	3	4
	9	8	7	9	10	4	7	7	6	9	4	5	5	9	2	3	3	3	6	8	7
	5	3	4	4	5	1	4	3	3	4	1	0	0	5	1	0	1	2	3	4	4
	4	5	3	5	5	3	3	4	3	5	3	5	5	4	1	3	2	1	3	4	3
	8	13	5	10	15	8	1	5	3	15	10	11	15	6	0	0	4	4	7	5	3
	0	4	0	4	5	5	0	5	1	5	5	5	5	2	0	0	2	0	4	3	0
	4	4	2	3	5	0	1	0	1	5	5	1	5	4	0	0	1	4	0	1	0
	4	5	3	3	5	3	0	0	1	5	0	5	5	0	0	0	1	0	3	1	3

# TABLA RESUMEN (Continuación)

	GEO	DEU	GHA	GTM	HND	HUN	IND	IDN	IRN	IRQ	
<b>TRANSPARENCIA</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	
El gobierno no divulga públicamente las reuniones o interacciones con la industria tabacalera en casos en que es estrictamente necesario llevarlas a cabo por temas de regulación. (Rec. 2.2)	5	4	5	3	3	5	5	5	3	5	
El gobierno establece normas para la declaración o registro de entidades de la industria tabacalera, organizaciones afiliadas e individuos actuando en su representación, incluidos los lobbyistas.	5	2	4	5	4	5	4	5	3	5	
<b>CONFLICTOS DE INTERÉS</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	
El gobierno no prohíbe las contribuciones de la industria tabacalera (de manera escrita o no), o de cualquier entidad que promueve sus intereses ante partidos políticos, candidatos o campañas políticas, ni requiere que declaren estas contribuciones. (Rec. 4.11)	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	
Altos funcionarios gubernamentales jubilados trabajan para la industria tabacalera. (Rec. 4.4)	4	5	0	0	0	0	5	4	1	2	
Funcionarios de gobierno y sus familiares ocupan puestos de trabajo en la industria tabacalera, incluyendo como consultores externos. (Rec. 4.5, 4.8 y 4.10)	3	1	4	0	0	0	2	1	1	1	
<b>ACCIONES PREVENTIVAS</b>	<b>22</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>22</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>22</b>	
El gobierno ha establecido un mecanismo para divulgar el registro de las interacciones con la industria tabacalera y sus representantes. (Rec. 5.1)	5	2	5	5	5	5	2	5	1	5	
El gobierno ha creado, adoptado o implementado un código de conducta para funcionarios públicos, estableciendo los estándares mínimos que deben acatar al interactuar con la industria tabacalera. (Rec. 4.2)	4	5	4	5	5	5	2	2	3	5	
El gobierno solicita a la industria tabacalera que periódicamente rinda información sobre la producción de tabaco, manufactura, participación en el mercado, gastos de marketing, ganancias y cualquier otra actividad incluyendo lobby, actividades filantrópicas y contribuciones políticas. (Rec. 5.2)	3	2	5	5	5	2	2	2	4	3	
El gobierno tiene un programa, sistema o plan para que de forma consistente se cree conciencia en sus dependencias sobre las políticas relacionadas con las Directrices del Artículo 5.3 del CMCT. (Rec. 1.1, 1.2)	5	5	4	5	5	5	3	5	1	4	
El gobierno ha establecido una política que prohíbe cualquier forma de contribución de la industria tabacalera (monetaria o de otro tipo), incluyendo ofrecimientos de asistencia, propuestas de políticas, o invitaciones a actividades académicas ofrecidas al gobierno, sus funcionarios o sus familiares. (Rec. 3.4)	5	5	1	5	5	5	2	2	1	5	
<b>TOTAL</b>	<b>87</b>	<b>70</b>	<b>55</b>	<b>68</b>	<b>70</b>	<b>54</b>	<b>59</b>	<b>82</b>	<b>36</b>	<b>71</b>	

	ISR	ITA	JAM	JPN	JOR	KAZ	KEN	KOR	KWT	LAO	LBN	MDG	MWI	MYS	MDV	MUS	MEX	MNG	MNE	MOZ	MMR
	7	6	6	9	8	10	6	10	10	8	6	10	8	10	6	10	5	9	8	10	9
	4	3	1	4	5	5	3	5	5	4	5	5	4	5	3	5	3	4	4	5	4
	3	3	5	5	3	5	3	5	5	4	1	5	4	5	3	5	2	5	4	5	5
	5	8	10	15	14	5	8	5	10	9	9	13	13	9	6	5	9	5	5	9	6
	1	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1
	3	1	0	5	4	0	0	0	5	3	0	3	4	3	1	0	1	0	0	1	3
	1	2	5	5	5	0	3	0	0	5	4	5	4	1	0	0	3	0	0	3	2
	15	19	19	23	12	24	14	23	21	19	22	23	25	21	20	21	17	18	18	25	18
	2	2	3	5	3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	2
	2	5	5	5	2	5	4	4	2	2	5	5	5	4	4	5	3	2	5	5	2
	4	2	3	3	2	4	3	4	5	4	5	3	5	5	4	5	5	5	2	5	5
	5	5	4	5	3	5	2	5	4	3	5	5	5	4	3	5	4	5	5	5	5
	2	5	4	5	2	5	1	5	5	5	2	5	5	3	5	1	2	1	2	5	4
	53	76	59	86	80	67	46	57	55	69	63	73	81	77	39	44	48	44	55	70	52

# TABLA RESUMEN (Continuación)

	NPL	NLD	NZL	NIC	NGA	NOR	OMN	PAK	PLW	PAN	
<b>PARTICIPACIÓN EN LA ELABORACIÓN DE POLÍTICAS</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	
El gobierno acepta, apoya o recibe ofrecimientos de asistencia por parte de o en colaboración con la industria tabacalera en la implementación de políticas de control del tabaco. (Rec. 3.1)	2	1	2	1	5	0	1	1	0	1	
El gobierno acepta, apoya o respalda propuestas de leyes elaboradas por o en colaboración con la industria tabacalera. (Rec. 3.4)	1	0	5	1	3	0	2	0	0	3	
El gobierno permite que la industria tabacalera ocupe un lugar en comités multisectoriales u órganos asesores donde se establecen políticas de salud pública. (Rec. 4.8)	3	1	5	1	5	1	1	1	1	1	
El gobierno permite representantes de la industria tabacalera (incluso de las empresas estatales) en la delegación de la COP, o de otros órganos subsidiarios, o bien, acepta patrocinios de la industria tabacalera para los delegados. (Rec. 4.9 y 8.3)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
<b>ACTIVIDADES DE RSE RELACIONADAS CON EL TABACO</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	
El gobierno recibe contribuciones de la industria tabacalera (incluyendo las llamadas contribuciones RSE). (Rec. 6.4) Las agencias de gobierno o sus oficiales respaldan, forman alianzas con o participan en las actividades de RSE organizadas por la industria tabacalera. (Rec. 6.2)	4	0	0	5	5	1	4	2	0	1	
<b>BENEFICIOS HACIA LA INDUSTRIA TABACALERA</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	
El gobierno acomoda solicitudes de la industria tabacalera para retrasar la implementación o posponer leyes en relación al control del tabaco. (Rec. 7.1)	2	3	4	3	4	2	1	2	0	2	
El gobierno da privilegios, incentivos, exenciones o beneficios a la industria tabacalera. (Rec. 7.3)	2	3	5	3	4	2	1	2	0	4	
<b>FORMAS DE INTERACCIÓN INNECESARIAS</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	
Los funcionarios de gobierno de alto nivel se reúnen o fomentan relaciones con las compañías tabacaleras, como por ejemplo: asistir a eventos sociales y otros eventos patrocinados u organizados por las empresas tabacaleras. (Rec. 2.1)	3	0	5	5	5	2	5	5	0	4	
El gobierno acepta asistencia u ofrecimientos de asistencia de la industria tabacalera para la aplicación de las reglamentaciones. (Rec. 3.1 & 4.3)	0	5	0	0	3	0	1	3	0	4	
El gobierno acepta, apoya, respalda o participa en alianzas o acuerdos con la industria tabacalera. (Rec. 3.1)	0	0	3	5	0	0	1	3	0	5	

	PNG	PRY	PER	PHL	POL	ROU	SEN	SVN	SLB	ZAF	ESP	LKA	SDN	SWE	CHE	TZA	THA	TUN	TUR	UGA	UKR
	9	15	10	20	9	12	4	12	6	6	6	4	6	12	15	17	13	9	16	8	9
	5	4	2	5	3	5	1	4	0	1	0	1	0	5	5	4	5	2	5	1	3
	3	5	4	5	4	5	1	4	2	1	0	1	0	5	5	5	2	1	5	1	3
	0	5	3	5	1	1	1	3	3	3	5	1	5	1	5	5	5	5	5	5	2
	1	1	1	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	3	1	1	1	1	1
	5	4	0	5	3	4	1	0	3	3	4	5	0	2	5	5	1	5	3	4	2
	5	4	0	5	3	4	1	0	3	3	4	5	0	2	5	5	1	5	3	4	2
	10	8	9	5	8	9	4	8	5	6	7	5	9	10	10	8	6	10	5	7	7
	5	4	4	0	4	4	1	5	2	3	3	4	5	5	5	5	4	5	0	2	3
	5	4	5	5	4	5	3	3	3	3	4	1	4	5	5	3	2	5	5	5	4
	14	8	11	15	7	15	4	1	8	10	12	4	0	10	13	10	6	11	10	4	8
	4	4	1	5	5	5	1	0	5	3	5	0	0	5	5	5	3	2	5	0	3
	5	1	5	5	1	5	1	0	0	4	3	4	0	0	4	0	2	4	5	3	3
	5	3	5	5	1	5	2	1	3	3	4	0	0	5	4	5	1	5	0	1	2

# TABLA RESUMEN (Continuación)

	NPL	NLD	NZL	NIC	NGA	NOR	OMN	PAK	PLW	PAN	
<b>TRANSPARENCIA</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	
El gobierno no divulga públicamente las reuniones o interacciones con la industria tabacalera en casos en que es estrictamente necesario llevarlas a cabo por temas de regulación. (Rec. 2.2)	3	2	2	3	5	4	1	5	2	3	
El gobierno establece normas para la declaración o registro de entidades de la industria tabacalera, organizaciones afiliadas e individuos actuando en su representación, incluidos los lobbyistas.	5	5	5	3	4	5	5	5	1	4	
<b>CONFLICTOS DE INTERÉS</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	
El gobierno no prohíbe las contribuciones de la industria tabacalera (de manera escrita o no), o de cualquier entidad que promueve sus intereses ante partidos políticos, candidatos o campañas políticas, ni requiere que declaren estas contribuciones. (Rec. 4.11)	5	5	5	5	1	5	1	5	5	5	
Altos funcionarios gubernamentales jubilados trabajan para la industria tabacalera. (Rec. 4.4)	1	1	0	0	0	0	5	4	0	4	
Funcionarios de gobierno y sus familiares ocupan puestos de trabajo en la industria tabacalera, incluyendo como consultores externos. (Rec. 4.5, 4.8 y 4.10)	1	0	5	0	3	0	4	0	1	1	
<b>ACCIONES PREVENTIVAS</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>14</b>	<b>22</b>	<b>14</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	
El gobierno ha establecido un mecanismo para divulgar el registro de las interacciones con la industria tabacalera y sus representantes. (Rec. 5.1)	5	1	1	5	2	4	5	5	3	3	
El gobierno ha creado, adoptado o implementado un código de conducta para funcionarios públicos, estableciendo los estándares mínimos que deben acatar al interactuar con la industria tabacalera. (Rec. 4.2)	2	1	5	5	2	2	2	2	3	2	
El gobierno solicita a la industria tabacalera que periódicamente rinda información sobre la producción de tabaco, manufactura, participación en el mercado, gastos de marketing, ganancias y cualquier otra actividad incluyendo lobby, actividades filantrópicas y contribuciones políticas. (Rec. 5.2)	2	2	2	2	3	3	5	2	5	2	
El gobierno tiene un programa, sistema o plan para que de forma consistente se cree conciencia en sus dependencias sobre las políticas relacionadas con las Directrices del Artículo 5.3 del CMCT. (Rec. 1.1, 1.2)	1	1	4	5	5	4	2	1	5	2	
El gobierno ha establecido una política que prohíbe cualquier forma de contribución de la industria tabacalera (monetaria o de otro tipo), incluyendo ofrecimientos de asistencia, propuestas de políticas, o invitaciones a actividades académicas ofrecidas al gobierno, sus funcionarios o sus familiares. (Rec. 3.4)	1	2	2	5	2	5	2	5	3	2	
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>34</b>	<b>61</b>	<b>58</b>	<b>62</b>	<b>41</b>	<b>50</b>	<b>54</b>	<b>30</b>	<b>54</b>	

	PNG	PRY	PER	PHL	POL	ROU	SEN	SVN	SLB	ZAF	ESP	LKA	SDN	SWE	CHE	TZA	THA	TUN	TUR	UGA	UKR
	8	10	7	6	3	10	10	2	9	7	5	5	10	9	10	6	6	9	10	4	6
	5	5	5	1	1	5	5	1	5	4	3	0	5	4	5	3	3	4	5	1	3
	3	5	2	5	2	5	5	1	4	3	2	5	5	5	5	3	3	5	5	3	3
	8	11	5	10	9	9	7	11	5	9	10	9	5	5	14	10	10	11	10	2	4
	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	1	5	5	4	5	5	5	5	0	1
	3	5	0	5	4	4	1	5	0	3	4	4	0	0	5	5	2	1	5	1	1
	0	1	0	0	4	0	1	1	0	1	1	4	0	0	5	0	3	5	0	1	2
	17	23	14	9	20	25	24	22	14	23	16	13	25	22	24	24	8	20	23	12	14
	5	5	3	1	5	5	5	2	3	5	3	3	5	5	5	5	3	4	5	5	3
	3	5	1	1	5	5	5	5	3	4	2	3	5	5	5	5	2	4	5	2	3
	2	3	5	5	4	5	5	5	3	4	2	3	5	5	5	4	1	2	3	1	2
	2	5	3	1	5	5	5	5	2	5	4	3	5	5	5	5	1	5	5	3	3
	5	5	2	1	1	5	4	5	3	5	5	1	5	2	4	5	1	5	5	1	3
	71	79	56	70	59	84	54	56	50	64	60	45	55	70	96	80	50	75	77	41	50

# TABLA RESUMEN (Continuación)

	GBR	USA	URY	VEN	VNM	YEM	ZMB
<b>PARTICIPACIÓN EN LA ELABORACIÓN DE POLÍTICAS</b>	<b>6</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>15</b>
El gobierno acepta, apoya o recibe ofrecimientos de asistencia por parte de o en colaboración con la industria tabacalera en la implementación de políticas de control del tabaco. (Rec. 3.1)	1	5	1	3	3	1	5
El gobierno acepta, apoya o respalda propuestas de leyes elaboradas por o en colaboración con la industria tabacalera. (Rec. 3.4)	2	5	1	1	1	1	4
El gobierno permite que la industria tabacalera ocupe un lugar en comités multisectoriales u órganos asesores donde se establecen políticas de salud pública. (Rec. 4.8)	2	5	1	3	3	1	3
El gobierno permite representantes de la industria tabacalera (incluso de las empresas estatales) en la delegación de la COP, o de otros órganos subsidiarios, o bien, acepta patrocinios de la industria tabacalera para los delegados. (Rec. 4.9 y 8.3)	1	0	1	1	1	1	3
<b>ACTIVIDADES DE RSE RELACIONADAS CON EL TABACO</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
El gobierno recibe contribuciones de la industria tabacalera (incluyendo las llamadas contribuciones RSE). (Rec. 6.4) Las agencias de gobierno o sus oficiales respaldan, forman alianzas con o participan en las actividades de RSE organizadas por la industria tabacalera. (Rec. 6.2)	3	5	4	1	5	4	5
<b>BENEFICIOS HACIA LA INDUSTRIA TABACALERA</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>10</b>
El gobierno acomoda solicitudes de la industria tabacalera para retrasar la implementación o posponer leyes en relación al control del tabaco. (Rec. 7.1)	1	5	1	1	2	3	5
El gobierno da privilegios, incentivos, exenciones o beneficios a la industria tabacalera. (Rec. 7.3)	3	5	5	2	2	4	5
<b>FORMAS DE INTERACCIÓN INNECESARIAS</b>	<b>8</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>11</b>
Los funcionarios de gobierno de alto nivel se reúnen o fomentan relaciones con las compañías tabacaleras, como por ejemplo: asistir a eventos sociales y otros eventos patrocinados u organizados por las empresas tabacaleras. (Rec. 2.1)	2	5	5	1	4	5	5
El gobierno acepta asistencia u ofrecimientos de asistencia de la industria tabacalera para la aplicación de las reglamentaciones. (Rec. 3.1 & 4.3)	3	5	1	5	5	3	1
El gobierno acepta, apoya, respalda o participa en alianzas o acuerdos con la industria tabacalera. (Rec. 3.1)	3	5	1	1	1	0	5

	GBR	USA	URY	VEN	VNM	YEM	ZMB
<b>TRANSPARENCIA</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
El gobierno no divulga públicamente las reuniones o interacciones con la industria tabacalera en casos en que es estrictamente necesario llevarlas a cabo por temas de regulación. (Rec. 2.2)	2	4	3	5	1	5	5
El gobierno establece normas para la declaración o registro de entidades de la industria tabacalera, organizaciones afiliadas e individuos actuando en su representación, incluidos los lobbyistas.	4	3	5	5	5	5	5
<b>CONFLICTOS DE INTERÉS</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
El gobierno no prohíbe las contribuciones de la industria tabacalera (de manera escrita o no), o de cualquier entidad que promueve sus intereses ante partidos políticos, candidatos o campañas políticas, ni requiere que declaren estas contribuciones. (Rec. 4.11)	5	5	3	1	1	5	5
Altos funcionarios gubernamentales jubilados trabajan para la industria tabacalera. (Rec. 4.4)	3	5	1	1	0	0	1
Funcionarios de gobierno y sus familiares ocupan puestos de trabajo en la industria tabacalera, incluyendo como consultores externos. (Rec. 4.5, 4.8 y 4.10)	2	5	1	1	5	2	1
<b>ACCIONES PREVENTIVAS</b>	<b>8</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>14</b>	<b>24</b>	<b>25</b>
El gobierno ha establecido un mecanismo para divulgar el registro de las interacciones con la industria tabacalera y sus representantes. (Rec. 5.1)	1	5	5	5	5	5	5
El gobierno ha creado, adoptado o implementado un código de conducta para funcionarios públicos, estableciendo los estándares mínimos que deben acatar al interactuar con la industria tabacalera. (Rec. 4.2)	1	5	5	5	2	5	5
El gobierno solicita a la industria tabacalera que periódicamente rinda información sobre la producción de tabaco, manufactura, participación en el mercado, gastos de marketing, ganancias y cualquier otra actividad incluyendo lobby, actividades filantrópicas y contribuciones políticas. (Rec. 5.2)	2	2	2	2	2	4	5
El gobierno tiene un programa, sistema o plan para que de forma consistente se cree conciencia en sus dependencias sobre las políticas relacionadas con las Directrices del Artículo 5.3 del CMCT. (Rec. 1.1, 1.2)	2	5	5	5	4	5	5
El gobierno ha establecido una política que prohíbe cualquier forma de contribución de la industria tabacalera (monetaria o de otro tipo), incluyendo ofrecimientos de asistencia, propuestas de políticas, o invitaciones a actividades académicas ofrecidas al gobierno, sus funcionarios o sus familiares. (Rec. 3.4)	2	5	1	5	1	5	5
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>	<b>94</b>	<b>52</b>	<b>54</b>	<b>53</b>	<b>64</b>	<b>83</b>

---

# APÉNDICES

APÉNDICE I: EJEMPLOS DE ECO-BLANQUEO POR PARTE DE LA INDUSTRIA TABACALERA MEDIANTE CAMPAÑAS DE “LIMPIEZA”

Los siguientes ejemplos de campañas de “limpieza” patrocinadas por la industria tabacalera son, en realidad, actividades de relaciones públicas que transfieren los costos, normalizan el producto y presentan el riesgo de influir en las políticas.

PAÍS	EMPRESA TABACALERA	ACTIVIDAD PATROCINADA
Brasil	Philip Morris Brasil	En 2024, la organización sin fines de lucro Instituto Limpa Brasil promovió campañas patrocinadas de recolección de colillas de cigarrillos como parte del Día Mundial de la Limpieza. <sup>277</sup>
Bulgaria	Philip Morris Bulgaria	#ChangeThePicture es una campaña de RSE a largo plazo destinada a reducir los residuos de colillas de cigarrillos <sup>278</sup> en la que participan las autoridades municipales, <sup>279</sup> con el respaldo de un alcalde local. <sup>280</sup>
Canadá	Rothmans, Benson and Hedges Inc.	“UNSMOKE Butt Blitz” es la campaña de limpieza de colillas de cigarrillos más grande de Canadá. Gracias a su alianza con TerraCycle, <sup>281</sup> todas las colillas se enviarán a sus instalaciones para reciclarlas. <sup>282</sup>
Colombia	PMI	“Bogotá no es un cenicero” se puso en marcha en los alrededores del “Parque de los Hippies” para educar a los ciudadanos sobre la eliminación adecuada de las colillas de cigarrillos. <sup>283</sup>
Costa Rica	Philip Morris Costa Rica	“Costa Rica no es un cenicero”, llevado a cabo en los municipios de Escazú, Tibás y San José (sector Barrio Escalante), coloca recolectores de colillas de cigarrillos en áreas públicas, que luego se envían a un laboratorio de la Facultad de Química de la Universidad de Costa Rica. <sup>284</sup>
República Checa	Varias empresas tabacaleras	En 2024, le sistema colectivo NEVAJGLUJ, fundado por tabacaleras, pagó 78 millones de coronas a municipios checos para cubrir los costos asociados con la limpieza de colillas de cigarrillos, como parte de un programa de responsabilidad ampliada del productor (RAP). <sup>285</sup> PMI CR ocupa la presidencia de NEVAJGLUJ.
Dinamarca	Varias empresas tabacaleras	En 2021, cuatro municipios colaboraron con los empresas tabacaleras, a través del grupo ecologista Mantenga Denmark limpio (Hold Danmark Rent), para desarrollar nuevos ceniceros/recolectores de colillas con el fin de reducir los residuos de cigarrillos. <sup>286</sup>
Fiji	BAT Fiyl	En el Día Mundial del Medio Ambiente, el Ayuntamiento de Suva colaboró con BAT Fiyl para la limpieza de su litoral. <sup>287</sup>
Francia	PMI y BAT (a través de Alcome)	Alcome (financiada por la IT) colaboró con ONG como Surfrider y Wings of the Ocean para recoger colillas de cigarrillos en varias ciudades de Francia. <sup>288</sup>
Alemania	PMI	En el Día Mundial de la Limpieza 2024, PMI llevó a cabo una limpieza de colillas de cigarrillos desechadas como parte del proyecto “Kippen-Buddies”, en colaboración con wirBerlin. <sup>289</sup>

PAÍS	EMPRESA TABACALERA	ACTIVIDAD PATROCINADA
Italia	BAT y JTI	El Ministerio de Medio Ambiente se unió a la campaña “Piccoli gesti, grandi crimini” de BAT liderada por la ONG Marevivo <sup>290</sup> y la iniciativa contra los desechos de JTI “loLaButtoli”. <sup>291</sup>
Corea (República de)	Philip Morris Corea	El 5 de junio de 2024, el gobierno local de Yangsan se unió a PMK para llevar a cabo una campaña de recolección de residuos. <sup>292</sup>
México	Philip Morris México	En el marco del Día Mundial de la Limpieza de enero 2024, Para Bien o Para Mal llevó a cabo una operación de limpieza de colillas de cigarrillos en las playas con el apoyo de la Dirección de Medio Ambiente y Ecología y la Dirección de Juventud de Isla Mujeres. <sup>293</sup>
Filipinas	JTI	El 19 de junio de 2025, Balet LGU colaboró con la fábrica JTI Batangas y socios mediáticos en la limpieza del litoral de Poblacion Lakeshore, en Balet, Batangas. <sup>294</sup>
Suiza	JTI	JTI es uno de los patrocinadores del “Día de la Limpieza” que organiza el Centro Suizo de Competencia contra el littering con el apoyo de la Oficina Federal Suiza para el Medio Ambiente. <sup>295</sup>
Túnez	PMI	El municipio de Dar Chaaben El Fihri colaboró con PMI y la Cámara de Comercio e Industria Tunecino-Suiza para limpiar la basura de los alcantarillados y luchar contra las inundaciones, e instalar Zigofiltros. <sup>296</sup>
Reino Unido	Asociación de Empresas tabacaleras (TMA)	Dos miembros de la Cámara de los Lores son administradores de CleanStreets CIC, una organización creada para combatir la basura relacionada con el tabaquismo y financiada por la TMA y/o sus miembros. <sup>297</sup>
EE. UU.	Altria	Altria colabora con Keep America Beautiful (KAB), una organización nacional sin fines de lucro dedicada a financiar la limpieza de playas, parques y vías fluviales. KAB opera a través de cientos de gobiernos locales. <sup>298</sup>
	Reynolds American, Santa Fe Natural Tobacco Co.	Estas empresas apoyan a Keep America Beautiful y TerraCycle en la recolección y el reciclaje de colillas. <sup>299</sup>

## APÉNDICE 2: COLABORACIONES CON LA INDUSTRIA TABACALERA EN MATERIA DE COMERCIO ILÍCITO: INTERACCIONES QUE SOCAVAN LOS REGLAMENTOS SOBRE CONFLICTOS DE INTERESES

Esta sección enumera los acuerdos entre gobiernos y la industria tabacalera en materia de comercio ilícito (por ejemplo, protocolos de acuerdo, capacitaciones, operaciones conjuntas) que se consideran incompatibles con el artículo 5.3 y el Protocolo para la eliminación del comercio ilícito de productos de tabaco, que prohíben que gobiernos deleguen sus obligaciones a la industria tabacalera y que exigen limitar cualquier interacción a lo estrictamente necesario.

PARTE DEL CMCT DE LA OMS	PARTE DEL PROTOCOLO PARA LA ELIMINACIÓN DEL COMERCIO ILÍCITO DE PRODUCTOS DE TABACO, SÍ O NO?	ACUERDO/CAPACITACIÓN/APLICACIÓN DE LA LEY
<b>Argentina</b>	No	En enero de 2024, el ministro de Seguridad Nacional inauguró el Centro de Análisis del Servicio de Inteligencia de la Gendarmería Nacional en Puerto Iguazú, en la triple frontera, un centro financiado por PMI cuyo objetivo es apoyar a las fuerzas de seguridad nacionales y sus investigaciones sobre el contrabando. <sup>300</sup>
<b>Bosnia y Herzegovina</b>	No	La campaña "Stop al contrabando" de la Dirección de Impuestos Indirectos, llevada a cabo en colaboración con la Asociación de Economistas SWOT, fue patrocinada por la IT, en particular PMI, BAT y JTI. <sup>301</sup>
<b>Bulgaria</b>	No	El director de la Agencia de Aduanas colabora con la industria mediante reuniones conjuntas cada tres meses. <sup>302</sup>
<b>Chad</b>	Sí, desde el 13 de junio de 2018	En noviembre de 2023, el director general de Aduanas visitó las instalaciones de la Manufactura de Cigarrillos de Chad (MCT) y aceptó el apoyo de la MCT en la lucha contra el contrabando. <sup>303</sup>
<b>Chile</b>	No	A principios de 2024, la Subsecretaría de Prevención del Delito de la Región de Tarapacá asistió a una sesión de capacitación impartida por BAT Chile sobre el contrabando de tabaco y la identificación de productos ilegales. <sup>304</sup>
<b>Colombia</b>	Sí, firmado el 21 de febrero de 2013	La Federación Nacional de Departamentos (FND) tiene un acuerdo con PMI hasta 2028 para implementar varios proyectos, como por ejemplo la capacitación y la asistencia a las autoridades en operaciones contra el contrabando de tabaco. <sup>305,306</sup>
<b>Georgia</b>	No	En 2023, JTI prestó su apoyo a la Agencia Tributaria y a la Agencia de Aduanas organizando sesiones de capacitación para el personal y suministrando perros detectores y drones para identificar productos de contrabando. <sup>307</sup>
<b>Indonesia</b>	No es parte del CMCT de la OMS	La Dirección General de Aduanas e Impuestos Especiales colaboró con Sampoerna para identificar, autenticar e investigar los productos de tabaco ilícitos. <sup>308</sup>

PARTE DEL CMCT DE LA OMS	PARTE DEL PROTOCOLO PARA LA ELIMINACIÓN DEL COMERCIO ILÍCITO DE PRODUCTOS DE TABACO, SÍ O NO?	ACUERDO/CAPACITACIÓN/APLICACIÓN DE LA LEY
Israel	Sí, firmado el 23 de diciembre de 2013	La Federación Israelí de Propiedad Intelectual colabora de manera continua con Philip Morris para combatir el comercio ilícito. <sup>309</sup>
Italia	No	El Cuerpo de Carabinieri, que depende del Ministerio de Defensa, renovó en mayo de 2024 su colaboración de tres años con Philip Morris Italia en cuestiones relacionadas con la aplicación de la ley. <sup>310</sup>
RDP Lao	No	El Ministerio de Industria y Comercio tiene un protocolo de acuerdo con la industria tabacalera para controlar el contrabando. <sup>311</sup>
Líbano	No	La Régie, considerada una institución pública, cuenta con su propia unidad de lucha contra el contrabando. Impartió una capacitación sobre la lucha contra el contrabando en colaboración con JTI. <sup>312</sup>
Países Bajos	Sí, desde el 3 de julio de 2020	La Aduana holandesa firmó un protocolo de acuerdo con grupos vinculados con la industria tabacalera para combatir el fraude y el contrabando de productos de tabaco. <sup>313</sup>
Sudáfrica	Sí, firmado el 10 de enero de 2013	El sitio web de la SARS afirma que está "trabajando con expertos de la industria tabacalera para desarrollar una forma de detectar cigarrillos ilegales". <sup>314</sup>
Sri Lanka	Sí, desde el 8 de febrero de 2016	El gobierno solicita la ayuda de la Ceylon Tobacco Company para destruir cigarrillos ilegales. <sup>315</sup>
EE. UU.	No es parte del CMCT	En el marco de la colaboración entre el Departamento de Seguridad Nacional de los Estados Unidos y PMI, esta última patrocinó una capacitación de varias semanas dirigida a las fuerzas de policía locales y nacionales directamente involucradas en la aplicación de las leyes sobre el tabaco. <sup>316</sup>
Uganda	No	La Autoridad Fiscal de Uganda aceptó una máquina de destrucción de cigarrillos de BAT como donación para apoyar la lucha nacional contra el comercio ilícito de cigarrillos. <sup>317</sup>
Venezuela	No	El gobierno colaboró con la industria tabacalera para combatir el contrabando entre 2023 y 2025. <sup>318</sup>
Vietnam	No	El gobierno colabora con la industria tabacalera para combatir el contrabando. <sup>319</sup>

APÉNDICE 3: VIAJES DE ESTUDIO A INSTALACIONES DE LA INDUSTRIA TABACALERA

PAÍS	QUIÉN VISITÓ LAS INSTALACIONES DE LA INDUSTRIA TABACALERA	DETALLES DE VISITA Y DE LAS INSTALACIONES
Brasil	El gobernador Eduardo Leite y funcionarios del gobierno del Estado	Visita a la sede central de JTI en Japón durante una misión internacional en 2024. <sup>320</sup>
	La senadora Soraya Thronicke y otros miembros del parlamento	En mayo de 2024, PMI patrocinó un viaje a Bolonia, Italia, para visitar las instalaciones de PMI donde se fabrican productos de tabaco calentado. <sup>321</sup>
Dinamarca	Jóvenes parlamentarios	Un viaje patrocinado en mayo de 2022 para visitar el Cube, el centro de investigación de PMI en Neuchâtel, Suiza. <sup>322</sup>
	Comentarista político de BT, un importante periódico danés	Viaje patrocinado por PMI para visitar el Cube en Neuchâtel, Suiza. <sup>323</sup>
Finlandia	Diputados	Visita en mayo de 2024 de dos diputados del Partido Socialdemócrata al Cube, el centro de PMI en Neuchâtel, Suiza. <sup>324</sup>
Kuwait	Periodista, Kuwait Times	Visita patrocinada al Cube, el centro de PMI en Neuchâtel, Suiza, en noviembre de 2022. <sup>325</sup>
Mozambique	Ministro de Economía	El 9 de julio de 2025, visita oficial al Cube de PMI en Neuchâtel (Suiza), al margen de la 66.ª serie de reuniones de las asambleas de los Estados miembros de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI), celebrada en Ginebra. <sup>326</sup>
Filipinas	Periodista	Viaje de una semana a Ginebra en julio de 2022. Además de la visita al Cube en Neuchâtel, el viaje incluyó el descubrimiento de “la relojería, el queso y el chocolate” así como una excursión de un día a Annecy, ciudad fronteriza y capital francesa del helado. <sup>327</sup>
Reino Unido	Lord Vaisey de Didcot	Estadía del 31 de marzo al 1 de abril de 2025 para visitar el Cubo de PMI en Neuchâtel, Suiza. PMI se hizo cargo de los gastos de vuelo y alojamiento. <sup>328</sup>
A nivel mundial	Profesionales de medios de comunicación, investigadores	Participación en Technovation, un evento de PMI celebrado en las instalaciones del Cube en Neuchâtel, Suiza, el 31 de octubre de 2023, <sup>329</sup> en diciembre de 2024, <sup>330</sup> y el 27 de mayo de 2025. <sup>331</sup>

\*Una vez al año, el Consejo de Estado de Neuchâtel in corpore [gobierno cantonal en pleno] se reúne con la dirección de PMI para escuchar sus propuestas.<sup>332</sup>

APÉNDICE 4: MISIONES DIPLOMÁTICAS INVOLUCRADAS EN LA PROMOCIÓN DEL TABACO

PAÍS	ACTIVIDAD DE PROMOCIÓN DEL TABACO
Bangladesh	El 4 de noviembre de 2024, una delegación encabezada por el director de Asuntos Internacionales de JT se reunió con el encargado de negocios de la embajada de Bangladesh en <b>Tokio</b> , quien respaldó las actividades de JT en Bangladesh y expresó su deseo de que la empresa continuara con sus operaciones en el país. <sup>333</sup>
Honduras	El embajador de Honduras, Mauricio Arturo Bueso, visitó el kiosco de la Asociación Federal de la Industria del Cigarro durante el Festival de Verano 2024 del Grupo Parlamentario <b>Alemán</b> para las Pequeñas y Medianas Empresas, un grupo de demócratas cristianos del Parlamento federal. <sup>334</sup>
Japón	En <b>Bolivia</b> , el 5 de junio de 2024, la embajada de Japón apoyó el proyecto YAKU patrocinado por JTI, cuyo objetivo es proporcionar infraestructuras básicas a los habitantes de las ciudades de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz. <sup>335</sup>
	En junio de 2024, la embajada de Japón en <b>Camboya</b> promovió la firma de un protocolo de acuerdo entre JTI Camboya y el Ministerio de Medio Ambiente con el fin de reforzar los esfuerzos de conservación del medio ambiente y el desarrollo sostenible. <sup>336</sup>
	En marzo de 2024, el director general mundial de JT inauguró una nueva oficina de JTI en El Cairo y se reunió con Oka Hiroshi, embajador de Japón en <b>Egipto</b> , con quien conversó sobre los importantes avances de la empresa en el mercado egipcio y exploró las futuras oportunidades de inversión de JTI para consolidar su presencia en el país. <sup>337</sup>
	En mayo de 2023, el embajador de Japón en <b>Indonesia</b> , Kanasugi Kenji, asistió a la presentación de la iniciativa de RSE entre la Fundación Wahid y JTI Indonesia para crear una aldea de la paz en la región de Banyuwangi, en Java Oriental. <sup>338</sup>
	El 26 de abril de 2023, el embajador de Japón en el <b>Libano</b> , Magoshi Masayuki, dio su aprobación al proyecto de sistema de iluminación solar financiado por JTI en el Museo Nacional Gibran de Bcharri. <sup>339</sup>
	El 6 de febrero de 2025, el embajador japonés en <b>Nicaragua</b> visitó la fábrica de tabaco Joya de Nicaragua en Estelí. <sup>340</sup>
	El 12 de septiembre de 2024, la embajada de Japón promovió la firma de un protocolo de acuerdo entre el Gobierno de <b>Tanzania</b> y Japan Tobacco cuyo fin es apoyar a las comunidades de las regiones donde se compran las hojas de tabaco. El protocolo de acuerdo fue firmado por el viceministro de Estado de la Oficina del Primer Ministro en nombre del Gobierno y por el director ejecutivo de JT. <sup>341</sup>

PAÍS	ACTIVIDAD DE PROMOCIÓN DEL TABACO
Corea (República de)	La inauguración de la nueva fábrica de KT&G en Kazajistán contó con la presencia del director general de KT&G, Bang Kyung-man, el gobernador de la región de Almaty, Sultangaziev Marat Eleusizovich, y el embajador de Corea en <b>Kazajistán</b> , Cho Tae-ick. <sup>342</sup>
	En febrero de 2025, el embajador de Corea en <b>Turquía</b> , Yeon-doo Jeong, participó en la celebración de KT&G de su fábrica en Turquía que considera "de primer nivel mundial" para expandir sus operaciones globales. <sup>343</sup>
	El 24 de septiembre de 2023, el embajador de Corea del Sur en <b>Indonesia</b> , Sang Deok Lee, y el embajador de Corea del Sur ante la ASEAN, Jang Keun Lee, participaron en el evento de plogging organizado por KT&G en Yakarta para celebrar el 50.º aniversario de las relaciones diplomáticas entre Indonesia y Corea. <sup>344</sup>
Nicaragua	La embajada de Nicaragua en <b>China</b> participó como invitada de honor en un evento de promoción del cigarro y el tabaco en Pekín. En esta ocasión, la embajada lanzó una invitación para participar en el XII Festival Internacional del Tabaco Puro Sabor. <sup>345</sup>
Reino Unido	En febrero de 2023, un representante de la Embajada Británica en <b>Líbano</b> asistió a la inauguración de una nueva línea de producción de la Régie, el monopolio estatal libanés del tabaco. A la ceremonia también asistieron representantes de empresas tabacaleras internacionales. <sup>346</sup>

APÉNDICE 5: PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS OTORGADOS A LAS EMPRESAS TABACALERAS

PAÍS	FUNCIONARIO/ DEPARTAMENTO	PREMIO	EMPRESA
Bangladesh	El Ministro de Comercio	Premio del mejor informe anual <sup>347</sup>	BAT Bangladesh
	Consejo Nacional de Hacienda (NBR)	Premio al mejor contribuyente <sup>348</sup>	BAT Bangladesh
	Asesores financieros y comerciales	Premio ICMAB a la mejor empresa 2023 <sup>349</sup>	BAT Bangladesh
Bulgaria	Presidente del Comité de Economía e Innovación del Parlamento	Ganador de la campaña “24 Chasa” “Business Honoris Causa” por apoyar el desarrollo de las comunidades locales <sup>350</sup>	Philip Morris Bulgaria
Camboya	Gobierno Real de Camboya	Premio Medalla de Oro al cumplimiento de las obligaciones fiscales en 2023; premio de reconocimiento a uno de los grandes contribuyentes en 2024; <sup>351</sup> exención de auditoría durante dos años.	JTI Camboya
República Checa	Business for Society se asoció con un representante de la Comisión Europea en la República Checa con el patrocinio del presidente de la República Checa.	Premio TOP a la gran empresa más responsable en 2024 <sup>352</sup>	Philip Morris ČR a.s.
Indonesia	Gobierno provincial de Java Central	Tercer lugar de los Premios RSE 2025 (sector privado)	PT Nojorono Kudus <sup>353</sup>
República de Corea	Premio del presidente, representado por el ministro de Justicia	Palabras de agradecimiento del presidente durante la entrega de los Premios a la Prevención del Delito 2023 <sup>354</sup>	KT&G
Nigeria	Agencia Nacional de Aplicación de Normas y Reglamentos Ambientales y Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales del Estado de Oyo	Diciembre de 2024, Premio a las instalaciones industriales mejor mantenidas en la categoría de multinacionales <sup>355</sup>	BAT Nigeria
Pakistán	Primer Ministro	Marzo de 2024, Premio al segundo mayor contribuyente, en todas las categorías de impuestos. <sup>356</sup>	Pakistan Tobacco Company

PAÍS	FUNCIONARIO/ DEPARTAMENTO	PREMIO	EMPRESA
Tanzania	Presidenta Samia Suluhu Hassan	Entrega del Premio al contribuyente más respetuoso con las obligaciones fiscales en el sector manufacturero para el ejercicio 2023-2024, durante el Día de reconocimiento a los contribuyentes. <sup>357</sup>	Tanzania Cigarette Company Plc
Tailandia	Ministerio de Finanzas	Premio ITA 2024, con “mención de excelencia” entre 51 empresas estatales <sup>358</sup>	Autoridad del Tabaco de Tailandia
Turquía	Presidente	Principal exportador	PMI para 2022 <sup>359</sup> y JTI para 2023 <sup>360</sup>
Reino Unido	Departamento de Trabajo y Pensiones	Certificación basada en la igualdad	BAT utiliza el término “Premio de reconocimiento” en su material promocional y afirma: “Estamos orgullosos de mantener nuestra acreditación del Gobierno británico como ‘Líder de confianza en materia de discapacidad’ (nivel 3), válida hasta 2026.” <sup>361</sup>

## APÉNDICE 6: LA DINÁMICA DE LAS PUERTAS GIRATORIAS ENTRE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y LA INDUSTRIA

PAÍS	GOBIERNO		INDUSTRIA
<b>Bangladesh</b>	Sr. Shirajun Noor Chowdhury, subsecretario del Ministerio de Finanzas	< >	Nombrado director no ejecutivo del consejo de administración de BAT el 12 de mayo de 2022 <sup>362</sup>
<b>Brasil</b>	Alessandra Bastos Soares, dirigió un departamento de Anvisa (2017-2020)	>	Consultora de BAT Brasil desde 2021 <sup>363</sup>
<b>República Democrática del Congo</b>	Diputado en el Parlamento	< >	Director general de Shenimed, uno de los principales distribuidores de cigarrillos (afiliado a JTI) <sup>364</sup>
<b>Colombia</b>	Joaquín Campo, ex asesor legislativo del Congreso (2015-2019), asesor de la Dirección de Acceso a la Tierra (2019-2020)	>	Socio codirector de la marca de cigarrillos electrónicos desechables GluCloud <sup>365</sup>
	Juan Carlos R. Piedrahita, exdirector de la Agencia de Inteligencia, exdirector de la Agencia Antinarcoóticos, ex asesor presidencial para la seguridad	>	Director de Asuntos Jurídicos y Externos de BAT <sup>366</sup>
	Claudia De Francisco, exministra de Comunicaciones	>	Socio gerente de SEC Newgate Communications (antes Seclatam), <sup>367</sup> una empresa de cabildeo que tiene a BAT como cliente. <sup>368</sup>
<b>Ecuador</b>	Nuevo embajador de Ecuador en Estados Unidos, 2025 <sup>369</sup>	<	Exdirector de Asuntos Corporativos, filial de Philip Morris para Ecuador y Perú (ITABSA).
<b>Georgia</b>	Sr. Irakli Nadareishvili, viceministro de Economía y Desarrollo Sostenible	<	Exdirector comercial de Imperial Brands para Georgia y Moldavia (2013-2016) <sup>370</sup>
<b>Alemania</b>	Torsten Albig, Partido Socialdemócrata de Alemania (SPD), exministro presidente del estado federal de Schleswig-Holstein (2012-2017)	>	Jefe de Asuntos Externos de PMI desde 2023 <sup>371</sup>
<b>Ghana</b>	Herbert Krapa, viceministro de Energía	<	Anteriormente trabajó con BAT Ghana <sup>372</sup>
<b>Israel</b>	Adv. Ilan Bombach, abogado con estrechos vínculos con el gobierno y miembro destacado del partido Shas	>	Philip Morris <sup>373</sup>

PAÍS	GOBIERNO		INDUSTRIA
<b>Jamaica</b>	Representante del Partido Nacional Popular (PNP) por St. Mary South East, ex asesor del ministro de Seguridad Nacional y director de Política Electoral y Asuntos Parlamentarios. <sup>374</sup>	<	Christopher Brown, exdirector de Carreras, director de Asuntos Jurídicos y Externos para 24 mercados del Caribe <sup>375</sup>
<b>Japón</b>	Altos funcionarios jubilados que ocuparon cargos en el gobierno	>	Cargos en el consejo de administración de JT <sup>376</sup>
<b>Jordania</b>	Ministro de Comercio, reelegido en septiembre de 2024	< >	Cargo de consultoría en PMI
<b>Nueva Zelanda</b>	Sr. Chris Bishop, ministro de Transporte	<	Exgerente de Asuntos Corporativos, PMINZ (2011-2014) <sup>377</sup>
	Apirana Dawson, exdirector de Operaciones e Investigación, NZ First Party	>	Director de Asuntos Externos y Comunicaciones de PMINZ a partir de mayo de 2025 <sup>378</sup>
<b>Pakistán</b>	Exsecretario principal del primer ministro	>	Sr. Nasir Mahmood Khan Khosa, Presidente del consejo de administración de PTC, 24 de abril de 2025 <sup>379</sup>
	Exsecretario de Agua y Energía, secretario de Comercio y secretario del Gabinete, entre otros cargos de alto nivel	>	Sr. Zafar Mahmood, expresidente del consejo de administración de PTC (2016-23 de abril de 2024) <sup>380</sup>
	Muhammad Riaz, exmiembro de la Junta Federal de Hacienda, de la Oficina del Primer Ministro y de la Secretaría de la Asamblea Nacional <sup>381</sup>	>	Director independiente, Pakistan Tobacco Company
<b>Papúa Nueva Guinea</b>	Ex subsecretario (Política Fiscal), División de Política Económica <sup>382</sup>	>	Gerente de Asuntos Corporativos, BAT PNG
<b>Paraguay</b>	Juan Carlos López Moreira, jefe de gabinete de la administración anterior	>	Consejo de Administración de Palermo S.A. <sup>383</sup>
<b>Polonia</b>	Wojciech Bronicki, exdirector del Departamento de Impuestos Especiales del Ministerio de Finanzas <sup>384</sup>	>	Socio de BBGTAX, bufete de consultoría tributaria para empresas tabacaleras <sup>385</sup>
	Director del Departamento de Impuestos Especiales y Juegos de Azar, Ministerio de Hacienda <sup>386</sup>	<	Edyta Bialas-Giejbatow, ex socia del bufete de consultoría tributaria de Wojciech Bronicki

PAÍS	GOBIERNO		INDUSTRIA
Rumanía	Mihai Bundoï, ex asesor principal del Ministerio de Salud	>	Philip Morris România (2022) como jefe de Asuntos Científicos y Médicos <sup>387</sup>
Eslovenia	Gregor Krajc, exsecretario de Estado, y Jernej Pavlin, ex responsable de relaciones públicas afiliado al Gobierno	>	Respectivamente lobbyista registrado para PMI <sup>388</sup> y lobbyista para JT <sup>389</sup>
Sudáfrica	Navi Pillay, ex jueza interina del Tribunal Superior de Sudáfrica.	>	Miembro del Consejo de Expertos de PMI IMPACT desde 2017 <sup>390</sup>
Sri Lanka	Kushan D'Alwis, presidente de la Oficina de Unidad Nacional y Reconciliación, miembro de la Junta de Inversiones y del Comité Consultivo de Estabilidad del Sistema Financiero del Banco Central. <sup>391</sup>	<>	Director independiente no ejecutivo del Consejo de Administración de Ceylon Tobacco Company desde el 20 de abril de 2022 <sup>392</sup>
	Suresh Shah, nombrado jefe de la Unidad de Reestructuración de Empresas Públicas del Ministerio de Finanzas, Planificación y Desarrollo Económico en septiembre de 2022.	<>	En el momento del nombramiento, ocupaba el cargo de presidente de Ceylon Tobacco Company. <sup>393</sup>
Suiza	Thomas Borer, anteriormente embajador de Suiza.	>	Ahora dirige una empresa de consultoría, que tenía a JUUL como cliente. <sup>394</sup>
Tanzania	Honorable Mohamed Chande Othman, ex presidente del Tribunal Supremo de Tanzania	>	Nuevo presidente del consejo de administración de TCC Plc a partir del 12 de febrero de 2025 <sup>395</sup>
Tailandia	Exsecretario Permanente del Ministerio de Agricultura	>	Presidente de la Autoridad del Tabaco de Tailandia (TOAT) <sup>396</sup> cuya junta directiva incluye a altos funcionarios jubilados
Túnez	El ministro de Finanzas y tres funcionarios del Ministerio de Finanzas	<>	Presidente del Consejo de Administración de la RNTA. <sup>397,398</sup> Tres funcionarios del Ministerio de Finanzas son miembros del Consejo
Estados Unidos	Jenny (Mary-Sumpter) Lapinski, exconsejera de Salud Pública y Ciencia	>	Se incorporó a Juul Labs en enero de 2025 para dirigir la oficina federal de cabildeo. <sup>399</sup>
Uruguay	Eduardo Mezzera, ex viceministro de Relaciones Exteriores, ha desempeñado varios cargos en el Partido Nacional que está actualmente en el poder.	>	Según se informa, el bufete de abogados de Mezzera lidera las demandas judiciales presentadas por las empresas tabacaleras. <sup>400</sup>

---

## PRINCIPALES COLABORADORES POR PAÍS

1. Alemania: Laura Graen, German Cancer Research Center
2. Argentina: Fundación Interamericana del Corazón Argentina
3. Bangladesh: PROGGA Knowledge for Progress
4. Bélgica: Silke Cnockaert, Stefanie Vandevijvere, and Suzannah D'Hooghe (Sciensano)
5. Bolivia: Fundación Interamericana del Corazón
6. Bosnia y Herzegovina: Progressive Reinforcement of Organizations and Individuals
7. Botswana: Anti-Tobacco Network
8. Brasil: ACT Health Promotion; Observatory for Monitoring TI Strategies, the Center for Studies on Tobacco and Health (CETAB); National School of Public Health (ENSP); Oswaldo Cruz Foundation (Fiocruz)
9. Brunei Darussalam: Ministry of Health
10. Bulgaria: Smoke-Free Life Coalition
11. Burkina Faso: Afrique contre le tabac
12. Camboya: Cambodia Movement for Health
13. Camerún: Tobacco Coalition of Cameroon
14. Canadá: Action on Smoking & Health (ASH Canada)
15. Chad: Association pour la Défense des Droits des Consommateurs (ADC)
16. Chile: Alianza ENT Chile
17. China: Consultor
18. Colombia: Red Papaz
19. Corea (República de): Korea Center for Tobacco Control Research & Education
20. Costa Rica: Red Nacional Antitabaco
21. Côte d'Ivoire: Comité/Club Unesco Universitaire pour la lutte contre la drogue et autres pandémies
22. Dinamarca: Charlotta Pisinger, University of Southern Denmark; Tryg Foundation
23. Ecuador: Fundación Ecuatoriana de Salud Respiratoria (FESAR); Alianza Antitabaco; Alianza Juvenil Antitabaco; Corporate Accountability
24. Egipto: Cairo Association Against Smoking, Tuberculosis and Lung Diseases (CASTLE)
25. El Salvador: Centro de Defensa del Consumidor
26. Eslovenia: No Excuse Slovenia
27. España: Instituto Catalán de Oncología
28. Estados Unidos: Action on Smoking & Health
29. Etiopía: Health Development & Anti-Malaria Association
30. Fiji: Fiji Cancer Society
31. Filipinas: HealthJustice Philippines
32. Finlandia: Action on Smoking and Health (ASH Finland)
33. Francia: National Committee Against Smoking (CNTC)
34. Gabón: Mouvement populaire pour la Santé au Gabon
35. Georgia: Tobacco Control Alliance, Georgia
36. Ghana: Vision for Accelerated Sustainable Development (VASD)
37. Guatemala: Departamento de Investigación, Unidad de Cirugía Cardiovascular
38. Honduras: Centro de Promoción en Salud y Asistencia Familiar
39. Hungría: Consultor
40. India: Dialectics Services Pte Ltd; Partners in Change
41. Indonesia: Indonesia Health Policy Forum (RUKKI)
42. Irán (República islámica de): Iranian Anti-Tobacco Association
43. Irak: Alrafidain Center for Health Development, Baghdad
44. Islas Salomón: Global Youth Leadership Nexus
45. Israel: Smoke Free Israel
46. Italia: Laboratory of Lifestyle Research, Department of Medical Epidemiology, Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri
47. Jamaica: SDW Consulting Company; Jamaica Coalition for Tobacco Control
48. Japón: Japan Society for Tobacco Control
49. Jordán: Global Alliance for Tobacco Control; Department of Medical Epidemiology and Biostatistics, Karolinska

---

Institutet, Sweden; Cancer Control Office, King Hussein Cancer Center; Tobacco Free Jordan; National Jordanian Anti-Smoking Society; et al.

- 50. Kazajistán: For a Smoke-Free Kazakhstan (Salauat Astana)
- 51. Kenia: Consumer Information Network
- 52. Kuwait: Lama El Kadi, consultora
- 53. Líbano: Lama El Kadi, consultor
- 54. Madagascar: NY SAHY
- 55. Malasia: Women's Action for Tobacco Control and Health
- 56. Malaui: Drug Fight Malawi
- 57. Maldivas: Maldives Cancer Research Foundation
- 58. Mauricio: Marie France Chan Sun, profesora asociada, Universidad de Mauricio
- 59. México: Salud Justa México
- 60. Mongolia: Healthy City Association
- 61. Montenegro: Stevo Muk, consultor
- 62. Mozambique: Associação Moçambicana de Saúde Pública
- 63. Myanmar: People's Health Foundation
- 64. Nepal: Health Rights & Tobacco Control Network
- 65. Nicaragua: Consultores
- 66. Nigeria: Corporate Accountability and Public Participation for Africa (CAPPA)
- 67. Noruega: Norwegian Cancer Society
- 68. Nueva Zelanda/Aotearoa: Cancer Society of New Zealand
- 69. Omán: Ruth Mabry, consultora
- 70. Países Bajos: Trimbo Institute
- 71. Pakistán: Society for Alternative Media and Research
- 72. Palau: Coalition for a Tobacco Free Palau
- 73. Panamá: Facultad de Economía de la Universidad de Panamá
- 74. Papúa Nueva Guinea: Kia-Henry W. Nema, consultor
- 75. Paraguay: Enfoque Territorial
- 76. Perú: Comisión Nacional de Lucha Antitabáquica (COLAT)

- 77. Polonia: Department of Public Health and Social Medicine, Medical University of Gdansk
- 78. RDP Lao: Consultores
- 79. Reino Unido: Tobacco Control Research Group, University of Bath
- 80. República Checa: Primera Facultad de Medicina, Charles University
- 81. República Democrática del Congo: Alliance congolaise contre le tabac (ACCT)
- 82. República Dominicana: Alianza Dominicana Antitabaquismo
- 83. Rumania: AER Pur Romania
- 84. Senegal: Ligue sénégalaise contre le tabac
- 85. Sri Lanka: Alcohol & Drug Information Centre
- 86. Sudáfrica: Dhamaravelli Moodley, Consultant, National Council Against Smoking
- 87. Sudán: Ikhlass Nimir, Consultant
- 88. Suecia: A Non Smoking Generation
- 89. Suiza: Swiss Association for Smoking Prevention
- 90. Tailandia: Action on Smoking and Health Foundation
- 91. Tanzania: Tanzania Tobacco Control Forum
- 92. Túnez: Khaoula Sliiti, Policy and Advocacy Officer; Beder
- 93. Turquía: Turkish National Coalition on Tobacco or Health
- 94. Ucrania: Advocacy Center LIFE
- 95. Uganda: Hellen Neima, Consultant; Health Consumers' Organisation (UNHCO)
- 96. Uruguay: Organización Multidisciplinaria para la Integración Social (OMIS)
- 97. Venezuela: Asociación Civil Tabaco o Salud
- 98. Vietnam: HealthBridge Vietnam
- 99. Yemen: Consultor
- 100. Zambia: Tobacco-Free Association of Zambia (TOFAZA)

Queremos expresar nuestro especial agradecimiento a nuestros colaboradores de Sudán, Ucrania y Yemen, que trabajaron en circunstancias extraordinariamente difíciles para elaborar sus informes nacionales.

## NOTAS

1. World Health Organization. Guidelines for Implementation of Article 5.3 of the WHO Framework Convention on Tobacco Control. 2008. Available from: [https://www.who.int/fctc/guidelines/article\\_5\\_3.pdf](https://www.who.int/fctc/guidelines/article_5_3.pdf)
2. Assunta M. Global Tobacco Industry Interference Index 2019. Global Center for Good Governance in Tobacco Control (GGTC). Bangkok, Thailand. 2019 Sep. Available from: <https://bit.ly/3x4yMvv>
3. Assunta M. Global Tobacco Industry Interference Index 2020. Global Center for Good Governance in Tobacco Control (GGTC). Bangkok, Thailand. 2020 Nov. Available from: <https://bit.ly/3kNOCs7>
4. Assunta M. Global Tobacco Industry Interference Index 2021. Global Center for Good Governance in Tobacco Control (GGTC). Bangkok, Thailand. 2021 Nov. Available from <https://bit.ly/49aO1K2>
5. Assunta M. Global Tobacco Industry Interference Index 2023. Global Center for Good Governance in Tobacco Control (GGTC). Bangkok, Thailand. 2023 Nov. Available from: <https://globaltobaccoindex.org/>
6. Assunta M., Dorotheo E. U. SEATCA Tobacco Industry Interference Index: a tool for measuring implementation of WHO Framework Convention on Tobacco Control Article 5.3, Tob Control. 2014. Available from: <https://tobaccocontrol.bmj.com/content/25/3/313>
7. Consultation list. Act amending the Tobacco Products Act etc. and various other acts. 2024 Feb 8. Available from: <https://prodstoragehoeringspo.blob.core.windows.net/ee603607-748a-4fab-852b-d37f9bf35382/H%C3%B8ring-sliste.pdf>
8. Ministry of the Interior and Health. Commented Consultation Document. 2024 Sep 16. Available from: <https://www.ft.dk/samling/20241/lovforslag/L53/bilag/1/2915601/index.htm>
9. Tobaks Producenterne. Contacting the Health Committee (SUU) regarding requirements for standardization of the individual cigarette in L53 and related announcement. Tobacco Manufacturers. 2024 Oct 24. Available from: <https://www.ft.dk/samling/20241/lovforslag/L53/bilag/7/2925921/index.htm>
10. CodeBlue. Deputy minister shockingly admits tobacco and vape industry killed GEG proposal. 2024 Mar 14. Available from: <https://codeblue.galencentre.org/2024/03/deputy-minister-shockingly-admits-tobacco-vape-industry-killed-geg-proposal/>
11. Analizan iniciativa que regula venta de cigarrillos electrónicos. Congreso de la República de Guatemala. Available from: [https://www.congreso.gob.gt/noticias\\_congreso/12968/2025/1](https://www.congreso.gob.gt/noticias_congreso/12968/2025/1)
12. Transparency International Slovenia, Politična integriteta: med priporočili in prakso – Študija primera Slovenije. 2023. Available from: [transparency.si](https://transparency.si)
13. Zdravstveni portal, 'Tobačni zakon: KPK poslancem očita nekritično povzemanje navedb industrije.' 2019 Jun 18. Available from: [zdravstveniportal.si](https://zdravstveniportal.si)
14. Zdravstveni portal. 'Tobačni zakon: KPK poslancem očita nekritično povzemanje navedb industrije.' 2019 Jun 18. Available from: [zdravstveniportal.si](https://zdravstveniportal.si)
15. Vijesti. Nicotine snus is harmful, but there's no way it should be banned. 2025 May 31. Available from: [https://www.vijesti.me/vijesti/ekonomija/760692/nikotinski-snus-stetan-ali-nikako-da-ga-zabrane?utm\\_campaign=vijesti\\_share\\_counter&utm\\_medium=app\\_ios&utm\\_source=vijesti\\_ios](https://www.vijesti.me/vijesti/ekonomija/760692/nikotinski-snus-stetan-ali-nikako-da-ga-zabrane?utm_campaign=vijesti_share_counter&utm_medium=app_ios&utm_source=vijesti_ios)
16. Argentina Ministry of Health. Resolution 565/2023. 2023 Mar 23. Available from: <https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/283303/20230327>
17. Fernández, Belén. Massalin suspends a US \$300 million investment in Argentina after the government blocks heated-tobacco products. 2023 Mar 28: Available from: <https://www.cronista.com/negocios/massalin-suspende-inversion-de-us-300-millones-en-la-argentina-por-freno-del-gobierno-al-tabaco-calentado/>
18. Williams, Adam. Ex-minister leads latest bid to legalise and regulate e-cigarettes in Argentina. 2023 Apr 11. Available from: <https://ecigintelligence.com/ex-minister-leads-latest-bid-to-legalise-and-regulate-e-cigarettes-in-argentina/>
19. Thronicke, S. Projeto de Lei Nº 5008, de 2023. In: Observatório Sobre as Estratégias da Indústria do Tabaco, Rio de Janeiro. 2025. Available from: <https://encurtador.com.br/Z6KMa>.
20. Agência Senado. Soraya Thronicke defende regulamentação para cigarros eletrônicos no Brasil. In: Observatório Sobre as Estratégias da indústria do Tabaco, Rio de Janeiro, 2025. Available from: <https://abre.ai/mOWI>
21. Scofield, L., Oliveira, R., Feifel, B. Como a bancada do fumo virou defensora dos "vapes" no Congresso. In: Observatório Sobre as Estratégias da Indústria do Tabaco, Rio de Janeiro. 2025. Available from: <https://abre.ai/mOXe>
22. Lichotti C. A senator on the wings of the Vape. Piauí. 2024 Dec 12. Available from: <https://piaui.folha.uol.com.br/senadora-soraya-thronicke-vape-viagem-philip-morris/>
23. ACT Promoção da Saúde, Oswaldo Cruz Foundation,

- 
- Global Center for Good Governance in Tobacco Control. Tobacco Industry Interference Index Brazil 2025. Rio de Janeiro: ACT Promoção da Saúde, 2025
24. May 15, 2024, at a forum organized by El Tiempo and sponsored by British American Tobacco, Senator José David Name invited the tobacco industry to join technical committee. He downplayed the risks of e-cigarettes, arguing they are different from traditional tobacco because they do not contain tar. He praised BAT's Corporate Affairs Director for his role in shaping Law 2354. 2025 Mar 18. *Control de Vapeadores: ¿Qué viene con la aprobación de la ley 2354 que regula estos artefactos?* [Video]. Available from: <https://www.youtube.com/live/JpURdbv2-s0>
25. Échele Cabeza. X (formerly Twitter). Available from: <https://x.com/echelecabeza/status/1828470904126402667>
26. Congreso Visible. "Por medio del cual se modifica el artículo 49 de la Constitución Política de Colombia, se regulariza el cannabis de uso adulto y se dictan otras disposiciones (Cannabis de uso adulto)." Available from: <https://congresovisible.uniandes.edu.co/proyectos-de-ley/ppor-medio-del-cual-se-modifica-el-articulo-49-de-la-constitucion-politica-de-colombia-se-regulariza-el-cannabis-de-uso-adulto-y-se-dictan-otras-disposiciones-cannabis-de-uso-adulto/13003//>
27. SpyDa. Ghana News Online. Industry interference in the passage of excise tax on tobacco products in Ghana was real. 2023 Nov 15. Available from: <https://ghananewsonline.com.gh/industry-interference-in-the-passage-of-ex-cise-tax-on-tobacco-products-in-ghana-was-real/>
28. Environews. Health: ILDI presents the first results of the study on the interference of the tobacco industry in the fight in the DRC. 2023 Oct 27. Available from: <https://environews-rdc.net/2023/10/27/sante-ildi-presente-les-1ers-resultats-de-letude-sur-lingerence-de-lindustrie-du-ta-bac-dans-la-lutte-en-rdc/#:~:text=C%E2%80%99est%20dans%20le%20but%20d%E2%80%99attirer,%C2%BB%20Indique%20ledit%20document>
29. Ministry of Finance: Shenimed Calls on Government to Get Involved in Fighting Smuggling. MartinInfos.net. 2019 Oct 31. Available from: Ministry of Finance: Shenimed Calls on Government to Get Involved in Fighting Smuggling
30. Jeunes Patriotes Congolais's Post. National Assembly Office Speaker Election: Hon. Mwanza Hamissi Singoma is set to be the next successor to VK. 2025 Sep 27. Available from: (20+) Élection du président du bureau à... - Jeunes Patriotes Congolais | Facebook
31. Talatala. Singoma Mwanza Hamisi. Available from: MP Singoma Mwanza Hamisi
32. Republik. "There are simply too many excesses today." 2019 Oct 07. Available from: <https://www.republik.ch/2019/10/07/es-gibt-heute-einfach-zu-viele-exzesse>
33. Registre des accrédités. Bundesgesetz über die Bundesversammlung vom 13. Dezember 2002 (Parlamentsgesetz), 2025 Sep 11. Available from: <https://www.parlament.ch/centers/documents/de/zutrittsberechtigte-nr.pdf>
34. The Swiss Parliament – The Federal Assembly. National Council- Markus Ritter. Available from: <https://www.parlament.ch/en/biografie/markus-ritter/4052>
35. Tobacco Tactics. Cigarette filters. 2025 Apr 23. Available from: <https://www.tobaccotactics.org/article/cigarette-filters/>
36. The Parliament Politics. New campaign aims to eradicate the most common form of plastic rubbish in the world. 2025 Feb 07. Available from: <https://parliamentnews.co.uk/new-campaign-aims-to-eradicate-the-most-common-form-of-plastic-rubbish-in-the-world>
37. Conservatives. Labour reject Caroline's plan to improve our sea and beaches. 2025 Mar 26. Available from: <https://www.caroline4gosport.co.uk/news/labour-reject-carolines-plan-improve-our-sea-and-beaches>
38. The Republic of Uganda. Tobacco Control Act 2015: Section 20 (1) and (2). Available from: <https://assets.tobaccocontrollaws.org/uploads/legislation/Uganda/Uganda-TCA-native.pdf>
39. Committee on Finance, Planning and Economic Development. Programme for Finalisation of Tax Amendment Bills 2025, 22-30 April 2025. No url available.
40. Namkwahe J. Tanzania: New Tobacco Control Act on the offing. AllAfrica. 2017 May 31. Available from: <https://allafrica.com/stories/201706010060.html>
41. TOFAZA. Zambia Tobacco Industry Interference Index 2023. Available from: <https://globaltobaccoindex.org/country/ZM>
42. Soko L. Economic interests and industry lobbying hinder passage of Zambia's tobacco control legislation despite health crisis. Makanday. 2024 Aug 9. Available from: <https://makanday.org/economic-interests-and-industry-lobbying-hinder-passage-of-zambias-tobacco-control-legislation-despite-health-crisis/>
43. National Parliament of Papua New Guinea. Tobacco Control Act 2016. Available from: <https://www.parliament.gov.pg/index.php/bills-and-legislation/view/tobacco-control-act-2016>
44. Nema KH. Papua New Guinea Tobacco Industry Interference Index 2025. 2025 Jun. Available from: <https://global-tobaccoindex.org>

45. Meeting between the Minister of Economy and the private entrepreneurs of Bolivia and the national chamber of industry where CITSA and Kortabaco are members of both institutions. 2024 Feb 19. Available from: <https://bit.ly/4kpUm73>
46. Garron A.K., Del Barco E.O. Bolivia Tobacco Industry Interference Index 2025. Inter-Americana del Corazón, Bolivia. Available from: <https://globaltobaccoindex.org/country/BO>
47. Association of Progressive Reinforcement of Organisations and Individuals. Bosnia and Herzegovina Tobacco Industry Interference Index 2025. 2025 Mar. Available from: <https://globaltobaccoindex.org/country/BA>
48. La Política Online. Government to deputies: "We have to pass the tobacco issue; we must deliver for Massalin." 2024 Aug 03. Available from: <https://www.lapolitica-online.com/politica/el-gobierno-a-los-diputados-hay-que-aprobar-lo-del-tabaco-tenemos-que-cumplir-con-massalin/>
49. El Movimiento. Tobacco company Massalin places its former executives in Milei's government to benefit itself. 2024 Aug 1. Available from: <https://www.elmovimientto.ar/nota-la-tabacalera-massalin-coloca-a-sus-ex-directivos-en-el-gobierno-de-milei-para-beneficiarse-64878>
50. Tbilisi Tobacco. Raw materials and blending. Retrieved June 21, 2025. Available from: <https://tbilisitobacco.ge>
51. Amendments on "Tax Code", N 4203-XIVMS-XMP, 29/05/2024. Legislative Herald of Georgia. Retrieved June 20, 2025. Available from: <https://matsne.gov.ge/ka/document/view/6177582?publication=0>
52. Official reference of the proposals, opinions and objections, received and published on the internet website of the Ministry of finances, on Strategy.bg, and on the portal of the civil consultations, on Draft Act amending and supplementing the Excise Duties and Tax Warehouses Act. Available from: <https://www.minfin.bg/upload/56497/Spravka%2B-%2BZID%2B-%2BZADS.pdf>
53. Victory for the airports authority: Tax exemption on duty-free cigarettes will be fully abolished only in 2028. Zvi Zaria, Calcalist. 2024 Mar 04. Available from: [https://www.calcalist.co.il/local\\_news/article/hk5na4xpt](https://www.calcalist.co.il/local_news/article/hk5na4xpt)
54. Nati Tucker. Another 100 million shekels hostage: Gafni does not approve the tax on duty-free cigarettes. TheMarker. 2024 Jun 18. Another NIS 100 Million Hostage: Gafni Refuses to Approve the Duty Free Tax on Cigarettes - News Items - TheMarker
55. Podatki.gov.pl Cooperation Program. Available from: <https://www.podatki.gov.pl/program-wspoldzialania/>
56. Wiener Institut für Internationale Wirtschaftsvergleiche. Analysis of the fiscal and medical impact of increasing excise taxes on tobacco products in Ukraine. 2024. Available from: <https://wiiw.ac.at/analysis-of-the-fiscal-and-health-impact-of-increasing-tobacco-excise-taxes-in-ukraine-ukrainian-version-analiz-fiskal-nogo-ta-medichnogo-vplivu-pidvischennja-akciziv-na-tjutjunovi-virobi-v-ukraini-dlp-6996.pdf>
57. Ministry of Public Health. Al-Abyad during the launch of the national campaign to raise awareness against cancer. 2024 Feb 04. Available from: Abiad & Halabi Launch The National Cancer Awareness Campaign
58. Regie Lebanon. Mawlawi's visit to the Regie: pledging state support for its farmer-centric approach. 2024 Feb 11. Available from: <https://www.regie.com.lb/article/798/mawlawis-visit-to-the-regie-pledging-state-support/en>
59. Paie Tunisie : Fiche de Paie - Bulletin de Paie - Conventions Collectives 2021 - Publications. Available from: <https://paie-tunisie.com/412/fr/210/publications/la-loi-de-finances-2021-en-tunisie-principales-dispositions>
60. Chile Ministry of Finance. Audiencias - Año 2023 - Nicolás Bohme. Available from: <https://www.leylobbygob.cl/instituciones/AE001/audiencias/2023/456005/620566>
61. Chile Ministry of Finance. Audiencias - Año 2023 - Estefanny Artus. Available from: <https://www.leylobbygob.cl/instituciones/AE001/audiencias/2023/567414/620568>
62. Chile Ministry of Finance. Audiencias - Año 2024 - Diego Riquelme. Available from: <https://www.leylobbygob.cl/instituciones/AE001/audiencias/2024/456295/697244>
63. USDA. Report Name: Turkey increases special consumption tax on alcoholic drinks and tobacco products. 2022 Jan 07. Available from: [https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Turkey%20Increases%20Special%20Consumption%20Tax%20on%20Alcoholic%20Drinks%20and%20Tobacco%20Products%20\\_Ankara\\_Turkey\\_01-03-2022.pdf](https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Turkey%20Increases%20Special%20Consumption%20Tax%20on%20Alcoholic%20Drinks%20and%20Tobacco%20Products%20_Ankara_Turkey_01-03-2022.pdf)
64. Türkiye Today. Cigarette prices set to rise sharply in Türkiye. 2025 Jul 02. Available from: <https://www.turkiyetoday.com/business/cigarette-prices-set-to-rise-sharply-in-turkiye-3203737>
65. Ankara. Turkish tax authority fine tobacco firm 181 mln. Daily News. 2024 Aug 04. Available from: <https://www.hurriyetdailynews.com/turkiye-fines-tobacco-firm-180-mln-for-tax-evasion-199170>
66. Business correspondent. Bidi workers hold human chain, demand fair price, lower tariff. The Daily Observer. 2023 May 08. Available from: <https://tinyurl.com/yuyjsyak>
67. IDLC Securities Ltd. Bangladesh Budget Review FY25. 2024 Jun 09. Pg 24. Available from: [http://idlc.com/securities/public/upload/research\\_report/pdfs/a1018455ed0c-c765e14c25c75101f708cdc270cec810969eac2bfeb1d-](http://idlc.com/securities/public/upload/research_report/pdfs/a1018455ed0c-c765e14c25c75101f708cdc270cec810969eac2bfeb1d-)

33c1b2d.pdf

68. Madrigal, L. Ministra protesta por posible eliminación de impuesto a vapeadores que el gobierno recauda pero no le paga a la CCSS. *Delfino CR*. 2025, Apr 23. Available from: [https://delfino.cr/2025/04/ministra-protesta-por-posible-eliminacion-de-impuesto-a-vapeadores-que-el-gobierno-recauda-pero-no-le-paga-a-la-ccss?utm\\_source=Notificacion&utm\\_medium=WA](https://delfino.cr/2025/04/ministra-protesta-por-posible-eliminacion-de-impuesto-a-vapeadores-que-el-gobierno-recauda-pero-no-le-paga-a-la-ccss?utm_source=Notificacion&utm_medium=WA)
69. Arley A. Munive llama «lobista de tabacalera» a diputada Cynthia Córdoba. *Noticias Columbia*. 2025 Apr 28. Available from: <https://columbia.co.cr/munive-llama-lobista-de-tabacalera-a-diputada-cynthia-cordoba/>
70. Law on "Tobacco Control", 4059-RS. *Legislative Herald of Georgia*. 2010 Dec 15. Available from: <https://matsne.gov.ge/document/view/1160150?publication=17>
71. Business Ombudsman of Georgia. Official Letter to the Chair of the Parliament of Georgia N 00000173, 2024 Jun 06. (No url available)
72. Parliament of Georgia. Legislative documents for the draft amendment N 07-3/456/10, 2024 Jun 19. Available from: <https://parliament.ge/legislation/28842>
73. Medvešek M. Slovenia's tobacco embarrassment before the EU: reprimands are flying from Brussels due to incompetent officials of the Ministry of Health! *Reporter*. 2023 Nov 06. Available from: <https://reporters.si/clanek/slovenija/tobacna-blamaza-slovenije-pred-eu-zaradi-nesposobnih-uradnikov-ministrstva-za-zdravje-letijo-opomni-iz-bruslja-1091692>
74. Sundheds-Aeldreministeriet. Ministry of Interior and Health. Annotated Consultation on draft. 2020 Dec 01. Available from: <https://prodstoragehoeringspo.blob.core.windows.net/46c7d778-9b5f-42be-a5a6-ada-43fa4c595/H%C3%B8ringsnotat%20ifm.%20bekendtg%C3%B8relse%20om%20standardisering%20af%20tobakspakker.pdf>
75. Sisounonth O. Laos to enforce strict penalties on tobacco companies failing to comply with new graphic warning regulations. *The Laotian Times*. 2025 Aug 03. Available from: <https://seatca.org/laos-to-enforce-strict-penalties-on-tobacco-companies-failing-to-comply-with-new-graphic-warning-regulations/#:~:text=These%20packaging%20rules%2C%20which%20officially,that%20deadline%20has%20long%20passed.>
76. Global Center for Good Governance in Tobacco Control. E-cigarette ban & regulation: Global Status as of May 2025. GGTC Fact Sheet. Available from: [https://files.ggtc.world/uploads/2025-06-04/14-12-37-389180/E-cigarette%20Factsheet%202025\\_v3.pdf](https://files.ggtc.world/uploads/2025-06-04/14-12-37-389180/E-cigarette%20Factsheet%202025_v3.pdf)
77. Bernama. Market closed to vape investments. *Sarawak Tribune*. 2025 May 07. Available from: <https://www.sarawak-tribune.com/market-closed-to-vape-investments/>
78. The President's Office. Press Release: President ratifies 1st Amendment to Tobacco Control Act. 2024 Nov 13. Available from: <https://presidency.gov.mv/Press/Article/32159>
79. Sun. Maldives bans smoking for post-2007 generation starting Nov. 2025 May 21. Available from: <https://en.sun.mv/96605>
80. Critica.com.pa. Ban on electronic cigarettes declared unconstitutional. 2024 May 20. Available from: <https://surl.li/iknrfy>
81. Financial Capital. They accept a lawsuit of unconstitutionality against Law 315 that prohibits the use of electronic cigarettes in Panama. 2023 Sep 21. Available from: <https://surl.li/faskgf>
82. 2FIRSTS. Philip Morris International obtains Mexico's first electronic cigarette sales protection order. 2023 Jun 01. Available from: <https://www.2firsts.com/news/philip-morris-international-obtains-mexicos-first-electronic-cigarette-sales-protection-order>
83. AMLO's government will challenge Philip Morris's injunction over vape sales. 2023 May 26. Available from: <https://www.youtube.com/watch?v=85IFee96LZs>
84. Philip Morris AB. Remissvar – Justerad skatt på tobak och nikotin. 2023 Feb. Available from: <https://www.regeringen.se/contentassets/d7ac63cbd5804783b75fc8ee554ee886/philip-morris-ab.pdf>
85. Kristerssonulf. Post on Instagram. 2023 Sep 07. Available from: <https://www.instagram.com/p/Cw3FINssizl/>
86. Dagens Nyheter. The government fights for white snus in Brussels: "Our way of life". 2025 PR 30. Available from: <https://www.dn.se/varlden/regeringen-tar-strid-for-det-vita-snuset-i-bryssel-vart-satt-att-leva/>
87. Snusforumet. Swedish MEP Jessica Polfjård: Europe needs more snus, not more bans. 2025 May 12. Available from: <https://snusforumet.se/en/swedish-mep-jessica-polfjard-europe-needs-more-snus-not-more-bans/>
88. Koninklijk Besluit van 7 november 2022 betreffende de vergoedingen voor bepaalde prestaties in het kader van het elektronische beheer van het geneesmiddelenvoorschrift, *Belgisch Staatsblad*. 2022 Nov 21. Available from: [https://etaamb.openjustice.be/nl/koninklijk-besluit-van-07-november-2022\\_n2022034085.html](https://etaamb.openjustice.be/nl/koninklijk-besluit-van-07-november-2022_n2022034085.html)
89. Office of the Chancellor of Justice. Minister jeopardises the appropriateness of legislative drafting of the Tobacco Act. 2025 Apr 30. Available from: <https://oikeuskansleri.fi/-/ministeri-vaaransi-tupakkalain-lainvalmistelun-asianmuksaisuuden>
90. Knesset. Restriction of Advertising and Marketing of

- Tobacco Products (Amendment No.7) 5779-2019. Available from: <https://main.knesset.gov.il/Activity/Legislation/Laws/Pages/LawBill.aspx?t=lawsuggestionssearch&law-itemid=2020202>
91. WHO Framework Convention on Tobacco Control. Guidelines for implementation of Article 13 Tobacco Advertising, Promotions and Sponsorship. Available from: <https://fctc.who.int/publications/m/item/tobacco-advertising-promotion-and-sponsorship>
  92. Global Center for Good Governance in Tobacco Control. How tobacco industry interference hinders the UN sustainable development goals. 2020 Sep 01. Available from: <https://ggtc.world/knowledge/sustainability-and-human-rights/how-tobacco-industry-interference-hinders-the-un-sustainable-development-goals>
  93. Sy D. K. Tobacco industry accountability for marine pollution: country and global estimates. Tobacco Control. 2024 Nov 28. Available from: <https://tobaccocontrol.bmj.com/content/33/e2/e1.full>
  94. WHO. Statement on behalf of WHO, including the Secretariat of the WHO Framework Convention on Tobacco Control (WHO FCTC), an entity hosted by WHO. 2024 Apr 22. Available from: [https://resolutions.unep.org/incres/uploads/full\\_who\\_statement\\_inc\\_22.4.24.pdf](https://resolutions.unep.org/incres/uploads/full_who_statement_inc_22.4.24.pdf)
  95. WHO. FCTC/COP10(14) Decision: Implementation of Article 18 of the WHO FCTC. 2024 Feb 10. Available from: <https://iris.who.int/bitstream/handle/10665/377118/fctc-cop-10-14-en.pdf?sequence=1>
  96. Clean Streets CIC. 2025. Available from: <https://cleans-treetscic.co.uk/who-we-are/>
  97. Rodríguez Yuleni, Milenio, They clean the beach in Islas Mujeres and remove 30,000 cigarette butts. 2024 Nov 01. Available from: <https://www.milenio.com/estados/limpian-playa-en-islas-mujeres-retiran-30-mil-colillas-de-cigarro>
  98. OVAM. "SUP-richtlijn", z.d. Available from: <https://ovam.vlaanderen.be/sup-richtlijn>
  99. Cimabel. "Cimabel | Zwerfvuil", 21 Jun 2022. Available from: <https://cimabel.be/standpunten/zwerfvuil/>
  100. Hold Danmark Rent. Together we keep Denmark clean. Available from: <https://www.holddanmarkrent.dk/>
  101. Boeglin P. Cigarette butts in nature: during its round tables, Bern gives the floor above all to tobacco manufacturers. Le Temps. 2024 Apr 09. Available from: <https://www.letemps.ch/suisse/megots-dans-la-nature-durant-ses-tables-rondes-berne-donne-surtout-la-parole-aux-fabricants-de-tabac>
  102. Symposium: Tobacco extended producer responsibility: The next tobacco corporate social responsibility (CSR). World Conference on Tobacco Control 2025. Available from: <https://wctc2025.abstractserver.com/program/#/details/sessions/109>
  103. Global Center for Good Governance in Tobacco Control. Finland: Making Tobacco Extended Producer Responsibility (EPR) Align with Article 5.3. 2025 Sep 22. Available from: <https://ggtc.world/knowledge/environment-sustainability-and-human-rights/finland-making-tobacco-epr-align-with-article-53>
  104. SUOMENASH. Act amending the Waste Act. Section 6 Other definitions. 2025 May 26. Available from: <https://suomenash.fi/lausunnot/2025/luonnos-hallituksen-esitykseksi-eduskunnalle-laiksi-jatelain-muuttamisesta/>
  105. "A Tragic Discovery: How Carcinogenic Recycled Products saved South Korea from Tobacco EPR." Symposium: Tobacco extended producer responsibility: The next tobacco corporate social responsibility (CSR). World Conference on Tobacco Control 2025. Available from: <https://wctc2025.abstractserver.com/program/#/details/sessions/109>
  106. Global Center for Good Governance in Tobacco Control. Tobacco Industry Corporate Social Responsibility (CSR), Extended Producer Responsibility (EPR) and Environmental, Social & Governance (ESG) Activities in Digital Media. 2025 Aug 22 Available from: [https://files.ggtc.world/uploads/2025-07-14/15-10-50-948413/CSR\\_GTI%20version.pdf](https://files.ggtc.world/uploads/2025-07-14/15-10-50-948413/CSR_GTI%20version.pdf)
  107. PTC Annual Report 2024 (p. 13). Sustainability Highlights. Available from: <https://www.ptc.com.pk/content/dam/endmarkets/pk/en/download/investors-and-reporting/corporate-reporting/PTC-Annual-Report-2024.pdf>
  108. Ceylon Tobacco Company PLC. Annual Report 2023. Available from: <https://bitly.cx/ZEBp>
  109. Projet madagasikarantsika Available from : [https://web.facebook.com/photo.php?fbid=1183809577080166&set=pb.100063534048533.-2207520000&type=3&locale=id\\_ID](https://web.facebook.com/photo.php?fbid=1183809577080166&set=pb.100063534048533.-2207520000&type=3&locale=id_ID)
  110. Cruz, S. Em reunião da Abema no Rio de Janeiro, presidente do Naturatins destaca a iniciativa Floresta Viva do BNDES. In: Observatório Sobre as Estratégias da Indústria do Tabaco, Rio de Janeiro. 2025. Available from: <https://abre.ai/mQ79>
  111. Ministry of Environment and Natural Resources. We continue to create alliances to reforest Estelí. 2023 Mar 22. Available from: <https://goo.su/OHUIjk>
  112. Ministry of Forestry April 2023 Newsletter. Available from: [https://www.forestry.gov.fj/docs/news/april%20issue\\_1.pdf](https://www.forestry.gov.fj/docs/news/april%20issue_1.pdf)
  113. CSR Network Zambia. CSRNZ and CEEC collaborate to amplify social, economic and environment impact. 2025

- Feb 26. Available from: <https://csrzambia.org/category/impact/>
- I 14. Japan Tobacco. Community investment (2015 to 2024). Available from: [https://www.jt.com/sustainability/community\\_investment/index.html](https://www.jt.com/sustainability/community_investment/index.html)
  - I 15. Kumar R. BAT Fiji awards 500 star farmers more than \$70,000 worth of farming equipment. Fiji village. Available from: <https://bitly.cx/gfwDY>
  - I 16. Moala to boost income with new greenhouse and seedlings from BAT and Agriculture Ministry. Available from: <https://bitly.cx/IEYlk>
  - I 17. DPM Zahid launches national expansion of BAT Malaysia's "Beyond Benih" programme. Focus Malaysia. 2023 Aug 11. Available from: <https://focusmalaysia.my/dpm-zahid-launches-national-expansion-of-bat-malysias-beyond-benih-programme/>
  - I 18. Surya Nepal. ASHA - Subsoiling Program. Available from: <https://www.snpl.com.np/csr/asha>
  - I 19. Director. Sidama Regional State Health and Drug Authority. Letter addressed to Hawassa branch of JTI – Stop the activity. [Q/G/FI8/61/71] 2024 Dec 24. (Only hard copy available)
  - I 20. Cabalza D. DSWD hit for accepting tobacco firm's donations. The Inquirer. 2024 Aug 12. Available from: <https://newsinfo.inquirer.net/1971731/dswd-hit-for-accepting-tobacco-firms-donations>
  - I 21. Lisa Marcos fb. Post: Turnover of 4 mobile laboratory clinics & and a water station to the DS. 2025 Mar 21. Available from: <https://www.facebook.com/watch/?v=2200398483690370>
  - I 22. Jaymalin M. DOH secretary under fire for posing with tobacco execs. PhilStar. 2025 Mar 25. Available from: <https://www.philstar.com/headlines/2025/03/25/2430858/doh-secretary-under-fire-posing-tobacco-execs>
  - I 23. BAT Bangladesh. Annual Report 2024, p. 213; see BATB donated to Bangladesh Labour Welfare Foundation. Available from: <https://tinyurl.com/3hxrj76k>
  - I 24. Smith A. Letter from cigarette distributor to MPs about scholarships irks minister: Jamaica Observer. 2023 Jul 06. Available from: <https://www.jamaicaobserver.com/2023/07/06/letter-from-cigarette-distributor-to-mps-about-scholarships-irks-minister/>
  - I 25. Zambia Ministry of Health. Investment Case for Tobacco Control in Zambia. 2019 Mar: UNDP. Available from: <https://files.acquia.undp.org/public/migration/zm/f6d0c8dbf67305a3bbf50fdb248e3a8e52832b27d-08195c9e56ad810b9dea8b1.pdf> Pages 9 and 38
  - I 26. UPND Zambia. 2024 Mar 23. Available from: <https://www.facebook.com/OfficialUPNDZambia/posts/government-emphasizes-partnerships-in-national-development-a-s-jti-hands-over-cla/735335722116748/>
  - I 27. Khmer Times. JTI Cambodia and Ministry of Environment sign MoU to strengthen environmental conservation and sustainable development. 2024 Jun 28. Available from: [https://www.khmertimeskh.com/501514253/jti-cambodia-and-ministry-of-environment-sign-mou-to-strengthen-environmental-conservation-and-sustainable-development/#google\\_vignette](https://www.khmertimeskh.com/501514253/jti-cambodia-and-ministry-of-environment-sign-mou-to-strengthen-environmental-conservation-and-sustainable-development/#google_vignette)
  - I 28. STOP. Issue Brief: How Tobacco Industry Interference Hinders the UN Sustainable Development Goals. 2020 Sep. Available from: [https://files.ggtc.world/uploads/2023-01-19/12-10-40-482136/How%20TI%20hinders%20the%20UN%20SDGs%20\(2020\).pdf](https://files.ggtc.world/uploads/2023-01-19/12-10-40-482136/How%20TI%20hinders%20the%20UN%20SDGs%20(2020).pdf)
  - I 29. ANF. Results of the YAKU project, which improves access to water and sanitation, are celebrated. 2024 Jun 05. Available from: <https://www.noticiasfides.com/and/celebran-resultados-del-proyecto-yaku-que-mejora-el-acceso-al-agua-y-saneamiento>
  - I 30. Ayman al-Mikhlaifi thanks the Hael Saeed Anam Group for its support of Taiz clubs. Alayyam. 2022 May 17. Available from: <https://www.alayyam.info/news/90CNAXM5-MLOM5T-7A00>
  - I 31. Michalopoulos S. Commission intends to revise tax on tobacco and alternative substances. EURACTIV. 2025 May 27. Available from: Commission to revise tax on tobacco and alternative substances - EURACTIV UK
  - I 32. Parliament of Zambia. Act 10 of 2022-Tobacco Act. Available from: <https://www.parliament.gov.zm/sites/default/files/documents/acts/Tobacco%20Act.pdf>
  - I 33. Carreras. Informe anual 2023, abril a diciembre (págs. 33 y 57-58). Disponible en: [https://www.carrerasja.com/content/dam/endmarkets/jm/en/download/investors-and-reporting/results-and-reporting/annual-reports/2023\\_Annual\\_Report\\_-\\_April\\_to\\_December.pdf](https://www.carrerasja.com/content/dam/endmarkets/jm/en/download/investors-and-reporting/results-and-reporting/annual-reports/2023_Annual_Report_-_April_to_December.pdf)
  - I 34. This account is based on stakeholder consultation from a former BAT staffer obtained by Kia-Henry W. Nema, consultant, Papua New Guinea.
  - I 35. Kahn T. Business and labour push for tobacco bill to go back to Nedlac: Business Day; 2024 Sep 04. Available from: <https://www.businesslive.co.za/bd/national/health/2024-09-04-business-and-labour-push-for-tobacco-bill-to-go-back-to-nedlac/>
  - I 36. Kahn T. Tobacco bill to go to Nedlac for review. Nedlac task team expected to hold its first meeting on the bill next week.: Business Day; 2024 Nov 07. Available from: <https://www.businesslive.co.za/bd/national/health/2024-11-07-tobacco-bill-to-go-to-nedlac-for-review/>

- 
137. Banda M. Participants at public hearing allegedly 'paid to oppose' proposed new anti-smoking law: Daily Maverick; 2024. Available from: <https://www.dailymaverick.co.za/article/2024-11-10-participants-at-public-hearing-allegedly-paid-to-oppose-proposed-new-anti-smoking-law/>
138. Córdoba, D. Sala IV da dos meses a Ministerio de Salud para reglamentar ley de uso de vapeadores. CR Hoy. 2014 Jun 21. Available from: <https://www.crhoy.com/nacionales/sala-iv-da-dos-meses-a-ministerio-de-salud-para-reglamentar-ley-de-uso-de-vapeadores/>
139. Philip Morris. Tobacco manufacturers appeal to the Council of State against the ban on the sale of nicotine pouches – HBVL. 2023. Available from: <https://www.pmi.com/markets/belgium/nl/media-nieuws/>
140. De Specialist. "Tabaksreuzen Naar Raad van State Tegen Verkoopverbod Nicotinezakjes." 2023 May 24. Available from: [https://www.despecialist.eu/nl/nieuws/tabaks-reuzen-naar-raad-van-state-tegen-verkoopverbod-nicotinezakjes.html?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.despecialist.eu/nl/nieuws/tabaks-reuzen-naar-raad-van-state-tegen-verkoopverbod-nicotinezakjes.html?utm_source=chatgpt.com)
141. Ruth Hill. RNZ. 2024 Government delayed vape rules to suit retailers, campaigners say. 2025 Mar 19. Available from: <https://www.rnz.co.nz/news/political/513021/government-delayed-vape-rules-to-suit-retailers-campaigners-say>
142. Rijksoverheid. Addenda RIVM bij twee rapporten smaakverbod e-sigaretten. 2023. Available from: [https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven\\_regering/detail?id=2023Z11943&did=2023D28411](https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2023Z11943&did=2023D28411)
143. Ceylon Tobacco v. National Authority on Tobacco and Alcohol. Court of Appeal of Sri Lanka. 2023 Nov 27. Available from: <https://www.tobaccocontrolaws.org/litigation/decisions/ceylon-tobacco-v-national-authority-on-tobacco-and-alcohol>
144. Minister of Health Thailand. Ministerial Regulation. 2024 Nov 21. Available from: <https://assets.tobaccocontrolaws.org/uploads/legislation/Thailand/Thailand-Min.-Reg.-on-Contents.pdf>
145. Tobacco Asia. Thailand limits tobacco components and byproducts. 2024 Jul 16. Available from: <https://www.tobaccoasia.com/news/thailand-limits-tobacco-components-and-byproducts/>
146. Clason, Lauren. "FDA Delays Menthol Ban Following Lobbying War." Roll Call. 2023 Dec 06. Available from: <https://rollcall.com/2023/12/06/fda-delays-menthol-ban-following-lobbying-war/>
147. Network for Public Health Law. Three federal tobacco regulatory measures up for change in 2025. Network-for-PHL.org. Available from: <https://www.networkforphl.org/news-insights/three-federal-tobacco-regulatory-measures-up-for-change-in-2025/>
148. European Commission. Tobacco. Available from: [https://agriculture.ec.europa.eu/farming/crop-productions-and-plant-based-products/tobacco\\_en](https://agriculture.ec.europa.eu/farming/crop-productions-and-plant-based-products/tobacco_en)
149. Africa Press. Samia insists on food security. 2022 May 20. Available from: <https://www.africa-press.net/tanzania/all-news/samia-insists-on-food-security>
150. Tobacco Reporter. Tanzanian Tobacco Growing. 2025 Feb 12. Available from: <https://tobaccoreporter.com/2025/02/12/tanzanian-tobacco-skyrocketing/>
151. Official Gazette Philippines. M. Budgetary Support to Government Corporations – Other. 2023 Dec 25. Available from: <https://www.dbm.gov.ph/wp-content/uploads/GAA/GAA2024/Volume1/BSGC/M.pdf>
152. Department of Agriculture. P100-M production grant for tobacco farmers readied for nationwide distribution. 2024 Dec 04. Available from: <https://www.da.gov.ph/p100-m-production-grant-for-tobacco-farmers-readied-for-nationwide-distribution/>
153. Ministry of Justice and Human Rights. National Law No 19800/1972 National Executive Power. 1972 Aug 23. Available from: <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/verNorma.do?id=17440>
154. Tobaccotaxation. National Study: Bulgaria. 2023 Jan. Available from: <https://www.economicsforhealth.org/files/research/825/300-bulgariatobaccoreport-2023.pdf>
155. SEATCA. Indonesia: Use of revenue: Financing of tobacco control. Available from: <https://tobaccotax.seatca.org/indonesia/>
156. Regie Libanaise de Tabacs et Tombacs. Seklawi expects treasury revenues from the sector to exceed "one thousand billion L.L. at the end of 2022." 2022 Dec 19. Available from: <https://www.rtt.com.lb/Article/668/seklaw-expects-treasury-revenues-from-the-sector/en>
157. Malawi Revenue Authority. Tax reduction on tobacco sales excites farmers." 2022 Feb 22. Available from: <https://www.mra.mw/news/tax-reduction-on-tobacco-sales-excites-farmers#:~:text=by%3A%20Funsani%20Scander,Tax%20reduction%20on%20tobacco%20sales%20excites%20farmers,February%202022%2C%20Minister%20of%20Finance%20Honourable%20Sosten%20Gwengwe%20announced%20the%20reduction,-saying%20it%20is>
158. Government of Montenegro. 2021 Oct 14. Available from: <https://www.gov.me/clanak/zavrsena-realizacija-agro-budzetske-mjere-direktna-placanja-za-proizvodnju-duvana>
159. Republic Act No. 7171. An Act to promote the development of the farmer in the Virginia tobacco producing provinces. 1991 Jul 22. Available from: [https://www.nta.da.gov.ph/laws\\_ra7171.html](https://www.nta.da.gov.ph/laws_ra7171.html)

- I 60. Republic Act No. 9334. An Act increasing the excise tax rates imposed on alcohol and tobacco product. 2004 Jul 26. Available from: [https://lawphil.net/statutes/repacts/ra2004/ra\\_9334\\_2004.html#:~:text=of%20this%20Code.-,Any%20person%20who%20willfully%20aids%20or%20abets%20in%20the%20commission,SEC](https://lawphil.net/statutes/repacts/ra2004/ra_9334_2004.html#:~:text=of%20this%20Code.-,Any%20person%20who%20willfully%20aids%20or%20abets%20in%20the%20commission,SEC)
- I 61. Government of Poland. List of beneficiaries-2023. 2023 Dec 19. Available from: <https://www.gov.pl/web/nfosisgw/lista-beneficjentow-2023>
- I 62. Government of Poland. List of beneficiaries-2024. 2024 Mar 22. Available from: <https://www.gov.pl/web/nfosisgw/lista-beneficjentow-2024>
- I 63. Government of Poland. Results of the 2024 call. 2024 Dec 24. Available from: <https://www.gov.pl/web/nfosisgw/wyniki-naboru-2024>
- I 64. Chivu, M. and Stanciu, S. The tobacco market in Romania: decline of cultivation, rise of processing. Scientific Papers Series Management and Economic Engineering in Agriculture and Rural Development, 25(1), pp. 123–130. 2025. <https://www.researchgate.net>
- I 65. Aspen Institute Romania. Tobacco landscape and taxation Romania. 2025 Apr 15. Available from: <https://aspeninstitute.ro/tobacco-landscape-and-taxation-in-romania/>
- I 66. Friedli D. Swiss tobacco: The herb that no one needs. NZZ. 2019 Jun 08. Available from: <https://www.nzz.ch/schweiz/schweizer-raucher-subventionieren-unbrauchbaren-tabak-ld.1795458>
- I 67. SwissTabac Cooperative. Résumé définitif des surfaces effectivement plantées en tabac pour 2024. Available from: <https://swisstabac.ch/wp-content/uploads/SURFACES-DEFINITIVES-2024.pdf>
- I 68. Africa Press. Samia insists on food security. 2022 May 20. Available from: <https://www.africa-press.net/tanzania/all-news/samia-insists-on-food-security>
- I 69. U.S. Congress, Congressional Research Service. R48167: Tobacco: Economic Overview of the U.S. Industry. Available from: <https://www.congress.gov/crs-product/R48167>
- I 70. Ministry of Agriculture. Main taxes on agriculture and fiscal benefits. 2021 Jun. Available from: [https://www.gub.uy/ministerio-ganaderia-agricultura-pesca/sites/ministerio-ganaderia-agricultura-pesca/files/documentos/publicaciones/Impuestos%20en%20el%20agro%20y%20beneficios%20fiscales\\_publicar.pdf](https://www.gub.uy/ministerio-ganaderia-agricultura-pesca/sites/ministerio-ganaderia-agricultura-pesca/files/documentos/publicaciones/Impuestos%20en%20el%20agro%20y%20beneficios%20fiscales_publicar.pdf)
- I 71. Garcia Delgado B. Rural smokers in the Department of Artigas: analysis of their reality. 2022. Available from: <https://www.colibri.udelar.edu.uy/jspui/handle/20.500.12008/32466>
- I 72. Sun. Maldives bans smoking for post-2007 generation starting Nov. 2025 May 21. Available from: <https://en.sun.mv/96605>
- I 73. International Air Transport Association. Duty free. Available from: <https://www.iatatravelcentre.com/>
- I 74. Brunei Darussalam National Single Window. Passenger Concession. Customs Import Duties (Amendment) Order 2010. Available from: <https://bdnsw.mofe.gov.bn/Pages/PassengerConcessions.aspx>
- I 75. Trade Ministry, Yolcu Muafiyetleri. 2022 Dec 01. Available from: <https://ticaret.gov.tr/gumruk-islemleri/sikca-sorulan-sorular/bireysel/yolcu-muafiyetleri>
- I 76. Regie Lebanon. The President of the Republic receives Saklawi. 2025 Mar 04. Available from: <http://bit.ly/4md-dWDX>
- I 77. Regie Lebanon. Minister of Finance reviews the achievements of the Regie's anti-smuggling body. 2024 Jun 03. Available from: <https://www.regie.com.lb/article/852/minister-of-finance-reviews-the-achievements-of-the/en>
- I 78. Regie Lebanon. Berri was briefed by Saklawi on the Regie's financial results and its procedures for purchasing crops and protecting tobacco farmers. 2025 Mar 19. Available from: <http://bit.ly/4gfTjVVo>
- I 79. Commission activite. Assembly of the Representatives of the People Portail Web. 2025 May. Available from: <https://www.arp.tn/commission/fixe/activite/20>
- I 80. Ministry of Industry and Trade. The Deputy Minister of Industry participates in the launch of Kamran Industry and Investment Jordan-manufactured products for sale in the capital Aden. 2023 Sep 16. Available from: <https://moit-ye.com/?p=278579>
- I 81. Asabor, I. BAT Nigeria unveils 1.4MW grid-tied solar panel system at celebration of factory's 20th anniversary. Independent Nigeria. 2024 Feb 06. Available from: <https://independent.ng/bat-nigeria-unveils-1-4mw-grid-tied-solar-panel-system-at-celebration-of-factorys-20th-anniversary/>
- I 82. TrendsNAfrica. Philip Morris to Re-start Buying Tobacco from Tanzania. 2024 Feb 25. Available from: <https://trendsnafrica.com/philip-morris-to-re-start-buying-tobacco-from-tanzania/>
- I 83. President's Official website. President Kassym-Jomart Tokayev held a number of bilateral meetings. 2025 Jun 24. Available from: <https://akorda.kz/ru/prezident-kasym-zhomart-tokayev-provel-ryad-dvustoron-nih-vstrech-2454646>
- I 84. Nine O'Clock. Prime Minister Marcel Ciolacu's speech at the event marking the 30th anniversary of Philip Morris in Romania. Nine O'Clock 2023 Sep 05. Available from: <https://www.nineoclock.ro/2023/09/05/pm-ciolacu-philip-morris-has-brought-over-usd-600-million-to-romania->

- economy/
185. Gobierno de Rumanía. Comunicado de prensa: El primer ministro Marcel Ciolacu asistió al evento conmemorativo del 30.º aniversario de la actividad de Philip Morris en Rumanía. 5 de septiembre de 2023. Disponible en: <https://www.gov.ro/en/news/prime-minister-marcel-ciolacu-attended-the-event-marking-the-30th-anniversary-of-philip-morris-s-activity-in-romania>
  186. Department of Agriculture. Inauguration of PMI Facility in Batangas. 2024 Apr 16. Available from: <https://www.da.gov.ph/gallery/inauguration-of-pmi-facility-in-batangas-april-15-2024/>
  187. Wijayanto W. Speaker of the House of Representatives Puan Maharani proud to visit the Kretek Girl in bojo-negoro. Suara Merdeka. 2024 Jan 20. Available from: <https://www.suaramerdeka.com/nasional/0411581832/ketua-dpr-puan-maharani-bangga-bisa-sambangi-gadis-kretek-di-bojonegoro>
  188. Jordanian House of Representatives. Labor MPs visit several companies in Naour district. 2024 Feb 13. Available from: <http://bit.ly/46pQluV>
  189. Wijayanto N. Sampoerna opens SKT production facilities in Tegal and Blitar; absorbs 3,500 workers. SINDOnews.com. 2024 Dec 17. Available from: <https://ekbis.sindonews.com/read/1504321/34/sampoerna-buka-fasilitas-produksi-skt-di-tegal-dan-blitar-serap-3500-pekerja-1734412320>
  190. Davies R. BAT subsidiary lobbies Pakistan to allow export of cigarettes to Sudan. The Guardian. 2024 Jun 07. Available from: <https://www.theguardian.com/business/article/2024/jun/07/bat-subsi-dary-lobbies-pakistan-to-allow-export-of-cigarettes-to-sudan>
  191. Haider M. \$20.5m export deal from Sudan fails to get government's nod. 2024 Nov 08. Available from: <https://www.thenews.com.pk/print/1248701-20-5m-export-deal-from-sudan-fails-to-get-government-s-nod>
  192. UNTreaty Collection. Protocol to Eliminate Illicit Trade in Tobacco Products. 2012 Nov 12. Available from: [https://treaties.un.org/Pages/ViewDetails.aspx?src=TREATY&mtdsg\\_no=IX-4-a&chapter=9&clang=\\_en](https://treaties.un.org/Pages/ViewDetails.aspx?src=TREATY&mtdsg_no=IX-4-a&chapter=9&clang=_en)
  193. Health Development and Anti-Malaria Association. Ethiopia Tobacco Industry Interference Index 2025. 2025 Jul. Available from: <https://globaltobaccoindex.org/country/ET>
  194. Chronicles. Carabinieri and Philip Morris renew agreement for security and legality. Quotidiano Sanità. 2024 May 30. Available from: <http://bit.ly/4I7DBgR>
  195. Philip Morris International. PMI partners with U.S. Department of Homeland Security on combating illicit trade. 2021 Jan 29. Available from: <https://www.pmi.com/investor-relations/press-releases-and-events/press-releases-overview/press-release-details/?newsId=23131>
  196. Japan Tobacco International. JTI in Georgia. Available from: <https://www.jti.com/europe/georgia>
  197. Tobacco Reporter. BAT donates cigarette destruction machine. 2022. Available from: <https://tobaccoreporter.com/2022/12/01/bat-donates-cigarette-destruction-machine-to-uganda/>
  198. Chaminda Perera. Daily News. Customs destroy Rs. 748 million worth counterfeit cigarettes. 2023 Aug 12. Available from: <https://bit.ly/cx/dx5W>
  199. Davies R., Chapman M. Tory peer proposed delay on heated tobacco ban after Philip Morris visit. The Guardian. 2025 Jun 01 Available from: <https://www.theguardian.com/business/2025/jun/01/tory-peer-delay-tobacco-ban-philip-morris-visit-lord-vaizey?utm>
  200. UK Parliament. MPs and Lords. Lord Vaizey of Didcot. Available from: <https://members.parliament.uk/member/1580/registeredinterests>
  201. Frihedsbrevet. 2022. Available from: <https://frihedsbrevet.dk/ryg-og-rejs-ungdomspolitikere-var-paa-studietur-i-schweiz-koebt-og-betalt-af-tobaksgigant/>
  202. Mads Brugger. Publicación en Facebook. 6 de julio de 2022. Disponible en: [https://www.facebook.com/story.php?story\\_fbid=10160289233866543&id=687296542&\\_rdr](https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=10160289233866543&id=687296542&_rdr)
  203. Neihum A. NAOF to launch investigation into tobacco companies' lobbying. 2025 May 21. Available from: <https://www.mtvuutiset.fi/artikkeli/vtv-aloittaa-selvityksen-tupak-kayhtoiden-lobbaamisesta/9159840>
  204. Red PaPaz. X (formerly Twitter). Available from: <https://x.com/RedPaPaz/status/1760851634425380935>
  205. Noticias Uno. X (formerly Twitter). Available from: <https://x.com/NoticiasUno/status/1764631880455147937>
  206. Lichotti C. A Senator on the wings of the vape. Piauí. 12 Dec 2024. Available from: <https://piaui.folha.uol.com.br/senadora-soraya-thronicke-vape-viagem-philip-morris/>
  207. Instagram. Eduardo Leite - [reunião com a Japan Tobacco International]. In: Observatório Sobre as Estratégias da Indústria do Tabaco, Rio de Janeiro. 2025. Available from: <https://abre.ai/mRfp>
  208. Club of Mozambique. Mozambique: Minister of the Economy visits Philip Morris International in Lausanne. 2025 Jul 11. Available from: <https://clubofmozambique.com/news/>

mozambique-minister-of-the-economy-visits-philip-morris-international-in-lausanne-286720/

209. CMCT de la OMS. COP6(14) Protección de las políticas de salud pública en materia de control del tabaco frente a los intereses comerciales y otros intereses creados de la industria tabacalera. 18 de octubre de 2014. Disponible en: [https://apps.who.int/gb/fctc/PDF/cop6/FCTC\\_COP6\(14\)-en.pdf](https://apps.who.int/gb/fctc/PDF/cop6/FCTC_COP6(14)-en.pdf)
210. Department of Health and Social Care. Tobacco industry: guidance for UK overseas posts. UK Government. 2014 Mar 06. Available from: <https://www.gov.uk/government/publications/tobacco-industry-guidance-for-uk-overseas-posts>
211. Executive Order 13193 of January 18, 2001 Federal Leadership on Global Tobacco Control and Prevention, Federal Register, Vol. 66, No. 15, <https://www.gpo.gov/fdsys/pkg/FR-2001-01-23/pdf/01-2139.pdf>
212. Khmer Times, JTI Cambodia and Ministry of Environment sign MoU to strengthen environmental conservation and sustainable development, issued on 2024 Jun 28. Available from: [https://www.khmertimeskh.com/501514253/jti-cambodia-and-ministry-of-environment-sign-mou-to-strengthen-environmental-conservation-and-sustainable-development/#google\\_vignette](https://www.khmertimeskh.com/501514253/jti-cambodia-and-ministry-of-environment-sign-mou-to-strengthen-environmental-conservation-and-sustainable-development/#google_vignette)
213. Tanzania and Japan Tobacco sign MoU. Available from: <https://rb.gy/smucc3>
214. Daily News Egypt. JT Group opens new office in Cairo. 4 Mar 2024. Available from: <https://www.dailynewsegypt.com/2024/03/04/jt-group-opens-new-office-in-cairo/>
215. No K-M. KT&G completes Kazakhstan plant to accelerate growth in Eurasia. 23 Apr 2025. Available from: <https://www.koreaherald.com/article/10471952>
216. PR Newswire. KT&G successfully hosts a joint Indonesian-Korean plugging event to celebrate the 50th anniversary of diplomatic ties between Indonesia and South Korea. 2023 Sep 26. Available from: <https://www.prnewswire.com/apac/news-releases/ktg-successfully-hosts-a-joint-indonesian-korean-plugging-event-to-celebrate-the-50th-anniversary-of-diplomatic-ties-between-indonesia-and-south-korea-301938872.html>
217. Available at: <https://www.facebook.com/Bangladesh-EmbassyTokyo/posts/this-morning-04-november-2024-a-delegation-led-by-mr-ryohei-sugata-director-in-974884134676331/>
218. Khmer Times, JTI Cambodia and Ministry of Environment sign MoU to strengthen environmental conservation and sustainable development, issued on 2024 Jun 28. Available from: [https://www.khmertimeskh.com/501514253/jti-cambodia-and-ministry-of-environment-sign-mou-to-strengthen-environmental-conservation-and-sustainable-development/#google\\_vignette](https://www.khmertimeskh.com/501514253/jti-cambodia-and-ministry-of-environment-sign-mou-to-strengthen-environmental-conservation-and-sustainable-development/#google_vignette)
219. BAT Bangladesh wins ICAB National Awards; Daily Bangladesh Post. 2023 Nov 01. Available from: <https://tinyurl.com/ykfz7djs>
220. TOAT. Annual Report 2024. Available from: <https://thaitobacco.or.th/2025/01/0075953.html/>
221. U.S. House of Representatives. "Lobbying Disclosure." Lobbying Disclosure Act. Available from: <https://lobbying-disclosure.house.gov/>
222. Action on Smoking & Health. "U.S. Tobacco Lobbyist and Lobbying Firm Registration Tracker." ASH.org. Available from: <https://ash.org/tobacco-money/>
223. Lobbypedia. Lobby register Germany. Available from: [https://lobbypedia.de/wiki/Lobbyregister\\_Deutschlandhttps://www.bundestag.de/resource/blob/871508/1a4600db0b29dcab356f0b937a23add9/Handbuch.pdf](https://lobbypedia.de/wiki/Lobbyregister_Deutschlandhttps://www.bundestag.de/resource/blob/871508/1a4600db0b29dcab356f0b937a23add9/Handbuch.pdf)
224. Government of Canada. Health Canada Tobacco Control Directorate and tobacco and vaping industry meetings. Available from: <https://www.canada.ca/en/health-canada/services/health-concerns/tobacco/meeting-summaries-tobacco-vaping-industry.html>
225. The Senate of Mexico. Lobbyist Register-Third Year of Exercise of the LXV Legislature. Available from: [https://www.senado.gob.mx/65/padron\\_de\\_cabilderos](https://www.senado.gob.mx/65/padron_de_cabilderos)
226. Chamber of Deputies. Lobbyist Registry. Available from: <https://www.diputados.gob.mx/cabilderos/inicio.htm>
227. Komisija za preprečevanje korupcije, Poročilo o izvajanju Zakona o integriteti in preprečevanju korupcije – področje lobiranja za leto 2023 (KPK, 2024). Available from: <https://www.kpk-rs.si/storage/uploads/1195cf4e-16c9-43fa-a72f-b870243da2c7/lobiranje2023.pdf#:~:text=Na%20podlagi%2058,ga%20kot%20registrirani%20lobisti%20opravljali>
228. Tweede Kamer. Lobbyisten. 2025. Disponible en: [https://www.tweedekamer.nl/contact\\_en\\_bezoek/lobbyisten](https://www.tweedekamer.nl/contact_en_bezoek/lobbyisten)
229. Tweede Kamer. Lobbyistenregister. 2025. Available from: [https://www.tweedekamer.nl/sites/default/files/2025-04/Lobbyistenregister\\_04-04-2025.pdf](https://www.tweedekamer.nl/sites/default/files/2025-04/Lobbyistenregister_04-04-2025.pdf)
230. Congreso de la República. Available from: <https://acortar.link/yMPbAE>
231. African Global Health. AFRICAN GLOBAL HEALTH – AGH. Published 2025. Available from: <https://www.africanglobalhealth.com/>
232. Global State of Tobacco Harm Reduction. Smoking, vaping, HTP, NRT and snus in Botswana — Global State of Tobacco Harm Reduction. 2025. Available from: <https://>

gsth.org/countries/profile/bwa/

233. Vance A. Tobacco lobbyist guest at Ministers' swearing-in ceremony. *The Post*. 2024 Jan 25. Available from: <https://www.thepost.co.nz/politics/350158370/tobacco-lobbyist-guest-ministers-swearing-ceremony>
234. Botswana Government. Tobacco Control Act no. 19, 2021. Available from: <https://assets.tobaccocontrollaws.org/uploads/legislation/Botswana/Botswana-TC-Act-2021-national.pdf>
235. Federal Republic of Nigeria. Tobacco Control Act 2015. 2015 Jun 10. Available from: <https://assets.tobaccocontrollaws.org/uploads/legislation/Nigeria/Nigeria-TCA-native.pdf>
236. Parliament of Ukraine. Law of Ukraine "On measures to prevent and reduce the use of tobacco products and their harmful effects on public health." Available from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2899-15#Text>
237. Regulation of Election Expenditure Act, No. 3 of 2023. Published as a Supplement to Part II of the Gazette of the Democratic Socialist Republic of Sri Lanka of January 27, 2023. Available from: <https://bitly.cx/OoSAE>
238. OpenSecrets. Altria Group PAC Contributions to Federal Candidates, 2023–2024. OpenSecrets.org. Available from: <https://www.opensecrets.org/political-action-committees-pacs/C00089136/candidate-recipients/2024>
239. OpenSecrets. Philip Morris International: Summary. OpenSecrets.org. Available from: <https://www.opensecrets.org/orgs/philip-morris-international/summary?id=D000055403>
240. Hamish Rutherford. Stuff. Hutt South candidate downplays his tobacco past. 2014. Available from: <https://www.stuff.co.nz/dominion-post/news/10074746/Hutt-South-candidate-downplays-his-tobacco-past>
241. El Peruano. Normas Legales. 2024 Nov 12. Available from: <https://wb2server.congreso.gob.pe/spley-portal-service/archivo/MjMyMTM1/pdf>
242. Ministry of Health. Tobacco Control Act, 2021. Published 2021. Available from: <https://botswanalaws.com/consolidated-statutes/acts-on-notice/tobacco-control-act-2>
243. Republique Du Tchad. Decree 1523/PR/MSP/2019. Available from: <https://assets.tobaccocontrollaws.org/uploads/legislation/Chad/Chad-Decree-No.-1523-national.pdf>
244. Lao People's Democratic Republic. Tobacco Control Law No. 240. 2021 Dec 29. Available from: <https://seatca.org/dmdocuments/Lao%20PDR%20Amended%20Tobacco%20Control%20Law%202021.pdf>
245. Uganda. Tobacco Control Act 2015. [Part VIII 25 (4)] 2015 Nov 18. Available from: <https://assets.tobaccocontrollaws.org/uploads/legislation/Uganda/Uganda-TCA-national.pdf>
246. Federal Democratic Republic of Ethiopia. Food and Medicine Administration Proclamation No. 1112/2019. 2019 Feb 28. Available from: <https://assets.tobaccocontrollaws.org/uploads/legislation/Ethiopia/Ethiopia-2019-Proclamation-native.pdf>
247. Government of Canada. Interacting with the tobacco industry - Guidance for Federal Public Service Representatives and Employees. 2024 Nov. Available from: <https://www.canada.ca/en/health-canada/services/publications/healthy-living/interacting-tobacco-industry-guidance.html>
248. Tweede Kamer: Gedragscode Integriteit Rijk. 2019. Available from: <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/richtlijnen/2017/12/01/gedragscode-integriteit-rijk-gir>
249. The Republic of Uganda. The Tobacco Control Act, 2015. Available from: [https://health.go.ug/sites/default/files/Uganda\\_Tobacco\\_Control\\_Act\\_0.pdf](https://health.go.ug/sites/default/files/Uganda_Tobacco_Control_Act_0.pdf)
250. The Ministry of Health, 2021, The Tobacco Control Act, 2020. Available from: <https://www.moh.gov.jm/wp-content/uploads/2021/09/The-Tobacco-Control-Act-2020.pdf>
251. Ministry of Health, Nutrition & Indigenous Medicine, National Authority on Tobacco & Alcohol, World Health Organization Sri Lanka. Sri Lanka national guidelines on protection of public policies from commercial and other vested interests of the tobacco industry. 2019. Available from: <https://bitly.cx/LHsB>
252. Cabalza D. DSWD hit for accepting tobacco firm's donations. *Inquirer*. 2024 Aug 12. Available from: <https://newsinfo.inquirer.net/1971731/dswd-hit-for-accepting-tobacco-firms-donations>
253. Instagram. Lizamarcos: Wrap up video. 2025 Mar 22. Available from: <https://www.instagram.com/lizamarcos/reel/DHdlwzOvuOZ/>
254. Lazaro F. Usec. Savellano seeks hike on country's tobacco production for export. National tobacco Administration. 2023 Sep 06. Available from: <https://www.nta.da.gov.ph/usec-savellano-seeks-hike-on-countrys-tobacco-production-for-export-2/>
255. Joseph. NTA to boost marketing plan on local tobacco products. National Tobacco Administration. 2024 Dec 04. Available from: <https://www.nta.da.gov.ph/nta-to-boost-marketing-plan-on-local-tobacco-products/>
256. Banal A. DOH vows to reject all tobacco industry donations *Sun Star*. 2025 Apr 4. Available from: <https://www.sunstar.com.ph/manila/doh-vows-to-reject-all-tobacco-industry-donations>
257. WHO FCTC. 2025 Ethiopia. 2025 Jul 16. Available from: [https://extranet.who.int/fctcapps/sites/default/files/2025-07/WHOFCTC2025\\_Ethiopia%20](https://extranet.who.int/fctcapps/sites/default/files/2025-07/WHOFCTC2025_Ethiopia%20)

- %28AFR%29.pdf
258. WHO FCTC. 2025 Iran (Islamic Republic of). 2025 Jul 17. Available from: [https://extranet.who.int/fctcapps/sites/default/files/2025-07/WHOFCTC2025\\_Iran%20%28Islamic%20Republic%20of%29%20%28EMR%29.pdf](https://extranet.who.int/fctcapps/sites/default/files/2025-07/WHOFCTC2025_Iran%20%28Islamic%20Republic%20of%29%20%28EMR%29.pdf)
  259. U.K. HM Revenue and Customs. Transparency data: HMRC officials' meetings with tobacco stakeholders. Available from: <https://www.gov.uk/government/publications/hmrc-officials-meetings-with-tobacco-stakeholders-april-to-june-2025>
  260. U.K. Department for Environment Food and Rural Affairs. Smoking related litter roundtable meeting. 2020 Sep 28. Available from: <https://www.gov.uk/government/publications/defra-engagement-with-the-tobacco-industry-on-litter/smoking-related-litter-roundtable-meeting-2-sep-2020>
  261. El Diner. Ito Bisonó highlights the growth and diversification of Dominican tobacco. 2024 Oct 15. Available from: <https://tinyurl.com/Ito-Bisono-Tobacco>
  262. La Informacion. President Abinader leads the inauguration of the new Palma Tobacco factory in Tamboril. 2025 Jul 1. Available from: <https://tinyurl.com/Tobacco-Inauguration>
  263. Del Cruz I. Tobacco financing reactivates production in Dajabón and Santiago Rodríguez. Diario Libre. 2025 Feb 10. Available from: <https://tinyurl.com/Tobacco-Production-Dajabon>
  264. Kemendag. Deputy Minister of Trade receives a visit from the leadership of PT HM Sampoerna Tbk. Kemendag.go.id. 2024 Nov 12. Available from: <https://www.kemendag.go.id/index.php/berita/foto/wamendag-menerima-kunjungan-pimpinan-pt-hm-sampoerna-tbk>
  265. Perfil. Amid rising taxes, a multinational tobacco company lobbies for a law tailored to its needs. 2023 Dec 19. Available from: <https://www.perfil.com/noticias/politica/en-medio-suba-impuestos-tabacalera-multinacional-hace-lobby-tener-ley-a-su-medida.phtml>
  266. El Ciudadano. Writing with one hand and erasing with the elbow: Massalin's double standard that suffocates SMEs. 2023 Nov 12. Available from: <https://www.elciudadanoweb.com/escibir-con-la-mano-y-borrar-con-el-codo-massalin-y-su-doble-estandar-para-asfixiar-a-las-pymes/>
  267. Diario Con Vos. Tobacco companies denounce the "Lord of Tobacco," the Argentine businessman taking over the industry. 2024 Mar 14. Available from: <https://www.diarioconvos.com/2024/03/14/las-tabacaleras-denuncian-al-senor-del-tabaco-el-empresario-argentino-que-se-esta-quedando-con-la-industria/>
  268. Niebieskikwiat N. Javier Milei travels to Davos tomorrow to discuss Libertarian plan and attract investments. Clarín. 2024 Jan 15. Available from: [https://www.clarin.com/economia/javier-milei-viaja-manana-davos-hablara-plan-libertario-captar-inversiones\\_0\\_0kRjrtVWy0c.html](https://www.clarin.com/economia/javier-milei-viaja-manana-davos-hablara-plan-libertario-captar-inversiones_0_0kRjrtVWy0c.html)
  269. Vazquez B. Behind the scenes of the key meeting in Davos that could secure Javier Milei \$300 million in investments. Clarín. 2024 Jan 17. Available from: [https://www.clarin.com/politica/trastienda-detras-reunion-clave-davos-puede-asegurar-javier-milei-inversion-us-300-millones\\_0\\_IPjEtDTy26.html](https://www.clarin.com/politica/trastienda-detras-reunion-clave-davos-puede-asegurar-javier-milei-inversion-us-300-millones_0_IPjEtDTy26.html)
  270. Reklai L. Palau completely bans e-cigarettes. Island Times. 2023 Mar 31. Available from: <https://islandtimes.org/palau-completely-bans-e-cigarettes/>
  271. Espiner G. NZ First Minister Casey Costello orders 50% cut to excise tax on heated tobacco products. RNZ. 2024 Jul 18. Available from: <https://www.rnz.co.nz/news/in-depth/522429/nz-first-minister-casey-costello-orders-50-percent-cut-to-excise-tax-on-heated-tobacco-products>
  272. Espiner G. 2024 "Most benefit" of government's tobacco tax cuts will go to tobacco company Philip Morris, officials told Casey Costello. RNZ. 2024 Sep 30. Available from: <https://www.rnz.co.nz/news/in-depth/529387/most-benefit-of-government-s-tobacco-tax-cuts-will-go-to-tobacco-company-philip-morris-officials-told-casey-costello>
  273. Vance A. Un representante de la industria tabacalera como invitado en la ceremonia de toma de posesión de los ministros. The Post. 25 de enero de 2024. Disponible en: <https://www.thepost.co.nz/politics/350158370/tobacco-lobbyist-guest-ministers-swearing-ceremony>
  274. Regional Observatory for Development Planning. Nicaragua's National Plan for Combating Poverty and Human Development 2022-2026. Available from: <https://goo.su/Z6ISQzx>
  275. Palacios A. Tobacco Festival in Estelí 2024: Tribute and Tradition. 2024 Jul 10. Available from: <https://goo.su/0KHiBl>
  276. Sandino N. Estelí shines with a spectacular closing of the 2025 Puro Sabor Festival. el 19 digital.com. 2025 Jan 24. Available from: <https://goo.su/ByEa>
  277. CicloVivo. Mutirões de limpeza ocorrem em mil cidades brasileiras. In: Observatório Sobre as Estratégias da Indústria do Tabaco. Rio de Janeiro. 2025. Available from: <https://abre.ai/mRa>
  278. Barbov I. Every third person throws away their cigarette butts on the street or on the beach (with photos). BNR90 2022 Jun 12. Available from: <https://bnr.bg/varna/post/101661020/vseki-treti-chovek-si-izhvarla-cigarenite-fasove-na-ulicata-ili-na-plaja>
  279. Philip Morris International. Using creativity to promote positive change in post-consumer waste in Bulgaria. 2024 Jan 17. Available from: <https://www.pmi.com/sustainability/case-studies-and-market-stories/using-creativity-to-en>

- courage-positive-change-on-post-consumer-waste-in-bulgaria
280. Dechev S. The official traveling exhibition #ChangeThePicture by Philip Morris Bulgaria is in Haskovo. Haskovo Municipality. 2024 Apr 24. Available from: <https://www.haskovo.bg/bg/novini/izlozhbata-promenikartinkata-na-filip-moris-balgariya-v-haskovo>
  281. TerraCycle. UNSMOKE. Available from: [https://www.terracycle.com/en-CA/brigades/cigarette-waste-en-ca?srsId=AfmBOorjbuE5Nws6TziqTa\\_4kJODCgHRMqSm8waJucetyv2eHVWqAgo2](https://www.terracycle.com/en-CA/brigades/cigarette-waste-en-ca?srsId=AfmBOorjbuE5Nws6TziqTa_4kJODCgHRMqSm8waJucetyv2eHVWqAgo2)
  282. A Greener Future. Press release: A greener future and Unsmoke Canada launch ambitious 'Unsmoke Butt blitz' to tackle cigarette litter across Canada. 2025 Mar 31. Available from: A Greener Future and Unsmoke Canada Launch 2025 UNSMOKE Butt Blitz to Tackle Cigarette Litter — A Greener Future
  283. Mayor's Office of Bogotá. Más de 90 mil colillas dejaron de arrojar en las calles de Bogotá. 2023 Oct 25. Available from: <https://bogota.gov.co/mi-ciudad/habitat/mas-de-90-mil-colillas-dejaron-de-arrojarse-en-la-calles-de-bogota#:~:text=La%20iniciativa%20'Bogotá%20No%20Es,otros%2035%20dispositivos%20en%20los>
  284. May, S. Alianza público-privada lanza campaña "Escazú no es un cenicero". Delfino CR. 2024 Feb 23. Available from: <https://delfino.cr/2024/02/alianza-publico-privada-lanza-campana-escazu-no-es-un-cenicero>
  285. NEVAJGLUJ. Do you already have a NEVAJGLUJ sticker? And could we see it? 2025 Jul 18. Available from: <https://nevajgluj.cz/>
  286. Andersen I. H. Municipalities take targeted action against cigarette butts. NB Kommune. 2021 Mar 26. Available from: <https://www.nb-kommune.dk/2021/03/26/kommuner-saetter-maalrettet-ind-over-for-cigaretskod>
  287. Suva City Council post. 2025 Jun 05. Available from: <https://www.facebook.com/scc.suvacitycouncil/posts/pfbid0VF6b6GAsRWUdahsU25GT6g8Ia6QEZ-PzS2I6Wto6nZxIGdn32XtSo2f3T9dcMZk6sl?rldid=Ojr-Crr0dpZJ43UbJ>
  288. Le Gall A. Mégothon 2025: the hunt for polluting cigarette butts is on. RadioFrance. 2025 May 21. Available from: <https://www.radiofrance.fr/franceinfo/podcasts/le-billet-sciences/megothon-2025-la-chasse-aux-megots-pollueurs-est-lancee-2673935>
  289. Philip Morris International. PMI cleans up Berlin. 2024 Sep 23. Available from: <https://smokersplanet.de/pmi-raeumt-berlin-auf/>
  290. Marevivo. Small gesture, big crimes. 2025. Available from: <https://bit.ly/3U7Hzel>
  291. Io la butto lì. Imagine a world without littering. 2025. Available from: <https://bit.ly/4IR8qay>
  292. Philip Morris International. Working together to reduce litter. 2024 Jun 05. Available from: <https://www.pmi.com/sustainability/case-studies-and-market-stories/working-together-to-reduce-litter>
  293. Rodríguez Y. Beach cleanup in Islas Mujeres and removal of 30,000 cigarette butts. Milenio. 2024 Nov 01. Available from: <https://www.milenio.com/estados/limpian-playa-en-islas-mujeres-retiran-30-mil-colillas-de-cigarro>
  294. Dyaryo Veritas. Publicación en Facebook. 19 de junio de 2025. Disponible en: <https://www.facebook.com/DyaryoVeritasBatangas/posts/all-in-for-the-people-the-planet-jti-philippines-is-all-in-with-its-commitment-t/1277025764430941/>
  295. IGSU. Swiss Centre of Excellence Against Littering. Available from: <https://www.igsu.ch/de/ueber-igsu/ueber-igsu/>
  296. Philip Morris International. Battle against urban flooding in Tunisia. Available from: <https://www.pmi.com/sustainability/case-studies-and-market-stories/working-together-to-reduce-litter>
  297. Clean Streets CIC. Who we are. Available from: <https://cleanstreetscic.co.uk/who-we-are/>
  298. Keep America Beautiful. Altria Case Study 2023: Cigarette Litter Prevention Program. August 2023. Available from: <https://kab.org/wp-content/uploads/2023/08/Altria-Case-Study-2023.pdf>
  299. Reynolds American. How the Reynolds American Organization is tackling butt litter. 2024 May 29. Available from: <https://www.reynoldsamerican.com/news/how-the-reynolds-american-organization-is-tackling-butt-litter/>
  300. PMI Impact. Second Funding Round. 2025 Jan 17. Available from: <https://www.pmi-impact.com/funding/second-fundinground/>
  301. Bosnia and Herzegovina Indirect – Indirect Taxation Authority. Public campaign "STOP SMUGGLING" 2022 May 30. Available from: <https://www.uino.gov.ba/portal/bs/novosti/javna-kampanja-stop-svercu/#:~:text=Uprava%20za%20indirektno%20oporezivanje%20zapo%C4%8De-la%20je%20javnu%20kampanju,dojave%20na%20otvorenju%20liniju%20080%2002%2006%2007>
  302. Custom Agency. The management of the Customs Agency and representatives of the tobacco industry discussed the optimization of work and the fight against the gray sector. 2024 Mar 27. Available from: <https://customs.bg/wps/portal/agency/media-center/news-details/27-03-rabotna-sreshta>
  303. DGDDI Tchad. Visit to Manufacture des Cigarettes du Tchad. 2023 Nov 09. Available from: <https://www.face->

- 
- book.com/share/v/1BvmUb6576/
304. Edicion Cero. The Tarapacá Crime Prevention Undersecretariat and British American Tobacco led training to prevent smuggling and other illicit activities in the tobacco industry. 2024 Mar 02. Available from: <https://edicioncero.cl/2024/03/subsecretaria-prevencion-del-delito-tarapaca-y-british-american-tobacco-encabezaron-capacitacion-para-prevenir-el-contrabando-y-otros-ilicitos-en-industria-tabacalera/>
305. FDN. "Subdirección Administrativa y Financiera". (s.f.). Available from: <https://bit.ly/406oLwy>
306. Cuestión Pública. "De (P)MI para Fede(departamentos): los 155 millones de dólares poco vigilados". 2021 Dec 13. Available from: <https://bit.ly/3KYo5Fa>
307. Japan Tobacco International. JTI in Georgia. Available from: <https://www.jti.com/europe/georgia>
308. Sampoerna invest in new kretek cigarette factories for economic growth. The Jakarta Post. 2024 Dec 17. Available from: <https://www.thejakartapost.com/front-row/2024/12/17/sampoerna-invest-in-new-kretek-cigarette-factories-for-economic-growth.html>
309. Philip Morris International. The result: a dramatic increase of more than NIS 1 billion in state revenues. Available from: <https://www.pmi.com/our-business/illicit-trade-prevention/blog/israel-s-covid-19-measures-have-a-promising-impact-on-illicit-cigarette-trade-hebrew>
310. Chronicles. Carabinieri and Philip Morris renew agreement for security and legality. Quotidiano Sanità. 2024 May 30. Available from: <http://bit.ly/4l7DBgR>
311. WHO FCTC. Needs assessment for implementation of WHO Framework Convention on Tobacco Control in Lao PDR. Convention Secretariat. 2015 Feb. Available from: <https://fctc.who.int/publications/m/item/lao-people-s-democratic-republic-needs-assessment>
312. Regie Lebanon. The Regie reinforces its anti-smuggling body in collaboration with JTI. 2023 Aug 27. Available from: <https://www.regie.com.lb/article/746/the-regie-reinforces-its-anti-smuggling-body-in-co/en>
313. Rijksoverheid. Annex bij MoU tussen Douane, SSI en VNK over samenwerking bestrijding smokkel van en handel in illegale en nagemaakte tabaksproducten. Available from: <https://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/roken/documenten/publicaties/2011/06/16/annex-bij-mou-tussen-douane-ssi-en-vnk-over-samenwerking-bestrijding-smokkel-van-en-handel-in-illegale-en-nagemaakte-tabak-producten>
314. SARS. SARS tax crime initiatives: South African Revenue Services. Available from: <https://www.sars.gov.za/targeting-tax-crime/sars-tax-crime-initiatives/>
315. Faizer Shaheid. The Morning. Illicit cigarettes and liquor: The long-standing battle continues. 2025 Jan 19. Available from: <https://bitly.cx/BWZ0K>
316. Philip Morris International. PMI partners with U.S. Department of Homeland Security on combating illicit trade. 2021 Jan 29. Available from: <https://www.pmi.com/media-center/press-releases/press-details?newsId=23131>
317. Tobacco Reporter. BAT donates cigarette destruction machine. 2022. Available from: <https://tobaccoreporter.com/2022/12/01/bat-donates-cigarette-destruction-machine-to-uganda/>
318. EFE. La industria de cigarrillos en Venezuela, en combate contra el contrabando. 2024 Apr 01. Available from: <https://efe.com/economia/2024-04-01/la-industria-de-cigarrillos-en-venezuela-en-combate-contra-el-contrabando/>
319. Ministry of Finance Vietnam. 2015 Dec 03. Available from: <https://thuvienphapluat.vn/van-ban/Thuong-mai/Circular-No-19-2015-TT-BTC-initiatives-against-contraband-cigarettes-counterfeit-tobacco-production-trading-301561.aspx>
320. Instagram. Eduardo Leite - [reunião com a Japan Tobacco International]. In: Observatório Sobre as Estratégias da Indústria do Tabaco, Rio de Janeiro. 2025. Available from: <https://abre.ai/mRfp>
321. Lichotti C. A Senator on the wings of the vape. Piaui. 2024 Dec 12. Available from: <https://piaui.folha.uol.com.br/senadora-soraya-thronicke-vape-viagem-philip-morris/>
322. Frihedsbrevet. 2022. Available from: <https://frihedsbrevet.dk/ryg-og-rejs-ungdomspolitikere-var-paa-studietur-i-schweiz-koebt-og-betalt-af-tobaksgigant/>
323. Ekstra Bladet, 2023. Available from: <https://ekstrabladet.dk/nyheder/samfund/joachim-b.-olsen-smurt-af-tobaksgigant/9951863>
324. Lehtonen M. SDP MPs embarked on a tobacco giant's lobbying trip—This is how the duo explains the trip. Italehti. 2025 Feb 12. Available from: <https://www.iltalehti.fi/politiikka/a/7387f4af-566a-4915-80d5-3e0fbdacc11b>
325. Omar F. Philip Morris International eyes a 'smoke-free future.' Sharqetrade. 2022 Nov 03. Available from: <https://www.sharqetrade.com/en/news--events/market-news/philip-morris-international-eyes-a-%E2%80%9998smoke-free-future%E2%80%9999>
326. Club of Mozambique. Mozambique: Minister of the Economy visits Philip Morris International in Lausanne. 2025 Jul 11. Available from: <https://clubofmozambique.com/news/mozambique-minister-of-the-economy-visits-philip-morris-international-in-lausanne-286720/>
327. De Leon I. The Cube at Neuchâtel, watch-making, cheese,

- and chocolates! 2022 Jul 16. Available from: <https://mb.com.ph/2022/7/16/the-cube-at-neuchatel-watch-making-cheese-and-chocolates>
328. UK Parliament. MPs and Lords. Lord Vaizey of Didcot. Available from: <https://members.parliament.uk/member/1580/registeredinterests>
  329. Leadership. Only innovation can eliminate smoking – Experts. 2023 Oct 21. Available from: <https://leadership.ng/only-innovation-can-eliminate-smoking-experts/>
  330. Mediasystems. Media Systems X TECHNOVATION: Towards Smoke-Free Future. 2024 Oct 10. Available from: <https://mediasystems.am/event/media-systems-at-technovation-towards-smoke-free-future/>
  331. Mediasystems. Media Systems at TECHNOVATION: Smoke Free Future, Switzerland. 2025 May 27. Available from: <https://mediasystems.am/event/media-systems-on-technovation-2025-smoke-free-future/>
  332. Bilan. Philip Morris et Neuchâtel, soixante ans d'un lien privilégié. 18 Dec 2024. Available from: [https://avenue.argusdatainsights.ch/Article/AvenuePDFClip?artikel-Hash=1e120e12057c4f94a0079d1c2f33ce33\\_BF03C-0015B652C93A2AB14305117A771&artikelDateId=431939701](https://avenue.argusdatainsights.ch/Article/AvenuePDFClip?artikel-Hash=1e120e12057c4f94a0079d1c2f33ce33_BF03C-0015B652C93A2AB14305117A771&artikelDateId=431939701)
  333. Embassy of Bangladesh, Tokyo. Fb post. 2024 Nov 04. Available from: <https://www.facebook.com/BangladeshEmbassyTokyo/posts/this-morning-04-november-2024-a-delegation-led-by-mr-ryohei-sugata-director-in-ite/974884134676331/>
  334. Bundesverband der Zigarrenindustrie's post on facebook. 2024 Jul 04. Available from: [https://www.facebook.com/story.php?story\\_fbid=890445019794536&id=100064871373102&rdid=ZwLhWZwyMd2DjW5Y](https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=890445019794536&id=100064871373102&rdid=ZwLhWZwyMd2DjW5Y)
  335. ANF. Results of the YAKU project, which improves access to water and sanitation, are celebrated. 5 Jun 2024. Available from: <https://www.noticiasfides.com/and/celebran-resultados-del-proyecto-yaku-que-mejora-el-acceso-al-agua-y-saneamiento>
  336. KhmerTimes. JTI Cambodia and Ministry of Environment sign MoU to strengthen environmental conservation and sustainable development, issued on June 28, 2024. Available from: [https://www.khmertimeskh.com/501514253/jti-cambodia-and-ministry-of-environment-sign-mou-to-strengthen-environmental-conservation-and-sustainable-development/#google\\_vignette](https://www.khmertimeskh.com/501514253/jti-cambodia-and-ministry-of-environment-sign-mou-to-strengthen-environmental-conservation-and-sustainable-development/#google_vignette)
  337. Daily News Egypt. JT Group opens new office in Cairo. 2024 Mar 04. Available from: <https://www.dailynewsegyp.com/2024/03/04/jt-group-opens-new-office-in-cairo/>
  338. Peace Village. Wahid Foundation and Japan Tobacco International Indonesia develop Peace Village in Banyuwangi to build community resilience. 2023 May 31. Available from: <https://peacevillage.id/detailpost/wahid-foundation-dan-japan-tobacco-international-indonesia-kembangkan-desa-damai-di-banyuwangi-untuk-bangun-ketahanan-masyarakat>
  339. Nidaa Al Watan. The Gibran National Committee launched a solar-powered lighting system project. 2023 Apr 26. Available from: <http://bit.ly/46itvEC>
  340. Post on X (formerly Twitter). 2025 Feb 06. Available from: <https://goo.su/JSqb>
  341. Embassy of the United Republic of Tanzania, Tokyo. Tanzania and Japan Tobacco sign MoU. 2023 Sep 13. Available from: <https://rb.gy/smucc3>
  342. No K-M. KT&G completes Kazakhstan plant to accelerate growth in Eurasia. 2025 Apr 23. Available from: <https://www.koreaherald.com/article/10471952>
  343. Rossel S. KT&G drives global expansion. Tobacco Asia. 2025 Feb 05. Available from: <https://www.tobaccoasia.com/news/kt-g-drives-global-expansion/>
  344. PR Newswire. KT&G successfully hosts a joint Indonesian-Korean plogging event to celebrate the 50th anniversary of diplomatic ties between Indonesia and South Korea. 2023 Sep 26. Available from: <https://www.prnewswire.com/apac/news-releases/ktg-successfully-hosts-a-joint-indonesian-korean-plogging-event-to-celebrate-the-50th-anniversary-of-diplomatic-ties-between-indonesia-and-south-korea-301938872.html>
  345. El 19 digital. The Nicaraguan Embassy participates in a tobacco promotion event in the People's Republic of China. 2025 Mar 13. Available from: <https://goo.su/jRHj>
  346. RLTT. Mikati sponsored the inauguration of the Regie's production line and the launching of "application of barcoded stamps" 2023 Feb 26. Available from: Mikati sponsored the inauguration of the Regie's production line and the launching of "application of barcoded stamps"
  347. BAT Bangladesh wins ICAB National Awards; Daily Bangladesh Post. 2023 Nov 01. Available from: <https://tinyurl.com/ykfz7djs>
  348. BAT Bangladesh honoured as one of top taxpayers for 10th consecutive year. Daily Star. 2023 Dec 24. Available from: <https://tinyurl.com/mw48k5v6>
  349. ICMAH honoured BATB Best Corporate Award 2023. Dhaka Tribune. 2024 Dec 04. Available from: <https://www.dhakatribune.com/business/367115/bat-bangladesh-awarded-for-corporate-governance>
  350. Winners of the "24 Hours""Business Honoris Causa" campaign. Philip Morris Bulgaria OOD. Available from: <https://epicenter.bg/article/lnzh--Petar-Kanev-vrachi-priz-v>

- nagradite--Biznes-honoris-kauza-/379821/4/0
351. Khmer Times. JTI Cambodia and Ministry of Environment sign MoU to strengthen environmental conservation and sustainable development. 2024 Jun 28. Available from: [https://www.khmertimeskh.com/501514253/jti-cambodia-and-ministry-of-environment-sign-mou-to-strengthen-environmental-conservation-and-sustainable-development/#google\\_vignette](https://www.khmertimeskh.com/501514253/jti-cambodia-and-ministry-of-environment-sign-mou-to-strengthen-environmental-conservation-and-sustainable-development/#google_vignette)
  352. Philip Morris ČR a.s. (2025) Board of Directors' Report on Business Activities of the Company for the Year 2024. Available from: [https://www.pmi.com/resources/docs/default-source/czech-market/investor-relations-en/annual-meeting-2025/06\\_board-of-directors-report-on-business-activities-of-the-company-for-the-year-2024.pdf](https://www.pmi.com/resources/docs/default-source/czech-market/investor-relations-en/annual-meeting-2025/06_board-of-directors-report-on-business-activities-of-the-company-for-the-year-2024.pdf)
  353. Kontan. Applying the Principles ofTJSL, Nojorono Kudus Rengkuh CSR Award from the Central Java Provincial Government. 2025 Mar 18. Available from: Applying the Principles ofTJSL, Nojorono Kudus Rengkuh CSR Award from the Central Java Provincial Government
  354. Park S. KT&G wins the Presidential Citation at the '2023 Crime Prevention Awards' hosted by the Ministry of Justice. DailyNews24. 2023 Nov 28. Available from: <https://www.dtnews24.com/news/articleView.html?idx-no=759992>
  355. Adewumi, B. BAT Nigeria wins 'Best-Kept Industrial Premises' award for environmental excellence. Tribune Online. 2024 Dec 02. Available from: <https://tribuneonline.ng/bat-nigeria-wins-best-kept-industrial-premises-award-for-environmental-excellence/>
  356. Express Tribune. BAT threatens to exit over tax hikes. 2024 May 29. Available from: <https://tribune.com.pk/story/2468753/bat-threatens-to-exit-over-tax-hikes>
  357. Tanzania Revenue Authority. 2025 Jan 24. H. E. Dr Samia Suluhu Hassan presents awards to outstanding taxpayers for the year 2023/2024. Available from: <https://bitly.cx/Jhbev>
  358. TAOT. Annual Report 2024. Available from: <https://thaitobacco.or.th/2025/01/0075953.html/>
  359. TIM Türkiye Exporters Assembly. Top 1000 Exporters of Türkiye; p. 325. Available from: [https://tim.org.tr/files/downloads/lhracat1000/2022/TOP\\_1000\\_2022.pdf](https://tim.org.tr/files/downloads/lhracat1000/2022/TOP_1000_2022.pdf)
  360. TIM Türkiye Exporters Assembly. Top 1000 Exporters of Türkiye 2023; p. 208-9. Available from: [https://tim.org.tr/files/downloads/lhracat1000/2023/TOP\\_1000\\_2023.pdf](https://tim.org.tr/files/downloads/lhracat1000/2023/TOP_1000_2023.pdf)
  361. BAT. February 2025. Available from: [https://www.bat.com/content/dam/batcom/global/main-nav/investors-and-reporting/reporting/combined-annual-and-sustainability-report/BAT\\_Annual\\_Report\\_Form\\_20-F\\_2024.pdf](https://www.bat.com/content/dam/batcom/global/main-nav/investors-and-reporting/reporting/combined-annual-and-sustainability-report/BAT_Annual_Report_Form_20-F_2024.pdf)
  362. BAT Bangladesh. BATB website: Mr Shirajun Noor Chowdhury. Available from: <https://web.archive.org/web/20241211201245/https://www.batbangladesh.com/who-we-are/profiles-of-the-directors/mr-shirajun-noor-chowdhury>
  363. Ferrari H. Use of unknown vapes is "allowed", says former director of Anvisa. In: Observatório Sobre as Estratégias da Indústria do Tabaco, Rio de Janeiro, 2025. Available from: <https://abre.ai/mRjR>
  364. Mangaza S. Health: ILDI continues its fight to establish tobacco taxation in the DRC. Enviro News. 2023 Oct 13. Available from: <https://environews-rdc.net/2023/10/13/sante-ildi-poursuit-son-combat-pour-asseeoir-la-taxation-du-tabac-en-rdc/>
  365. Joaquín Campo. LinkedIn. Available from: <https://www.linkedin.com/in/joaquin-campo-20a3b4181/?originalSubdomain=co>
  366. Juan Carlos Restrepo Piedrahita. LinkedIn. Available from: <https://www.linkedin.com/in/juan-carlos-restrepo-piedrahita-4640b14a/>
  367. Claudia de Francisco. Secnewgate Colombia. Available from: <https://www.secnewgate.co/meet-the-team-2/?lang=es>
  368. Claudia de Francisco. Secnewgate Colombia. Available from: <https://www.secnewgate.co/meet-the-team-2/?lang=es>
  369. El Comercio. Daniel Noboa appointed Ecuador's new ambassador to the United States. March 21, 2025. Available from: [bit.ly/4irbMQ9](https://bit.ly/4irbMQ9)
  370. Ministry of Economy and Sustainable Development of Georgia. Irakli Nadareishvili, Deputy Minister Economy and Sustainable Development. Available from: [https://www.economy.ge/?page=deputy-ministers&deputy=73&fname=Irakli\\_Nadareishvili](https://www.economy.ge/?page=deputy-ministers&deputy=73&fname=Irakli_Nadareishvili)
  371. Politik & Kommunikation. Albig takes over External Affairs at Philip Morris. 2023 Sep 01. Available from: <https://www.politik-kommunikation.de/personalwechsel/albig-uebernimmt-external-affairs-bei-philip-morris/>
  372. Herbert Krapa. LinkedIn. Available from: <https://www.linkedin.com/in/herbert-krapa-b9b0a4217/details/experience/>
  373. Siegel-Itzkovich J. Israel's Health Ministry files smoking report five months late. The Jerusalem Post. 2023 Sep 12. Available from: <https://www.jpost.com/health-and-wellness/article-758631>
  374. The Jamaica Observer. PNP caretaker calls for Auditor General probe into \$244m Annotto Bay Coastal project. Available from: <https://www.jamaicaobserver.com/2025/05/20/pnp-caretaker-calls-auditor-general-probe-244m-annotto-bay-coastal-project/>

375. Jamaica Stock Exchange, 2016, Carreras Limited (CAR) – Leadership Team Appointments. 2025 April 18. Available from: <https://www.jamstockex.com/carreras-limited-car-leadership-team-appointments/>
376. Japan Tobacco Inc. Integrated Report 2023, pages 116-119. Available from: [https://cdn.metro.net/clients/jti/indicators-assets/overview/Integrated%20Report2023\\_ENG.pdf](https://cdn.metro.net/clients/jti/indicators-assets/overview/Integrated%20Report2023_ENG.pdf)
377. Hamish Rutherford. Stuff. 2014. Hutt South candidate downplays his tobacco past. Available from: <https://www.stuff.co.nz/dominion-post/news/10074746/Hutt-South-candidate-downplays-his-tobacco-past>
378. Api Dawson LinkedIn. . 2025. Available from: <https://nz.linkedin.com/in/api-dawson>
379. Pakistan Tobacco Company. Available from: <https://www.ptc.com.pk/en/who-we-are/governance/nasir-mahmood-khan-khosa>
380. MarketScreener. Zafar Mahmood. Available from: <https://www.marketscreener.com/insider/ZAFAR-MAHMOOD-AINTB9/>
381. Pakistan Tobacco Company. Annual Report 2024. Available from: <https://www.ptc.com.pk/content/dam/endmarkets/pk/en/download/investors-and-reporting/corporate-reporting/PTC-Annual-Report-2024.pdf>
382. Lucas Alkan-Head of Corporate and Regulatory Affairs. LinkedIn. Available from: <https://pg.linkedin.com/in/lucas-alkan-3032b1287>
383. Juan Carlos Lopez Moreira. Palermo S.A. Available from: <https://www.cerneco.org.py/socios/palermo-s-a/>
384. Bronicki Wojciech. LinkedIn. Available from: [https://www.linkedin.com/in/bronicki-wojciech-b4249094/?original\\_referer=https%3A%2F%2Fwww%2Egoogle%2Ecom%2F&originalSubdomain=pl](https://www.linkedin.com/in/bronicki-wojciech-b4249094/?original_referer=https%3A%2F%2Fwww%2Egoogle%2Ecom%2F&originalSubdomain=pl)
385. BBGTAX. Available from: <https://bbgtax.pl/#portfolio>
386. Edyta Bialas-Giejbatow. LinkedIn. Available from: <https://www.linkedin.com/in/edyta-bia%C5%82as-giejbatow-735428218/>
387. Gologan, A. O companie din industria tutunului se implică activ în cercetare. Au ca obiectiv înlocuirea țigărilor cu alternative mai puțin dăunătoare. Mediafax, 2022 14 Oct. Available from: <https://www.mediafax.ro/social/o-companie-din-industria-tutunului-se-implica-activ-in-cercetare-au-ca-obiectiv-inlocuirea-tigarilor-cu-alternative-mai-putin-daunatoare-21240339>
388. Gospodarska zbornica Slovenije (GZS), 'Stalna in občasna delovna telesa' (GZS). Available from: [https://www.gzs.si/podjetnisko\\_trgovska\\_zbornica/vsebine/O-nas/Organiziranost/Stalna-in-ob%C4%8Dasna-delovna-telesa#:~:text=6](https://www.gzs.si/podjetnisko_trgovska_zbornica/vsebine/O-nas/Organiziranost/Stalna-in-ob%C4%8Dasna-delovna-telesa#:~:text=6)
389. Mladina. 'V naročju tobačnega lobija.' 2017 Mar 03. Available from: <https://www.mladina.si/180000/v-narocju-tobacnega-lobija/#:~:text=Biv%C5%A1i%20piarovec%20SDS%20Jernej%20Pavlin,je%20zaposlil%20pri%20Japan%20Tobacc>
390. PMI IMPACT. Expert Council. Available from: <https://www.pmi-impact.com/apply/expert/>
391. Board of Investment of Sri Lanka. Annual Report. 2022. Available from: <https://bitly.cx/fhEw>
392. Ceylon Tobacco Company. Kushan D'Alwis Independent Non-Executive Director. Available from: <https://bitly.cx/wmHfr>
393. Ishara Gamage. Ceylon Today. Suresh Shah to head proposed SOE restructuring Unit. 2022 Sep 10. Available from: <https://bitly.cx/PAeE9>
394. Dr. Borer & Partner. Available from: <https://www.drborerpartner.com/>
395. Hon. Mohamed Chande Otman. LinkedIn. Available from: [https://www.linkedin.com/posts/tcc-plc\\_tcctanzania-rasili-maliyatanzania-activity-7297880830025093121-defh](https://www.linkedin.com/posts/tcc-plc_tcctanzania-rasili-maliyatanzania-activity-7297880830025093121-defh)
396. TAOT Board. Available from: <https://www.thaitobacco.or.th/board-toat/>
397. The National Tobacco and Match Board. Legal Form. Available from: <http://www.rmta.tn/fr/forme-juridique>
398. Order of the Minister of Finance of 31 December 2024, appointing a director to the Board of Directors of the National Tobacco and Match Board. Available from: Official Journal Number 2025-002 <https://www.9anoun.com/fr/kb/jorts/jort-2025-002-6f0c7/arrete-de-la-ministre-des-finances-du-31-decembre-2024-portant-nomination-d-un-administrateur-au-conseil-d-administration-de-la-regie-nationale-des-tabacs-et-des-allumettes-21-f5624bd89fb8509d583e8a236f896f95>
399. Linskey, Annie. Juul turns to Trump alum to lead D.C. office. Politico Influence. 2025 Jan 17. Available from: <https://www.politico.com/newsletters/politico-influence/2025/01/17/juul-turns-to-trump-alum-to-lead-dc-office-00199141>
400. Ministerio De Salud Publica 2020. Available from: <https://www.gub.uy/ministerio-salud-publica/sites/ministerio-salud-publica/files/2020-08/Accio%20a%20la%20informaci%C3%B3n%20DR%20RODOLFO%20MEZZERA.pdf>







Global Center for  
Good Governance  
in Tobacco Control



A GLOBAL  
TOBACCO  
INDUSTRY  
WATCHDOG

[www.globaltobaccoindex.org](http://www.globaltobaccoindex.org)  
[www.exposetobacco.org](http://www.exposetobacco.org)